

**10.<sup>a</sup> SESIÓN DEL SUBCOMITÉ DE PROGRAMA,  
PRESUPUESTO Y ADMINISTRACIÓN  
DEL COMITÉ EJECUTIVO**

Washington, D.C., EUA, del 30 de marzo al 1 de abril del 2016

---

*Punto 4.5 del orden del día provisional*

SPBA10/12  
18 de enero del 2016  
Original: inglés

**Informe sobre el Fondo Maestro de Inversiones de Capital:  
Examen del Plan Maestro de Inversiones de Capital**

**Introducción**

1. La Directora, durante la 156.<sup>a</sup> sesión del Comité Ejecutivo celebrada en junio del 2015, presentó un *Informe sobre el Fondo Maestro de Inversiones de Capital y la nueva evaluación de los proyectos relativos a los bienes inmuebles incluidos en el Plan Maestro de Inversiones de Capital* (documento CE156/24, Rev. 1). En el informe se describían las obligaciones de la Organización Panamericana de la Salud (OPS) con respecto a la reparación y remodelación de los bienes inmuebles de su propiedad. Según los cálculos, los costos de las reparaciones y remodelaciones necesarias serían de aproximadamente US\$ 10 millones<sup>1</sup> para los centros panamericanos y las representaciones en los países, y de alrededor de \$50 millones para el edificio de la Sede. En el informe también se exponían las opciones de la Organización para hacer frente a las obligaciones calculadas y las posibles estrategias para llevar a la práctica las opciones recomendadas. En octubre del 2015, el Consejo Directivo aprobó la utilización parcial del saldo del excedente presupuestario y del excedente de la implementación de las Normas Internacionales de Contabilidad del Sector Público, a fin de aumentar el Fondo Maestro de Inversiones de Capital.

**Estado del Fondo Maestro de Inversiones de Capital**

2. El Fondo Maestro de Inversiones de Capital comprende cinco fondos subsidiarios creados para proporcionar fuentes de financiamiento definidas para los siguientes fines:
- mantenimiento y mejoramiento de bienes inmuebles;
  - necesidades en materia de tecnología de la información;
  - reemplazo de vehículos;

---

<sup>1</sup> A menos que se indique otra cosa, todos los valores monetarios que figuran en el presente informe se expresan en dólares de los Estados Unidos.

---

- d) compra de oficinas o bienes inmuebles nuevos; y
- e) estrategia de recursos humanos.

3. Al 31 de diciembre del 2015, los saldos presupuestarios disponibles en estos fondos subsidiarios eran:

a) Fondo Subsidiario de Mantenimiento y Mejoramiento de Bienes Inmuebles	\$6.137.562
b) Fondo Subsidiario de Tecnología de la Información	\$2.253.042
c) Fondo Subsidiario de Reemplazo de Vehículos	\$1.367.805
d) Fondo Subsidiario Rotatorio y Estratégico de Bienes Inmuebles	\$95.058
e) Fondo Subsidiario de la Estrategia de Recursos Humanos	\$1.055.178

4. Además, la reserva para el Fondo Maestro de Inversiones de Capital, establecida en el 2007 de conformidad con la resolución CSP27.R19, tenía un saldo de fondos presupuestarios de \$4 millones al 31 de diciembre del 2015, de los cuales la Directora podrá asignar hasta \$2 millones durante el bienio 2016-2017 a uno o varios de estos fondos subsidiarios.

#### **Análisis de la situación**

5. Durante el 2015, la OPS asignó fondos del Fondo Maestro de Inversiones de Capital a la ejecución de varios proyectos en los inmuebles ocupados por las representaciones en los países, que son propiedad de la OPS. En el anexo a este documento se presenta un informe acerca de los fondos totales gastados durante el bienio 2014-2015 para estos proyectos.

6. Teniendo en cuenta el debate sobre este tema que tuvo lugar en la 156.<sup>a</sup> sesión del Comité Ejecutivo acerca de las opciones relativas al edificio de la Sede, que figuran en el informe correspondiente (documento CE156/24, Rev. 1), en el 2016, la Oficina Sanitaria Panamericana ha emprendido otro estudio del mercado de bienes inmuebles en el área donde se encuentra la Sede para formular un plan de autofinanciamiento destinado a ejecutar las reparaciones necesarias en el edificio de la Sede. Ese informe se presentará al Subcomité de Programa, Presupuesto y Administración en el 2017.

#### **Intervención del Subcomité de Programa, Presupuesto y Administración**

7. Se invita al Subcomité a que tome nota del presente informe y formule las recomendaciones que considere necesarias.

Anexo

## Anexo

**FONDO MAESTRO DE INVERSIONES DE CAPITAL**

**Proyectos del Fondo Subsidiario de Mantenimiento y Mejoramiento  
de Bienes Inmuebles ejecutados en el bienio 2014-2015  
(al 31 de diciembre del 2015, en dólares de los Estados Unidos)**

<b>Ubicación</b>	<b>Descripción</b>	<b>Total</b>
<b>Sede de la OPS (Washington, D.C.)</b>	Monitor de temperatura de la sala de máquinas de los ascensores	1.800
	Cambio del sistema de agua refrigerada	11.800
	Contratación de servicios arquitectónicos para la instalación de astas de bandera	20.615
	Contratación de servicios arquitectónicos para crear archivos en Revit para todos los pisos del edificio principal y un plano arquitectónico del lugar	32.922
	Compra de equipos de climatización para el segundo subsuelo	27.428
	Contratación de los servicios de un consultor para el proyecto de rehabilitación de los ascensores	3.250
	Rehabilitación de cuatro ascensores	156.478
	Reemplazo de dos paneles eléctricos	32.200
	Evaluación de la seguridad para la reorganización del vestíbulo y la explanada externa	22.115
	Mejora de la tecnología de manejo de la climatización del edificio	38.400
<b>Representación de la OPS/OMS en Argentina</b>	Reparaciones y renovaciones basadas en la evaluación del estado del edificio efectuada en el 2014 Reemplazo del cableado antiguo e instalación de un sistema de iluminación nuevo	20.712
<b>Representación de la OPS/OMS en Barbados</b>	Reemplazo del generador de emergencia, tirantes de techos y sensores de incendio	19.867
<b>Representación de la OPS/OMS en Belice</b>	Reemplazo del sistema de cámaras de vigilancia	768
<b>Representación de la OPS/OMS en Colombia</b>	Reubicación de la representación	8.389

Ubicación	Descripción	Total
<b>Representación de la OPS/OMS en Cuba</b>	Renovaciones y reparaciones en el edificio principal de oficinas y en el edificio auxiliar	23.874
<b>Representación de la OPS/OMS en El Salvador</b>	Reemplazo del equipo de aire acondicionado	39.045
<b>Representación de la OPS/OMS en Guatemala</b>	Reubicación de la representación	27.752
<b>Representación de la OPS/OMS en Guyana</b>	Reemplazo de los compresores y los ductos de aire acondicionado, mejoras de la seguridad y rehabilitación del espacio interior	17.458
<b>Representación de la OPS/OMS en Haití</b>	Reparaciones y renovaciones basadas en la evaluación del estado del edificio efectuada en el 2014	108.946
<b>Representación de la OPS/OMS en Jamaica</b>	Reparaciones y renovaciones basadas en la evaluación del estado del edificio efectuada en el 2014 Repavimentación del estacionamiento, pintura nueva en el exterior y reemplazo de las persianas de las ventanas	27.611
<b>Representación de la OPS/OMS en Nicaragua</b>	Rehabilitación del sistema de climatización, de las instalaciones eléctricas y de otra infraestructura del auditorio	77.598
<b>Representación de la OPS/OMS en Perú</b>	Renovación del espacio interior y mejoras del sistema eléctrico del auditorio y del comedor	34.920
<b>Representación de la OPS/OMS en la República Dominicana</b>	Reemplazo del equipo de aire acondicionado	23.223
<b>Representación de la OPS/OMS en Suriname</b>	Reparaciones y renovaciones basadas en la evaluación del estado del edificio efectuada en el 2014	22.604
<b>Total</b>		<b>799.775</b>

**Proyectos del Fondo Subsidiario de Tecnología de la Información  
ejecutados en el bienio 2014-2015  
(al 31 de diciembre del 2015, en dólares de los Estados Unidos)**

Ubicación	Descripción	Total
<b>Sede de la OPS (Washington, D.C.)</b>	Adquisiciones de licencias de software y mantenimiento de las computadoras	<b>880.491</b>

**Proyectos del Fondo Subsidiario de Reemplazo de Vehículos  
ejecutados en el bienio 2014-2015  
(al 31 de diciembre del 2015, en dólares de los Estados Unidos)**

<b>Ubicación</b>	<b>Descripción</b>	<b>Total</b>
<b>Representación de la OPS/OMS en Bahamas</b>	Reemplazo de vehículos	9.508
<b>Representación de la OPS/OMS en Chile</b>	Reemplazo de vehículos	44.846
<b>Representación de la OPS/OMS en Cuba</b>	Reemplazo de vehículos	7.493
<b>Representación de la OPS/OMS en Ecuador</b>	Reemplazo de vehículos	31.782
<b>Representación de la OPS/OMS en Guatemala</b>	Reemplazo de vehículos	22.065
<b>Representación de la OPS/OMS en México</b>	Reemplazo de vehículos	11.978
<b>Representación de la OPS/OMS en Nicaragua</b>	Reemplazo de vehículos	17.500
<b>Representación de la OPS/OMS en la República Dominicana</b>	Reemplazo de vehículos	19.807
<b>Total</b>		<b>164.979</b>

**Proyectos del Fondo Subsidiario Rotatorio y Estratégico de Bienes Inmuebles  
ejecutados en el bienio 2014-2015  
(al 31 de diciembre del 2015, en dólares de los Estados Unidos)**

<b>Ubicación</b>	<b>Descripción</b>	<b>Total</b>
<b>Representación de la OPS/OMS en Guatemala</b>	Compra de oficinas para la Representación	1.730.797
<b>Representación de la OPS/OMS en Haití</b>	Reconstrucción de las oficinas de la Representación	1.000.000
<b>Total</b>		<b>2.730.797</b>

**Fondo subsidiario de la Estrategia de Recursos Humanos (un nuevo fondo creado después del último Consejo Directivo, sin actividad en el bienio 2014-2015)**

<b>Ubicación</b>	<b>Descripción</b>	<b>Total</b>
<b>Sede de la OPS (Washington, D.C.)</b>	Ninguna actividad	<b>1.055.178</b>

- - -