

# CAPACITACIÓN REGIONAL EN LA INICIATIVA HOSPITAL AMIGO DEL NIÑO

19-23 de octubre de 2009  
Guatemala, Guatemala

---

## Informe



© Organización Panamericana de la Salud, 2009

Todos los derechos de este documento están reservados por la Organización Panamericana de la Salud. El documento puede ser revisado, resumido, citado, reproducido o traducido libremente, en partes o en su totalidad, con atributos a la Organización, pero no para su venta ni para su uso en conjunto con propósitos comerciales.



**Este documento está disponible electrónicamente en: [www.paho.org](http://www.paho.org).**

Información sobre este y otros documentos o publicaciones de la Nutrición:

Salud de la Familia y Comunidad (FCH)  
Organización Panamericana de la Salud  
525 Twenty-third Street, N.W.  
Washington, D.C. 20037

## Contenido

Introducción.....	5
Objetivo general y productos esperados .....	6
Metodología y criterios para participación .....	6
Dirección, facilitación y coordinación .....	8
Resumen de actividades.....	8
<i>Anexo 1: Agenda de capacitación .....</i>	<i>12</i>
<i>Anexo 2: Lista de participantes .....</i>	<i>16</i>
<i>Anexo 3: Comunicado de la prensa.....</i>	<i>18</i>
<i>Anexo 4: Evaluación de la capacitación.....</i>	<i>19</i>
<i>Anexo 5: Línea de base y plan de trabajo-Bolivia.....</i>	<i>22</i>
<i>Anexo 6: Línea de base y plan de trabajo-Brasil.....</i>	<i>31</i>
<i>Anexo 7: Línea de base y plan de trabajo-Costa Rica.....</i>	<i>33</i>
<i>Anexo 8: Línea de base y plan de trabajo-Ecuador.....</i>	<i>39</i>
<i>Anexo 9: Línea de base y plan de trabajo-Guatemala.....</i>	<i>41</i>
<i>Anexo 10: Línea de base y Plan de trabajo-Honduras .....</i>	<i>46</i>
<i>Anexo 11: Línea de base y plan de trabajo- Paraguay .....</i>	<i>51</i>

## Introducción

La iniciativa “Hospital Amigo del Niño” fue lanzada por la OMS en colaboración con UNICEF en el año 1991 para proteger, promover, y apoyar la lactancia materna, la intervención preventiva más eficaz para evitar la mortalidad infantil<sup>1</sup>. La iniciativa promueve 10 acciones necesarias para facilitar la iniciación temprana de la lactancia materna y para asegurar que los hospitales proveen un ambiente propicio para la lactancia materna. Entre éstas están la capacitación del personal en aspectos relacionados con la lactancia materna en las maternidades, el facilitar el apego precoz y el alojamiento conjunto y el no aceptar donaciones de fórmulas infantiles.

La iniciación temprana de la lactancia materna —es decir, durante la primera hora y semana de vida— es especialmente importante para prevenir la mortalidad neonatal, que representa una proporción cada día más importante de la mortalidad infantil en la región con las implicancias para el logro del Objetivo de Desarrollo del Milenio 4.<sup>2</sup>

Desde que UNICEF y la OMS lanzaron la Iniciativa Hospital Amigo del Niño (IHAN), la Iniciativa ha crecido con más de 20.000 hospitales designados en 156 países alrededor del mundo en los últimos 15 años. Durante este tiempo, un número de reuniones regionales sirvieron de guía y proveyeron de oportunidades para establecer vínculos y recibir retroalimentación de profesionales dedicados de países involucrados con la implementación de la Iniciativa. El resultado de las reuniones ofrecieron recomendaciones para actualizar los Criterios Globales, instrumentos de evaluación relacionados, así como el “curso de 18 horas” en vista de la experiencia con la IHAN desde su inicio, la guía provista por la Estrategia Mundial para la Alimentación del Lactante y del Niño Pequeño, y los desafíos planteados por la pandemia del VIH. De la misma forma la importancia de enfocar la “atención amigable a la madre” en la Iniciativa fue planteada por varios grupos.

Como resultado del interés y la necesidad imperiosa de actualizar el paquete de la IHAN, UNICEF en estrecha coordinación con la OMS, efectuó la revisión de los materiales en 2004-2005. El proceso incluyó un “cuestionario de necesidades del usuario” extenso, que los colegas de muchos países respondieron. Una vez que el curso y los instrumentos fueron revisados, se elaboró un borrador, que fue revisado por expertos en todo el mundo y se validó en escenarios de países industrializados y países en vías de desarrollo. La versión completa en borrador de los materiales fue incluida en los sitios Web de UNICEF y la OMS como “Versión Preliminar para la Implementación en Países” en 2006. Después de más de un año de prueba, presentaciones en talleres regionales con participación de varios países, y retroalimentación proporcionada por usuarios, UNICEF y la OMS completaron la versión final en el 2007.

La traducción al español la realizó la Oficina Regional de la Organización Panamericana de la Salud en colaboración con el Departamento de Nutrición de la OMS. Los Módulos 1-4 están disponibles en la página Web de la OPS<sup>3</sup> y el Módulo 5 (Módulo de Evaluación) está disponible a solicitud de los interesados a través de los Asesores regionales de OPS ([lutterch@paho.org](mailto:lutterch@paho.org)) y UNICEF

---

<sup>1</sup> Jones et al., How many child deaths can we prevent this year? The Lancet 2003;362:65-71.

<sup>2</sup> Pan American Health Organization, Regional Strategy and Plan of Action for Neonatal Health Within the Continuum of Maternal, Newborn, and Child Care, in Document CD48/7, 48th Directing Council, 60th Session of the Regional Committee. 2008: Washington D.C.

<sup>3</sup> [//new.paho.org/hq/index.php?option=com\\_content&task=view&id=1382&Itemid=1331&limit=1&limitstart=1](http://new.paho.org/hq/index.php?option=com_content&task=view&id=1382&Itemid=1331&limit=1&limitstart=1)y

([epaz@unicef.org](mailto:epaz@unicef.org)) . Un video sobre el inicio de la lactancia materna y otros documentos relevantes a la lactancia materna están disponibles en la página Web de la OPS.<sup>4</sup>

La capacitación de capacitadores busca renovar la iniciativa “Hospital Amigo del Niño” a nivel regional con nuevos materiales y con la replicación de la capacitación a nivel nacional por parte de los participantes cuando vuelvan a sus países. Todos los países invitados—Bolivia, Brasil, Costa Rica, Ecuador, Guatemala, Honduras y Paraguay—presentaron una línea de base de los hospitales certificados y durante la semana elaboraron un plan de monitoreo y evaluación de nuevos hospitales, incluyendo la recertificación de hospitales certificados desde hace muchos años.

El taller se realizó en la ciudad de Guatemala, del 19 al 23 de Octubre de 2009. La agenda de la capacitación se encuentra en el *Anexo 1*. La lista de participantes y sus direcciones de contacto se encuentran en el *Anexo 2*. La evaluación de la capacitación y el comunicado de la prensa sobre la capacitación se encuentran en los *Anexo 3 y 4*.

Los autores del informe son Ing. Adriana Hernández, OPS/INCAP (Honduras), Dra. Chessa Lutter, OPS/OMS (Washington DC), Lic. Maggie Fischer (OPS/INCAP (Guatemala), y Dra. Carmen Casanovas (OMS).

---

<sup>4</sup> [http://new.paho.org/hq/index.php?option=com\\_content&task=view&id=1381&Itemid=1326](http://new.paho.org/hq/index.php?option=com_content&task=view&id=1381&Itemid=1326)

## **Objetivo general y productos esperados**

Se espera que, al finalizar el taller, los participantes serán capaces de:

1. Describir los componentes principales de los materiales actualizados de la Iniciativa Hospital Amigo del Niño (IHAN).
2. Capacitar a personal de hospitales, utilizando el material del curso de 20 horas o cursos más avanzados.
3. Capacitar a tomadores de decisión en el curso para tomadores de decisiones.
4. Evaluar/re-evaluar hospitales utilizando los materiales actualizados.

Los productos esperados fueron:

- Planes de acción elaborados para implementar/revitalizar la IHAN en los países/lugares de trabajo (al final de la semana).
- Material actualizado de la IHAN en español validado y preparado para la impresión.

## **Metodología y criterios para participación**

Los participantes de este curso fueron seleccionados en los países bajo los criterios siguientes:

- Conocimiento de la IHAN.
- Haber participado en evaluación de hospitales amigos de los niños.
- Ser capacitador(a) en lactancia materna (o alimentación del lactante y del niño pequeño).
- Disponibilidad de tiempo para replicar el taller y asumir la responsabilidad de reactivación y/o fortalecimiento de la IHAN.

Este curso utiliza una variedad de métodos de instrucción, incluyendo algunas presentaciones magistrales, discusiones, sociodramas, demostraciones y ejercicios prácticos. El material entregado incluyó los nuevos contenidos impresos de la IHAN, las presentaciones realizadas y tres CDs (con el mismo contenido que el entregado de manera impresa). Se aprovechó a realizar un intercambio de material sobre lactancia materna entre los países participantes y se hizo entrega de un tercer CD con material, otras presentaciones del taller, planes de acción de los países participantes, fotos del grupo.

Las sesiones teórico prácticas fueron dictadas en secuencia en 4 días; durante el taller se organizaron pequeños grupos de trabajo (6 participantes por grupo) dirigidos y apoyados por una facilitadora, quienes respondieron preguntas, brindaron una retroalimentación individualizada sobre los ejercicios y dirigieron las discusiones grupales. Se utilizó una metodología participativa a través de exposiciones y talleres prácticos. El quinto día, durante la mañana, se efectuó una visita al Hospital Roosevelt, para efectuar las prácticas de acuerdo a la agenda de capacitación.

## **Dirección, facilitación y coordinación**

La dirección general del curso estuvo a cargo de la OMS con apoyo de la Oficina Regional de OPS en Washington DC y la Representación de OPS/OMS en Guatemala. Este curso contó además con el apoyo del Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social de Guatemala y la oficina de UNICEF.

- Directora del curso: Dra. María del Carmen Casanovas, OMS
- Facilitadoras del curso: Dras. Marina Rea (Brasil), Elsa Giuliani (Brasil), Roxana Saunero (Bolivia), Sonia Chávez (Costa Rica), Mimi Maza y Vilma Pop (Guatemala), Ana María Lozano (Honduras), Sandra Recalde (Paraguay)
- Coordinadoras del curso: Dra. Chessa Lutter (OPS/OMS) y Lic. Maggie Fischer (OPS/INCAP)

## **Resumen de actividades**

### *Día 1*

Al inicio del taller, Chessa Lutter condujo la presentación de cada participante mencionando su nombre, cargo e institución, país de donde proviene, y sus expectativas del curso. María del Carmen Casanovas dio inicio a la presentación de la actualización de los 10 pasos de la IHAN. Se enfatizó la necesidad de utilizar indicadores como la proporción de países con avances en vez de sólo usar números absolutos. Se recomendó que la recertificación sin seguimiento estrecho puede no reflejar la calidad de la atención y es estático, por lo que se propuso que cada 3 años se realicen las recertificaciones, para lo cual cada país debe tomar en cuenta su propio contexto para implementar la IHAN.

De acuerdo a la agenda, se realizó la inauguración oficial del taller con la presencia del Representante de OPS/OMS en Guatemala, el Representante Adjunto de UNICEF y el Sr. Ministro de Salud de Guatemala, con amplia difusión en los medios de comunicación. Se resaltó la importancia de la revitalización de la IHAN y se manifestó el apoyo a la misma. Chessa Lutter presentó avances de la lactancia materna exclusiva y continuada en los países participantes, así como algunos conceptos relevantes relacionados que deben tomarse en cuenta.

Posteriormente se continuó con el programa previsto y los contenidos, siendo Marina Rea quien hizo la presentación del curso para tomadores de decisión (entre medio y dos días, según las posibilidades). María del Carmen Casanovas hizo la presentación sobre las bases científicas de los 10 pasos, resaltando que no necesariamente deben ser estudios recientes, pero que se ha hecho una actualización y está en impresión. Existen estudios sobre algunos pasos específicos que son clásicos y contundentes que no necesitan volver a realizarse.

Al finalizar el primer día del taller, Chessa Lutter explicó los momentos considerados para elaborar el Plan de acción de país.

## *Día 2*

Se inició con la presentación de 3 participantes de Bolivia y la revisión del programa del día con el ajuste de horario. Chessa Lutter presentó la línea base de los países participantes en el taller, tomando como insumos la información brindada vía electrónica (ya sea entregada o en diferentes webs). Argentina Alas realizó la presentación en términos generales de un plan de acción tomando como ejemplo a Honduras, puntualizándose que lo deseable ahora es contar con un plan operativo anual 2010 enfatizando en la reactivación de la IHAN. A continuación se dio espacio para dar inicio al trabajo de equipos por país para elaborar su plan de acción, contando con apoyo de las facilitadoras que rotaban en las diferentes mesas.

Después del receso Irma de Maza facilitó el ejercicio de la sesión 5 “Convirtiéndose en Amigo del Niño” que se hizo por participante seleccionando entre los pasos 4 y 10 y desarrollando el ejercicio relacionado con la preocupación y la solución, además de las acciones a llevar a cabo, dando algunos ejemplos prácticos.

Marina Rea presentó la sesión 6 para tomadores de decisiones de “Costos y Ahorros” que es muy eficaz para sensibilizar a los participantes. Recomendó buscar información de al menos un hospital local para que los participantes se identifiquen mejor con estos datos. Se realizó el ejercicio grupal de calcular el porcentaje del salario que se necesita para alimentar a un lactante hasta los 6 meses de vida.

Por la tarde, Sonia Chávez revisó la sesión 3 “Curso de 20 horas” para personal institucional de maternidad. La sesión tiene todos los detalles a considerar para su implementación en forma dinámica. Este curso dirigido a equipos multidisciplinario contribuye a lograr cambios para contar con un hospital amigo del niño. Los facilitadores, entre 3 a 4 personas, deben tener experiencia y habilidades en enseñanza, especialmente en el uso de técnicas de educación de adultos, conocimiento en atención, alto nivel técnico sobre la lactancia materna y habilidades para la formación de equipo con el cual coordinar y delegar tareas. Los participantes deben ser capaces de identificar prácticas que apoyen o interfieran la lactancia materna, los 10 pasos y el Código, discutir con embarazadas sobre lactancia materna y facilitar el contacto piel a piel e inicio de la lactancia materna.

Vilma Chávez brindó la sesión sobre el Código de Sucedáneos, que no prohíbe la venta sino regula la comercialización ética de las fórmulas, siendo el mercadeo social una de sus mejores herramientas. Se revisaron los puntos principales que incluyen la promoción de los sucedáneos como propaganda. Se presentaron los resultados de la encuesta de la OMS sobre la implementación del Código que se hizo para su 25 aniversario.

Para finalizar el día, la Dra. Casanovas dirigió la dramatización de consejería en lactancia materna con juego de roles para fortalecer habilidades en las participantes. Se resaltaron las técnicas de comunicación, como por ejemplo cómo realizar preguntas abiertas, escuchar, ponerse al mismo nivel de la otra persona, parafrasear, establecer contacto visual, evitar palabras que juzguen a la madre, reforzar lo que la madre piensa y siente. Arreglar el seguimiento de la madre una vez se le dé el alta. Se dividió el grupo en 6 subgrupos para realizar esta práctica que permitió experimentar y valorar la importancia de la comunicación de doble vía que debe existir entre la madre y al personal institucional.

### *Día 3*

El día dio inicio con la revisión de la agenda del día y la recapitulación de los contenidos del día anterior, particularmente referido a las habilidades de comunicación y consejería.

Irma de Maza y Mariana de Petersen compartieron su experiencia de grupos de apoyo madre a madre a través de la Liga de la Leche. Se formaron dos grupos para la simulación de grupos de apoyo. En la plenaria las participantes mencionaron que la formación de grupos pequeños bajo un mismo tema permitieron el intercambio de experiencia, al mismo nivel, lenguaje sencillo, consejos prácticos en un ambiente de confianza, empatía. La facilitadora ayuda a focalizar la atención para escuchar a la madre que habla, y no se sintió exclusión. Existe disposición para escuchar, contacto visual cara a cara, con atención personalizada a casos especiales. Es un espacio para hablar de aspectos de la crianza de los hijos/as que propicia el apoyo y seguimiento a las madres de alta. La mejor manera de conocer un grupo de apoyo es participar en él.

Seguidamente se continuó con la elaboración del plan de acción de país, reconociéndose que a presentación en plenaria el último día será una oportunidad para recibir retroalimentación de los participantes. Todos los equipos se reunieron para continuar con la planificación con el apoyo de las facilitadoras.

Roxana Saunero tuvo a su cargo la sesión 4 referente al monitoreo de la IHAN y explicó se revisó la interpretación de la interpretación de los criterios globales, por ejemplo, apoyo a las madres que no amamantan (reciben apoyo para enseñar cómo preparar las fórmulas), el Código y atención amigable a la madre. Hay criterios opcionales en cuanto a VIH y alimentación infantil. La IHAN debe ser monitorizada para mantener el mismo rango de calidad. Ya que cuando se designan vuelven a la rutina y se baja la guardia. El monitoreo es importante para no bajar la exigencia para aplicar los criterios, hay cambio de directores o administradores, rotación de personal constante, presión de las compañías. Por tanto se requiere del monitoreo y evaluación periódico. Es necesario incursionar también en la currícula de formación de los recursos humanos tarea pendiente.

El monitoreo es un proceso constante de recolección de datos, se organiza en cada hospital, puede ser continua o periódica, ayudan a ver áreas a mejorar, se podría anotar en la historia clínica lo referente a la lactancia materna. Los resultados se comparten con las autoridades, puede ser sostenible si se vincula con calidad. Diferencias con la re-evaluación, es que se obtiene información para la toma de decisiones durante la implementación de la IHAN, se informa si los criterios se cumplen o no, se requieren recursos, recomendándose que se realice cada 3 años. Las diferentes estrategias están en las páginas 47 y 48 de esta sesión. Se pueden hacer encuestas de satisfacción de madres, se puede bajar a la comunidad, grupos focales, etc. En las páginas 60 y 92 están los formularios y consolidado para vaciar estos datos.

Posteriormente la Dra. Lutter mostró el video de prácticas integrales durante la atención del parto, beneficiosas para la nutrición y la salud de madres y niños de Ecuador y a su finalización se realizaron varias tomas de fotografías del grupo.

Por la tarde se realizaron dos sesiones sobre Instrumentos de monitoreo (Roxana Saunero y Marina Rea) e Instrumento autoevaluación (Sonia Chávez y Sandra Recalde).

#### ***Día 4***

El día inició con la recapitulación de las sesiones del día anterior a cargo de la Dra. Casanovas, así como una explicación de la agenda del día. Se realizó la reunión de los países para avanzar en la elaboración de sus respectivos planes. La Dra. Casanovas hizo una revisión sobre la aplicación del paquete de materiales de la IHAN resaltando algunos aspectos innovadores.

El resto del día se realizó la práctica de aplicación de los ejercicios de evaluación como las entrevistas (por parejas) con madres (embarazadas y post parto), personal de salud, ejercicio de muestreo (personas en diferentes espacios), resumen de datos de observación.

#### ***Día 5***

Se realizó la práctica de uso de instrumentos de monitoreo en el Hospital Roosevelt (hospital escuela nacional). Por la tarde, Ma. Carmen Casanovas realizó una presentación de la herramienta informática de apoyo a la evaluación externa del IHAN, mencionando que es un ahorro significativo de tiempo al introducir los datos. Está disponible en el CD de materiales de IHAN, su uso es libre.

Posteriormente se realizó la presentación de planes (incluido en el CD sobre materiales) en el siguiente orden: Bolivia, Costa Rica, Ecuador, Guatemala, Honduras y Paraguay, brindándose sugerencias por parte de los participantes que enriquecieron el conocimiento sobre la aplicación de la IHAN.

Se finalizó entregando los certificados de participación al taller y el CD con material, fotos y planes que complementó el material entregado inicialmente. Así también, se completó el formulario de evaluación del desarrollo del taller (*Anexo 3*).

## Anexo I: Agenda

### Taller para el uso de los materiales actualizados de la Iniciativa Hospital Amigo del Niño

<b>Lunes 19 de octubre</b>			
<b>Hora</b>	<b>Tema</b>	<b>Facilitador</b>	<b>Materiales y métodos</b>
08:00-08:15	Registro Distribución de material		Material IHAN CD-ROM secciones 1-4 CD-ROM sección 5
08:15-08:30	Introducción de participantes y facilitadores Revisión de expectativas Revisión de objetivos del taller		Papelógrafo y marcadores Tarjetas
08:30-09:30	<b>El material actualizado de la IHAN:</b> Presentación de las cinco secciones. La IHAN en el contexto de la EGALNP <b>Sección 1: antecedentes y ejecución</b>	C. Casanovas	Presentación Material IHAN Papelógrafo y marcadores Discusión plenaria
10:00-11:00	Programa de Inauguración Palabras de bienvenida  Situación regional de la ALNP y de la IHAN Inauguración	Ivan Yerovi, UNICEF Pier Paolo Balladelli, OPS/OMS C. Lutter  Dr. Ludwin Ovalle, Ministro de Salud Pública y Asistencia Social	Programa especial  Presentación
11:00 –11:30	Refrigerio		
11:30-12:00	Conclusión Sección I	C. Casanovas	Presentación
12:00 - 14:00	Almuerzo		
14:00-18:00	<b>Sección 2: Curso para tomadores de decisión</b>		
14:00-15:00	- Objetivos del curso - Revisión del contenido del curso	M. Rea	
15:00-17:30	Sesión 4: Bases científicas para los Diez Pasos Razones medicas aceptables para el uso de sucedáneos de la LM	C. Casanovas	Presentación Discusión plenaria
17:30-18:00	<b>Discusión de producto esperado:</b> Planes de acción por países	C. Lutter	Formularios modelo Papelógrafo y marcadores
18:00-19:00	Reunión de facilitadores	Todos los facilitadores	

<b>DIA 2 - Martes 20 de octubre</b>			
<b>Hora</b>	<b>Tema</b>	<b>Facilitador</b>	<b>Materiales y métodos</b>
07:30 - 08:00	Resultados de línea de base IHAN en la Región	C. Lutter	
08:00-08:30	Ejemplo de plan de acción para IHAN	A. Alas	
08:30-10:00	Reunión de equipos de países - trabajo en plan de acción (participantes)	R. Saunero S. Chávez A. Alas M. de Maza S.	
10:00-10:30	Refrigerio		
10:30 - 11:30	Sesión 5: Convirtiéndose en "Amigo del Niño" Ejercicio para identificar "problemas y soluciones" en relación a pasos seleccionados	M. de Maza	
11:30-12:30	Sesión 6: Análisis de costos y ahorros de la IHAN	M. Rea	
12:30-14:00	Almuerzo		
<b>14:00-17:00</b>	<b>Sección 3 - Capacitación del personal hospitalario</b>		
14:00-15:30	Revisión general del curso de 20 horas, resaltando aspectos nuevos - practicas de atención del parto - atención prenatal - VIH	S. Chávez	
15:30 - 16:00	El Código de Comercialización de Sucedáneos de la Leche Materna	V. Pop	
16:00 - 16:30	Refrigerio		
16:30 - 18:00	Ejercicios prácticos sobre capacitación en consejería y orientación a madres/familias	Todos los facilitadores	Muñecos (modelos de seno) Demostración Volantes con estudios de caso Dramatizaciones en parejas o grupos de tres
16:30 - 17:30	Discusión plenaria Papelógrafo y marcadores		
17:30-18:00	<b>Discusión de producto esperado:</b> Planes de acción por países	C. Lutter	Formularios modelo Papelógrafo y marcadores
11:00 - 12:00	Discusión sobre cursos de capacitación en LM en los países participantes - grupos objetivo		
12:00 - 13:30	Almuerzo		
13:30 - 15:00			
15:00 - 15:30	Receso		
15:30 - 16:00	Expresión manual - uso del vaso		Video/DVD/demostración
16:00 - 16:30	El paso 10 - como implementarlo Aspectos prácticos		Papelógrafo y marcadores
16:30 - 17:30	Desarrollo de un plan de capacitación de personal de hospitales (por país / regional), incluyendo diagnóstico de recurso humano disponible	Todos los facilitadores	Papelógrafo y marcadores Introducción al ejercicio Discusión en equipos de países (30 minutos) Discusión plenaria (estrategia regional)
17:30 . 18:30	Reunión de facilitadores Reunión de equipos de países - trabajo en plan de acción (participantes)	Todos los facilitadores  Equipos de países	  Papelógrafo y marcadores

<b>DIA 3 - Miércoles 21 de octubre</b>			
<b>Hora</b>	<b>Tema</b>	<b>Facilitador</b>	<b>Materiales y métodos</b>
07:30-08:00	Revisión de actividades del día previo - asuntos pendientes	C. Casanovas	
08:00-09:00	Paso 10	M. de Maza M.	
09:00-10:30	Trabajo por países	Todos los facilitadores	
10:30-11:00	Refrigerio		
<b>11:00-12:00</b>	<b>Sección 4- monitoreo Sección 5.3 re-evaluación</b>		
11:30-12:00	Revisión de estrategias y herramientas para monitoreo de hospitales - registro de alimentación infantil - registro de capacitación de personal - revisión de registros - entrevista a madres (que amamantan, que no amamantan) - resumen de resultados Discusión plenaria	R. Saunero	
12:00-12:30	Video		
12:30-14:00	Almuerzo		
14:00-15:30	Revisión de los instrumentos de monitoreo	R. Saunero M. Rea	
15:30-16:00	Refrigerio		
16:00 - 18:00	Revisión de instrumentos de monitoreo		Presentación Discusión plenaria
18:00-19:00	Reunión de facilitadores	Todos los facilitadores	

<b>DIA 4 - Jueves 22 de octubre</b>			
<b>Hora</b>	<b>Tema</b>	<b>Facilitador</b>	<b>Materiales y métodos</b>
08:00 - 08:30	Revisión de actividades del día previo - asuntos pendientes		
08:30-10:00	Trabajo por países	Todos los facilitadores	
10:00 - 10:30	Receso		
10:30 - 12:30	Revisión de los instrumentos de evaluación	C. Casanovas	Presentación Discusión plenaria
12:00 - 14:00	Almuerzo		
14:00 - 18:00	Ejercicios en uso de instrumentos de evaluación - observación - muestreo - entrevistas	Todos los facilitadores	Demostración Dramatizaciones Plenaria
18:00 - 18:30	Organización de visita a hospital(es)		Plenaria
18:30 - 19:30	Reunión de facilitadores	Todos los facilitadores	

<b>DIA 5 - Viernes 23 de octubre</b>			
<b>Hora</b>	<b>Tema</b>	<b>Facilitador</b>	<b>Materiales y métodos</b>
08:00 - 12:00	Visita a hospitales Uso de instrumentos de monitoreo Retroalimentación a personal		Formularios de entrevistas (madres, personal, autoridades)
12:00 - 13:30	Almuerzo		
13:30 - 14:30	Análisis de la visita		Comentarios de grupos

			Discusión plenaria
14:30 - 15:00	Finalización de planes de acción	Todos los facilitadores	Laptops
15:00 - 16:30	Presentación de planes de acción		Presentaciones Discusión plenaria
16:30 - 17:30	Evaluación de la capacitación, ceremonia de clausura y entrega de certificados		Programa especial

## Anexo 2: Lista de participantes

	<b>Nombre</b>	<b>Cargo</b>	<b>Institución</b>	<b>País</b>	<b>Correo Electrónico</b>
1	Marina Ferreira Rea	Comité Nacional de Lactancia Materna	Ministerio de Saude	Brasil	<a href="mailto:marinarea@isaude.sp.gov.br">marinarea@isaude.sp.gov.br</a>
2	Elizabeth Timotheo Crivaro	Coordinación de la Asistencia del Banco de Leche Humana	Instituto Fernandes Figueira - FIOCRUZ	Brasil	<a href="mailto:lizcrivaro@yahoo.com.br">lizcrivaro@yahoo.com.br</a>
3	Elsa Giugliani	Coordinadora	Nutrición Salud	Brasil	<a href="mailto:elsa.giugliani@saude.gov.br">elsa.giugliani@saude.gov.br</a>
4	Elizabeth Cañipa Quiroz	Responsable Lactancia Materna	Ministerio de Salud y Deportes	Bolivia	<a href="mailto:Ecanipa@yahoo.com">Ecanipa@yahoo.com</a>
5	Rosario Quiroga Morales	Oficial de salud	UNICEF	Bolivia	<a href="mailto:rquiroga@unicef.org">rquiroga@unicef.org</a>
6	Héctor Mejía Salas	Consultor Ministerio Salud/UNICEF Bolivia	Ministerio de Salud / UNICEF	Bolivia	<a href="mailto:hmejia44@hotmail.com">hmejia44@hotmail.com</a>
7	Elizabeth Mónica Flores Terrazas	Jefe Unidad Nutrición	Hospital del Niño Manuel Ascencio	Bolivia	<a href="mailto:meflorest@yahoo.es">meflorest@yahoo.es</a>
8	Roxana Saunero Nava	Pediatra	Casa Nacional Salud/COTALMA	Bolivia	<a href="mailto:rsauneronava@yahoo.com">rsauneronava@yahoo.com</a>
9	Sonia Chaves Quirós	Vice Presidenta Comisión Nacional Lact. Mat.	Caja Costarricense del Seguro Social	Costa Rica	<a href="mailto:soniachavesq@gmail.com">soniachavesq@gmail.com</a>
10	Hilda Patricia Núñez Rivas	Secretaria Comisión Nacional Lact. Mat.	INCIENSA	Costa Rica	<a href="mailto:hnunez@inciensa.sa.cr">hnunez@inciensa.sa.cr</a>
11	Eddy Rodrigo Ochoa	Neonatólogo	Hospital Vicente Corral Cuenca	Ecuador	<a href="mailto:eddyrochoag@yahoo.com">eddyrochoag@yahoo.com</a>
12	Gina Martha Del Rosario	Pediatra	Centro de Salud Trinitaria, Área 2	Ecuador	<a href="mailto:ginadelro@hotmail.com">ginadelro@hotmail.com</a>
13	Evelyn Janina Cotto Menchú	Jefe Sección de Neonatología	Hospital General San Juan de Dios	Guatemala	<a href="mailto:ecotto@itelgua.com">ecotto@itelgua.com</a>
14	Miguel Ángel Soto Galindo	Jefe Departamento de Pediatría Hospital Nac. Antigua	Hospital Nacional Antigua	Guatemala	<a href="mailto:drmiguelstogalindo@hotmail.com">drmiguelstogalindo@hotmail.com</a>
15	Irma de Maza	Resp. Alimentación del lactante y del niño pequeño	Ministerio de Salud Pública	Guatemala	<a href="mailto:mimimaza@hotmail.com">mimimaza@hotmail.com</a>
16	Maria Lourdes Mendoza Herrera	Jefe Banco de Leche Humana	Hospital Roosevelt	Guatemala	<a href="mailto:mlourdesmh@gmail.com">mlourdesmh@gmail.com</a>
17	Mariana de Petersen	Consultora de Lactancia	Hospital Roosevelt	Guatemala	<a href="mailto:petersen.mariana@gmail.com">petersen.mariana@gmail.com</a>
18	Oscar Armando Guerrero Rojas	Pediatra	Hospital Roosevelt	Guatemala	<a href="mailto:oscararmandoguerrero@gmail.com">oscararmandoguerrero@gmail.com</a>
19	Eunice López Pazos	Nutricionista	PROSAN/MSPAS	Guatemala	<a href="mailto:eulopezpazos@gmail.com">eulopezpazos@gmail.com</a>

20	Maggie Fischer	Coordinadora Cooperación Técnica	INCAP/OPS	Guatemala	<a href="mailto:fischerm@gut.ops-oms.org">fischerm@gut.ops-oms.org</a>
21	Ana María Lozano Alemán	Coordinadora Nacional, Alimentación del lactante y del niño pequeño	Secretaría de Salud, Programa Nacional de Servicio Alimentario Nutricional	Honduras	<a href="mailto:lozanoaleman@yahoo.com">lozanoaleman@yahoo.com</a>
22	Maira Ruano	Coordinadora a.i	PROSAN, Ministerio de Salud	Guatemala	<a href="mailto:ruanodegarcia@gmail.com">ruanodegarcia@gmail.com</a>
23	Rosy Cruz	Pediatra	Hospital Roosevelt	Guatemala	<a href="mailto:rosycruz@hotmail.com">rosycruz@hotmail.com</a>
24	Maria Claudia Santizo	Oficial Nutrición	UNICEF	Guatemala	<a href="mailto:mcsantizo@unicef.org">mcsantizo@unicef.org</a>
25	Irving Paniagua	Pediatra	Hospital Roosevelt	Guatemala	<a href="mailto:irvingopani24@yahoo.com">irvingopani24@yahoo.com</a>
26	Estuardo Funes	Pediatra	Hospital Roosevelt	Guatemala	<a href="mailto:pediatra_funez@hotmail.com">pediatra_funez@hotmail.com</a>
27	Ana Lucrecia Romero Escribá	Clínica Canguro y Seguimiento	Hospital General	Guatemala	<a href="mailto:luckyromeroescriba@hotmail.com">luckyromeroescriba@hotmail.com</a>
28	Vilma Pop	IBFAN	IBFAN	Guatemala	<a href="mailto:vilmapop@gmail.com">vilmapop@gmail.com</a>
29	Argentina Alas de Chávez	Presidenta Comisión de Lactancia Materna (CONALMA)	Facultad de Ciencias Médicas UNAH	Honduras	<a href="mailto:arentina_alas47@yahoo.com">arentina_alas47@yahoo.com</a>
30	Mirna Ledesma Vasquez Aguilera	Coordinadora Post Grado Enfermería, Vice Presidenta CONALMA	Universidad Nacional Autónoma de Honduras (UNAH)	Honduras	<a href="mailto:myrnavasquez55@yahoo.com">myrnavasquez55@yahoo.com</a>
31	Adriana Hernández	Coordinadora Cooperación Técnica	INCAP/OPS	Honduras	<a href="mailto:heradri@hon.ops-oms.org">heradri@hon.ops-oms.org</a>
32	Celia Marina Ulloa	Enfermera Prog. Atención Integral a la Niñez	Sec. Salud Honduras	Honduras	<a href="mailto:celiamarina_7@yahoo.es">celiamarina_7@yahoo.es</a>
33	Zulma Maidana	Jefe de Programas	Ministerio de Salud	Paraguay	<a href="mailto:zulma_maidana@hotmail.com">zulma_maidana@hotmail.com</a>
34	Sandra Recalde	Coordinadora Nacional de Lactancia Materna	Ministerio de Salud Pública	Paraguay	<a href="mailto:sandrarecalde65@hotmail.com">sandrarecalde65@hotmail.com</a>
35	Mirian Elizabeth Ortigoza	Médico Instructor Pediatría	Sociedad Paraguaya de Pediatría, Comité Lactancia Materna	Paraguay	<a href="mailto:secretaria@spp.org.py">secretaria@spp.org.py</a>
36	Maria del Carmen Casanova	Oficial Técnico	OMS	Ginebra	<a href="mailto:casanovam@who.int">casanovam@who.int</a>
37	Chessa Lutter	Asesora Principal, Nutrición y Alimentación	OPS/OMS	Washington DC	<a href="mailto:lutterch@paho.org">lutterch@paho.org</a>

***Anexo 3:*** Comunicado de la Prensa  
**Noticias e Información Pública**  
**Comunicado de Prensa**

***Expertos en lactancia materna buscan asegurar  
“Hospitales Amigos del Niño”  
Octubre 19–23***

**Guatemala, 19 de octubre 2009 (OPS)** — Representantes del sector salud de siete países latinoamericanos están reunidos esta semana en Guatemala para aprender cómo asegurar que los hospitales de sus países sean “amigos del niño” a través de la promoción activa de la lactancia materna para las madres y sus recién nacidos.

El Ministro de Salud Pública y Asistencia Social de la nación, el Dr. Ludwin Ovalle, inauguró el taller “Nuevos Materiales de la Iniciativa Hospitales Amigos del Niño”, donde los participantes recibirán capacitación en la promoción y la facilitación de la lactancia materna durante la primera hora y semana de vida del recién nacido.

El taller es parte de la iniciativa “Hospital Amigo del Niño”, lanzada por la OMS en colaboración con UNICEF en el año 1991 para proteger, promover, y apoyar la lactancia materna, la intervención preventiva más eficaz para evitar la mortalidad infantil.

La iniciación temprana de la lactancia materna —es decir, durante la primera hora y semana de vida— es especialmente importante para prevenir la mortalidad neonatal (niños menores de un mes), que representa una proporción cada día más importante de la mortalidad infantil en Guatemala como de los otros países de las Américas.

Durante la primera hora de vida, el niño goza de un estado de alerta y debe ser mantenido en contacto piel a piel con su madre. La habilidad olfativa del recién nacido está bien desarrollada al nacer y el olor del líquido amniótico de sus manos le ayuda a localizar los pezones de su madre, ya que tienen un olor similar. Esta primera alimentación generalmente dura entre 10 y 15 minutos.

La iniciativa “Hospital Amigo del Niño” promueve 10 acciones necesarias para facilitar la iniciación temprana de la lactancia materna y para asegurar que los hospitales proveen un ambiente propicio para la lactancia materna. Entre éstas están la capacitación del personal en aspectos relacionados con la lactancia materna en las maternidades, el no aceptar donaciones de fórmulas infantiles y el facilitar el apego precoz y el alojamiento conjunto.

El taller de esta semana, auspiciado por la Organización Panamericana de la Salud (OPS), UNICEF y el Ministerio de Salud de Guatemala, busca renovar la iniciativa “Hospital Amigo del Niño” a nivel regional con nuevos materiales y con la replicación de la capacitación a nivel nacional por parte de los participantes cuando vuelvan a sus países.

Todos los países invitados—Bolivia, Brasil, Costa Rica, Ecuador, Guatemala, Honduras y Paraguay— cuentan con una línea de base de los hospitales certificados y durante la semana elaborarán un plan de

monitoreo y evaluación de nuevos hospitales, incluyendo la recertificación de hospitales certificados desde hace muchos años.

La iniciativa “Hospital Amigo del Niño” cuenta con más de 20,000 hospitales a nivel mundial como “Hospital Amigo”. Sin embargo, se necesita un monitoreo permanente para mantener la calidad de los servicios a favor de la lactancia materna.

El taller de esta semana está dirigido por la Dra. Carmen Casanovas de la OMS en Ginebra apoyado por la Dra. Chessa Lutter de la Oficina Regional de la OPS y la Lic. Maggie Fischer de la OPS en Guatemala.

La promoción de la lactancia materna contribuye al cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo del Milenio (ODM) relacionados con la sobrevivencia infantil y la erradicación de la pobreza y del hambre.

La OPS fue establecida en 1902 y es la organización de salud pública más antigua del mundo. Es la Oficina Regional para las Américas de la Organización Mundial de la Salud y trabaja con los países para mejorar la salud y elevar la calidad de vida de sus habitantes.

#### **Anexo 4: Evaluación de la capacitación**

##### **1. Aspectos técnicos del taller**

	<b>El contenido me ha parecido</b>			<b>Sugerencia(s)</b>
	<b>Excesivo</b>	<b>Justo</b>	<b>Deficiente</b>	
Taller en general	4	21		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mejor organización en el orden y presentaciones de las sesiones.</li> <li>• Faltó coordinación con los facilitadores.</li> <li>• Se necesita que a partir de ahora todos los participantes tengan todo el curso completo de 20 horas. Conformación, sostenibilidad y sensibilización de la gente. (Representación cada país del tema IHAN). Mejor organización de lo que se va hacer.</li> <li>• El contenido está bien, lo del tamaño, seguro es lo de las diapositivas (1 x hoja)</li> <li>• Muchas horas en 1 día</li> <li>• Solo debía indicarse lo nuevo</li> </ul>
Sesiones teóricas	12	13		
Sesiones de ejercicios		22	3	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Más ejercicios y prácticas para monitoreo y evaluación</li> </ul>
Aspectos particulares				<ul style="list-style-type: none"> <li>• No diluirse en otros temas, más en los cierres de actividad al final del día</li> </ul>
Sección 1	3	21	1	
Sección 2	2	20	3	
Sección 3		22	3	
Sección 4	1	19	5	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Debe hacerse una revisión más profunda del Curso de 20 horas</li> </ul>
Sección 5		21	4	
Trabajo por países		20	5	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mayor tiempo para trabajo de países</li> <li>• Estuvieron muy bien los espacios brindados</li> <li>• Compartir más lecciones aprendidas y buenas/malas</li> </ul>

				prácticas de países para aprender
Visita al hospital				<ul style="list-style-type: none"> <li>• Excelente ejercicio y de acuerdo a la realidad</li> <li>• Más visitas</li> <li>• Sugiero que puedan ser 2 mañanas para recorrer hospitales grandes</li> </ul>

## 2. Materiales de apoyo

	Considero el contenido			Sugerencias
	Excesivo	Justo	Insuficiente	
Carpetas con contenido de las secciones	8	17		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Más CDs y DVS para reproducir Fotocopias blanco y negro no llegan</li> <li>• Organizar por secciones, enumerar páginas correlativo</li> <li>• Revisar para optimizar recursos</li> <li>• Organizar espacio para exhibición materiales</li> </ul>
CDs con secciones 1-4 y 5		25		<ul style="list-style-type: none"> <li>• No pude abrir la sección 4</li> </ul>
CD con planes, fotos, etc.		23	2	
Otro material		15	2	Debería recolectarse y encontrarse más la red de todos los países, esto sirve para apoyar la iniciativa

## 3. Aspectos de organización

	Considero que el aspecto señalado estuvo				Observaciones
	Muy bien	Bien	Regular	Mal	
Organización de ambiente para las reuniones	17	7	1		
Refrigerios	22	1	2	Faltaron alimentos saludables	
Almuerzo	22	2	1		
Atención por personal del hotel	21	3	1		
Apoyo para reservación de vuelos	23	2			No lo utilicé

### Comentarios adicionales:

1. Preparar mejor la agenda y los responsables de la misma así como la escogencia de los participantes sobre todo en su nivel de conocimientos.
2. Certificado debiera contener las horas trabajadas y el programa en el verso. Los facilitadores por sus horas de dedicación y maestra debieran ser mencionados en el certificado.
3. Todos deberíamos leer antes de participar en el curso, leer el material antes haría más entendible y práctico. Que el taller sea solo práctico y solo vengamos a aclarar dudas.
4. Me pareció que el horario fue muy largo y cansado. Hizo falta más ejercicios pues la mayoría tenemos los conocimientos sobre lactancia e IHAN. Sesiones muy largas, no son pedagógicamente aconsejables. Intercambiar metodologías más participativas.

5. Felicitaciones a organizadores por enfoque integral. Facilitadores deben prepararse con anticipación la sesión que van a dirigir y coordinarse entre sí.
6. Agenda “un poco” improvisada, pero en general resultados satisfactorios.
7. El taller me ha parecido increíble, he aprendido mucho de que pasa en otros países, debo seguir capacitándome para llegar a ser evaluadora. Es importante también el apoyo gubernamental que muchas veces falta.
8. El taller excelente, los facilitadores excelentes, solo que los comentarios fueron repetitivos de las mismas personas. No daban oportunidad a los nuevos que nos estamos incorporando.
9. Considero importante intercalar algún descanso o actividad turística ya que a mitad del curso es agotador.
10. Algunas participaciones muy reiterativas y largas. Debieran venir más responsables nacionales de lactancia materna de ministerios de salud. Cada facilitador del taller que certifique al menos su propio hospital.
11. Hubo mucha improvisación del programa. Conferencistas con poco conocimiento y poca conexión cuando hablaban dos presentaciones. Pueden mejorar.
12. Repetir cursos en otros países.
13. Gracias por continuar apoyando el trabajo para la supervivencia de los y las niño/as del mundo. Taller muy bien organizado, felicitaciones. Excelente curso que debe ser impartido a más personas, tomando principalmente en cuenta a los que trabajan directamente con pacientes. La organización ha sido muy buena, agradecimiento a los organizadores ya todos los compañeros de Guatemala por tan cálida compañía.

Mil felicidades por el gran esfuerzo en la realización del taller. Mayor apoyo de OPS/OMS y mejor coordinación con UNICEF en cada país. El curso fue exitoso. Muchas gracias por compartir con los países sus materiales, experiencias.

Aprendí mucho.

## Anexo 5: Línea de base y plan de trabajo-Bolivia

### Cuestionario Hospital Amigo del Niño

País: **Bolivia**

Fecha: 16 de octubre de 2009

Nombre: Elizabeth Cañipa de Arana

Cargo: Responsable del Componente Lactancia Materna / Unidad de Nutrición/ MSD

Partos	Dato	Año	Fuente
--------	------	-----	--------

Correo electrónico: [ecanipa@yahoo.com](mailto:ecanipa@yahoo.com)

Número de nacimientos al año	179,201	Primer semestre 2009	SISTEMA NACIONAL DE INFORMACION EN SALUD/MSD
Número de partos institucionales por año	41,072	id	idem
Número de instituciones que atienden partos	2402 Primer Nivel 225 Hosp. Básicos y Materno Infantiles  6 Subsectores: FF.AA, Iglesia, Organizac.Privadas, Sistema Público, Seguridad Social y ONG's	id	idem
Numero de instituciones que atienden partos con la designación de "amigo del niño"(utilizando los criterios globales <sup>5</sup> )	2	id	Unidad de Nutrición / MSD
Número de partos por año en instituciones designadas "amigo del niño" Departamento de La Paz 01. La Paz 02. Materno Infantil CNS Departamento Oruro 03. San Juan de Dios 04. Materno Infantil CNS Departamento Potosí 05. Daniel Bracamonte 06. Obrero No. 4 Departamento Chuquisaca 07. Gineco Obstétrico 08. Obrero No.2 Departamento Cochabamba	40811  1779 6481  2010 1810  2164 172  2060 755	2008	SISTEMA NACIONAL DE INFORMACION EN SALUD/MSD  Nota: Son hospitales que están implementando la IHAN pero no están acreditados ni recertificados

09. Germán Urquidi	6593		
10. Asencio Villarroel	-----		
Departamento Tarija			
01. San Juan De Dios	2685		
02. Obrero No.6	906		
Departamento de Santa Cruz			
03. Japonés	3621		
04. Percy Boland	2800		
05. Obrero No.8	2523		
Departamento Beni			
06. Materno Infantil	2921		
07. Obrero No.5	365		
Departamento Pando			
08. Materno Infantil	1166		
Cuántas Instituciones han recibido recertificación? año de la última recertificación:	1	21 de septiembre 2009	Unidad de Nutrición / MSD
Cuántas instituciones están trabajando para la designación	19	2009	Unidad de Nutrición / MSD

¿Existe una entidad responsable para revisar y coordinar la iniciativa Hospital Amigo del niño? SI

Si la respuesta es positiva, por favor especificar si es una persona, un comité, subcomité o grupo independiente:

- Unidad de Nutrición / Ministerio de Salud y Deportes  
Lic. Elizabeth Cañipa de Arana  
Responsable del componente Lactancia Materna

**Bolivia Plan de acción 2010 2014**

Marco de resultados

Responsable global del Plan de LM Elizabeth Cañipa

<b>Resultados esperados</b>	<b>Indicadores</b>	<b>Fuente de verificación</b>	<b>Supuestos</b>
<b>Fin</b>			
Niños y niñas de Bolivia se benefician de la lactancia materna exclusiva desde que nacen hasta los 6 meses, de la introducción oportuna de alimentación complementaria adecuada manteniendo la lactancia hasta los dos años	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Porcentaje de contacto piel a piel en la primera hora de vida</li><li>2. Prevalencia de la lactancia inmediata</li><li>3. Prevalencia de la lactancia materna exclusiva hasta los 6 meses</li><li>4. Porcentaje de la lactancia prolongada hasta los 2 años</li><li>5. Porcentaje de alimentación complementaria a partir de los 6 meses de edad</li></ol>	SNIS ENDSA	Se vincula a redes de salud y a instituciones formadores de recursos humanos
<b>Efectos</b>			
<ol style="list-style-type: none"><li>1. Instituciones y organizaciones sociales protegen ,apoyan y fomentan la lactancia materna</li></ol>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Número de instituciones que aplican leyes</li><li>2. Número de organizaciones que fomentan la aplicación de la Ley</li><li>3. Número de instituciones certificadas como INHAMN</li><li>4. Número de IHAN recertificadas</li></ol>	Informes técnicos	CONAN coordina a los 9 ministerios, existe voluntad de participación de las organizaciones e instituciones

2. Madres, padres, familias y comunidades promueven y practican la lactancia materna y adecuada alimentación complementaria	1. Prevalencia de la administración calostro 2. Prevalencia de lactancia exclusiva hasta los 6 meses 3. Porcentaje de niños y niñas que inician la alimentación complementaria oportuna y adecuada	CAI comunitarios, Encuestas e investigaciones	IEC sostenible
<b>Productos</b>	<b>Indicadores</b>	<b>Fuentes de verificación</b>	<b>Supuestos</b>
1.1 Ministerios miembros del CONAN y otras instituciones como las universidades y escuelas formadoras de recursos humanos implementan la Ley de LM	1. % de Ministerios que aplican la LM 2. # de instituciones intersectoriales aplican la LM	Informes, convenios	
1.2. Servicios de salud pública ( incluye SS), ONGs y privados aplican los 11 pasos de la IHAMN	1. # de establecimientos de salud certificados por la IHAMN. 2. Cumplimiento de metas anuales	1. Informes de certificación	
1.3 Sistema integral de monitoreo y evaluación funcionando.	Diseñado un sistema completo	SNIS ENDSA	
2.1 Organizaciones sociales asumen la responsabilidad de impulsar la LM	Grupos de organizaciones que fomentan, apoyan, protegen, y promocionan la lactancia materna y la IHAN	Actas de compromiso de las organizaciones sociales. Fotos de eventos comunitarios.	Organizaciones sociales participan
2.3 Estrategia integral de IEC Desnutrición Cero prioriza la práctica de LM y alimentación complementaria y las implementa a nivel nacional , departamental y municipal	% de SEDES con estrategias IEC implementadas % de municipios con estrategias IEC implementadas	Informes técnicos y CAI por niveles Materiales	

**Responsable global del Plan de LM Elizabeth Cañipa**

<b>Actividades</b>	<b>Responsable de tareas preparatorias</b>	<b>Cronograma</b>	<b>Monitoreo</b>	<b>Evaluación</b>	<b>Ajustes</b>	<b>Presupuesto \$US</b>
1.1.1 Curricula de residencia de SAFCI aplica contenidos mínimos de la IHAMN	Elizabeth Cañipa y Roxana Saunero	30 de noviembre	Comites departamentales y nacional	julio		0
1.1.2 Elaboración e implementación de planes de trabajo por Ministerios CONAN y otras instituciones	Elizabeth Cañipa y Comité nacional	30 de noviembre	Comites departamentales y nacional	julio		
1.2.1. Suscripción y acceso irrestricto a revistas electrónicas de todas las especialidades	Hector Mejía-Elizabeth Cañipa	23 de noviembre	Comité Nacional-Roxana	Julio		1,500
1.2.2 Apoyo a investigaciones institucionales	Roxana Saunero	23 de noviembre	Comites departamentales y nacional	Julio		9,000
1.2.3 Criterios para la asistencia eventos científicos nacionales e internacionales	Elizabeth Cañipa	23 de noviembre	Comites departamentales y nacional	Julio		15,000
1.2.4 Desarrollo e implementación de la página web del comité nacional de lactancia como instrumento de información, promoción, apoyo y fomento y protección a la lactancia materna	Roxana Saunero	23 de noviembre	Comites departamentales y nacional	Julio		2,000
1.2.5 Dos reuniones nacionales al año para la Actualización e intercambio de experiencias de los facilitadores y personas clave de los 9 departamentos y para la evaluación del	Elizabeth Cañipa	26 y 27 de noviembre	Comites departamentales y nacional	Julio		5,000

componente de LM						
1.2.6 Capacitación a los tomadores de decisión	Rosario Quiroga, Leda Azad, Elizabeth Cañipa	enero a marzo 2010	Comites Departamentales y Nacional	Julio		3,000
1.2.7 Actualización de protocolos de atención a la madre y al recién nacido con definición de responsabilidades/ roles e inclusión de los criterios globales para la atención amigable de la madre	Hector Mejia/Jackeline Reyes/Haydee Padilla/comité nacional de LM	enero a marzo 2010	Comites Departamentales y Nacional	Julio		0
1.2.8 Elaboración de CD interactivo para la capacitación del 100% , énfasis en personal de 24 hrs; 10 Posición y agarre, extracción y almacenamiento, administración con vaso, procedimientos institucionales para contenidos de LM en consulta CPN, cómo cumplir el paso 5	Elizabeth Cañipa	23 de noviembre TOR marzo 2010 producción	Comites Departamentales y Nacional	Julio		5,000
1.2.9 Estandarizar costos, contenidos de los cursos de 20 horas	Elizabeth Cañipa	23 de noviembre	Comites Departamentales y Nacional	julio		0

1.2.10 Capacitación en cascada del personal en cada hospital y redes con acompañamiento del Comité nacional de LM	Elizabeth Canipa , comité nacional y presidentes de comités de departamentales/Sociedad de Obstetricia.	Enero a julio 2010	Comites Departamentales y Nacional	Julio		36,000
1.2.11 Reactivación del método canguro en todas las salas de cuidados especiales	Gonzalo Mansilla	23 de Noviembre TOR febrero 2010 ejecución	Comites Departamentales y Nacional	Julio		3,000
1.2.11 Capacitación con ONGs para la aplicación de la IHMN	Elizabet Canipa y Comité nacional de LM	23 de noviembre	Comites departamentales y nacional	julio		5,000
1.3.1.Integrar los componentes de la iniciativa en un sistema de monitoreo y evaluación de la LM	Richard Garcia y Elizabeth Cañipa	10 de diciembre un taller de análisis y consenso	Comites Departamentales y Nacional	Julio		0
1.3.2Vigilancia hospitalaria de impacto en salas de neonato a través de indicadores trazadores como deshidratación hipernatremia y diarrea	Roxana Saunero	10 de diciembre un taller de análisis y consenso	Comites Departamentales y Nacional	Julio		0
1.3.3 Desarrollo de estrategias de monitoreo de calidad ( ciclos rápidos de mejoramiento de calidad, acreditación de hospitales)	Rosario Quiroga	10 de diciembre	Comites Departamentales y Nacional	Julio		0
1.3.4 Estudio y seguimiento a costos por concepto de leche artificial ( fórmula)	Responsables del comité intrahospitalario de los 9 departamentos	enero a julio 2010	Comites Departamentales y Nacional	Julio		0

1.3.5 Alianzas con UNIs, casas maternas, adolescentes, PAI, Salud Sexual reproductiva, materna, neonato, infantil	Elizabeth Cañipa	noviembre a marzo 2010	Comites Departamentales y Nacional	Julio		0
2.1.1 Convenios con organizaciones sociales de mujeres con cobertura nacional,	Elizabeth Cañipa	noviembre a marzo 2010	Comites Departamentales y Nacional	Julio		0
2.1.2 Convenios y planes de implementación con otras organizaciones como liga de la leche, defensa del consumidor	Elizabeth Cañipa	noviembre a marzo 2010	Comites Departamentales y Nacional	Julio		0
2.1.3 Desarrollo de módulo de capacitación para consejeras comunitarias y talleres integrales de capacitación tanto a facilitadores institucionales como comunitarios	Leda Azad/Ely Cañipa	26 y 27 de noviembre	Comites departamentales y nacional	Julio		30,000
2.2.1 Implementación de estrategias municipales, producción y difusión de materiales impresos y audiovisuales para la capacitación, sensibilización y promoción de la LM	Mirtha Garcia	noviembre a marzo 2010	Comites Departamentales y Nacional			30,000
2.2.2 Revisión y reproducción de materiales de apoyo para trabajo con la comunidad	Elizabeth Cañipa y Lourdes Gonzales	28 de febrero	Comites departamentales y nacional	julio		20,000
2.2.3 Casas maternas comunitarias promueven y aplican la LM	Norma Quispe Rosario Quiroga	23 de noviembre	Comites departamentales y nacional			0
2.2.4 Convenios y compromisos con organizaciones sociales	Norma Quispe Rosario Quiroga	23 de noviembre	Comites departamentales y nacional			0

Bartolinas y otras						
2.3.3 Semana Mundial de la LM con gran movilización social	Elizabeth Cañipa y Lourdes Gonzalez y Comité Nal. y Dptales	Aug-10	Comites departamentales y nacional			20,000
2.3.4 Reconocimientos a los promotores institucionales y comunitarios de la LM	Elizabeth Cañipa y Lourdes Gonzalez y Comité nal. y dptales	Aug-10	Comites departamentales y nacional			5,000
2.3.5 Nominación regionalizada de personalidades como embajadores de la LM	Elizabeth Cañipa y Lourdes Gonzalez y Comités nal y depatales	Aug-10	Comites departamentales y nacional			10,000
1.5.1 Coordinación con agencias de cooperación interagencial para la asistencia técnica y financiera del plan	Elizabeth Cañipa	Feb-10	Comites departamentales y nacional	Julio		0
					ToTal	199,500

## **Anexo 6: Línea de Base -Brasil**

### Cuestionario Hospital Amigo Del Niño

País: **Brasil**

Fecha: 30 de setembro de 2009

Nombre: Elsa Regina Justo Giugliani

Cargo: Coordenadora da Área de Saúde da Criança do Ministério da Saúde

Correo electrónico: elsa.giugliani@saude.gov.br

<b>Partos</b>	<b>Dato</b>	<b>Año</b>	<b>Fuente</b>
Número de nacimientos al año	2.891.328	2007	MS/SUS/DASIS-SINASC
Número de partos institucionales por año	2.851.572	2007	MS/SUS/DASIS-SINASC
Número de instituciones que atienden partos	3959	2007	Área Técnica de Saúde da Criança e AM do MS
Número de instituciones que atienden partos con la designación de “amigo del niño” (utilizando los criterios globales)	325	2009	Área Técnica de Saúde da Criança e AM do MS
2.4.5 Número de partos por año en instituciones designadas “amigo del niño”	± 700.000	2007	Área Técnica de Saúde da Criança e AM do MS

2.4.6 Cuántas instituciones han recibido una recertificación? Año de la última recertificación: Nenhuma (São realizadas reavaliações)

2.4.7 Cuantas instituciones están trabajando para la designación?

Fuente de dato(s):
88 Hospitais.

2.4.8 Existe una entidad responsable para revisar y coordinar la Iniciativa Hospital Amigo del Niño?

Si  No

Si la respuesta es positiva, por favor especificar si es una persona, un comité, subcomité o grupo independiente:
Área Técnica de Saúde da Criança e Aleitamento Materno do MS

En seguimiento a los preparativos del taller sobre IHAN, como pueden ver en la agenda propuesta, se espera que los equipos de países trabajen elaborando un plan de país para apoyar la implementación de la iniciativa en el contexto de actividades en alimentación del lactante y del niño pequeño (con énfasis en lactancia materna). La agenda incluye tiempo para que cada equipo revise y ajuste su plan. En ese sentido, les estamos solicitando que los participantes de cada país conozcan y traigan todos los insumos necesarios para la preparación, de su plan (información arriba anotada, tasas de lactancia materna, información sobre capacitación del recurso humano) y de ser posible, haber conversado previamente con las autoridades técnicas para contar con los elementos suficientes que les permitan trabajar en este plan, que es parte de los productos del taller a ser presentado en plenaria el último día del programa. Cualquier duda por favor nos lo hace saber.

## Anexo 7: Línea de Base y Plan de trabajo-Costa Rica

### CUESTIONARIO HOSP. AMIGOS DEL NIÑO

País Costa Rica

Fecha 28 agosto 2009

Nombre Hilda Nuñez Rivas y Sonia Chaves Quirós

Cargo Integrantes Comisión Nacional de Lactancia Materna

Correo electrónico [hnuñez@inciensa.sa.cr](mailto:hnuñez@inciensa.sa.cr) [soniachavesq@gmail.com](mailto:soniachavesq@gmail.com)

PARTOS	DATO	AÑO	FUENTE
Número de nacimientos al año	75.187	2008	Dep. estadísticas CCSS
Número de partos institucionales por año	68.633	2007	Dep. estadísticas CCSS
Número de instituciones que atienden partos	24 hosp. Públicos CCSS 5 Hosp. Privados menos del 10%	2009	Área de Atención Integral a las personas
Número de instituciones que atienden partos con la designación de amigo del niño	10 hosp. Designados	2009 designados	CNLM
Número de partos por año en instituciones designadas	42.528 62%	2007	Dep. estadísticas CCSS

2.4.6. Cuantas Instituciones han recibido recertificación 7

Año de última recertificación 2006

2.4.7. Cuantas instituciones están trabajando para la designación? 14

Fuente de datos CNLM

2.4.8 Existe una entidad responsable para revisar y coordinar la iniciativa Hospital amigo del niño

X SI No la CNLM

**PLAN DE ACCIÓN PARA INICIATIVA HOSPITALES AMIGOS DEL NIÑO, LA NIÑA Y LA MADRE COSTA RICA, 2010-2012**

Elaborado por: Sonia Chaves Quirós e Hilda Núñez Rivas

<b>Meta</b>	<b>Actividades</b>	<b>Mes-Año</b>	<b>Responsable</b>	<b>Costo (\$)</b>
100% (n=10) de los hospitales certificados autoevaluados con los criterios de la IHAN 2005	Reproducción y distribución de material. Seguimiento y retroalimentación al uso del material. Recolección de la información. Análisis de la información. Establecimiento y ejecución de los planes de acción locales.	<b>Octubre-2010</b>	Comités locales de lactancia materna.  Comisión Nacional de Lactancia Materna (CNLM)	200.00 (Papelería, Tinta para imprimir, Fotocopias, entre otros)  300.00 (Viáticos, Transporte del personal coordinador)
100% (n=10) de los hospitales recertificados	Conformación y capacitación de los grupos responsables de las recertificaciones. Ejecución de los procesos de recertificación. Análisis de la información para la recertificación de los hospitales. Seguimiento y retroalimentación a los equipos de los hospitales. Monitoreo de los hospitales recertificados.	<b>Diciembre-2011</b>	Comités locales de lactancia materna.  Comisión Nacional de Lactancia Materna (CNLM)	1,000 (Capacitación, Refrigerios)  800.00 (Viáticos, Transporte del personal coordinador)  400.00 (Papelería, Tinta para imprimir, Fotocopias, entre otros)

<b>Meta</b>	<b>Actividades</b>	<b>Mes-Año</b>	<b>Responsable</b>	<b>Costo (\$)</b>
Apoyados 25% de los 14 equipos de salud capacitados con el Curso de 20 h.	Reproducción y distribución de material. Seguimiento y retroalimentación de los planes de acción locales.	<b>Agosto-2010</b>	Comités locales de lactancia materna.  Comisión Nacional de Lactancia Materna (CNLM)	400.00 (Papelería, Tinta para imprimir, Fotocopias, entre otros)  300.00 (Viáticos, Transporte del personal coordinador)
5 equipos administrativos de maternidades nacionales y el HNN capacitados con el Curso de sensibilización a la IHAN 2005	Reproducción y distribución de material. Capacitación a tomadores de decisión (Curso de sensibilización a la IHAN 2005)	<b>Noviembre-2010</b>	Comités locales de lactancia materna.  Comisión Nacional de Lactancia Materna (CNLM)	2,000 (Capacitación, Refrigerios)  500.00 (Papelería, Tinta para imprimir, Fotocopias, entre otros)  2,000 (Facilitadora experta, Tiquete aéreo, viáticos)  300.00 (Viáticos, Transporte del personal coordinador)

<b>Meta</b>	<b>Actividades</b>	<b>Mes-Año</b>	<b>Responsable</b>	<b>Costo (\$)</b>
4 de los 14 hospitales (Golfito, San Carlos, Liberia, Calderón Guardia) autoevaluados con los criterios de la IHAN 2005	Reproducción y distribución de material. Seguimiento y retroalimentación al uso del material. Recolección de la información. Análisis de la información. Establecimiento y ejecución de los planes de acción locales.	<b>Noviembre-2010</b>	Comités locales de lactancia materna.  Comisión Nacional de Lactancia Materna (CNLM)	200.00 (Papelería, Tinta para imprimir, Fotocopias, entre otros)  300.00 (Viáticos, Transporte del personal coordinador)
4 de los 14 hospitales (Golfito, San Carlos, Liberia, Calderón Guardia) declarados con los criterios de la IHAN 2005	Ejecución de los procesos de certificación. Análisis de la información para la declaración de los hospitales . Declaración de los hospitales.	<b>Diciembre-2011</b>	Comités locales de lactancia materna.  Comisión Nacional de Lactancia Materna (CNLM)	200.00 (Papelería, Tinta para imprimir, Fotocopias, entre otros)  800.00 (Viáticos, Transporte del personal coordinador)
10 funcionarios(as) capacitados como evaluadores de la IHAN, 2005	Organizar y ejecutar un Taller de capacitación para evaluadores Reproducción y distribución de material.	<b>Julio-2010</b>	Comités locales de lactancia materna. Comisión Nacional de Lactancia Materna (CNLM)	1,000 (Capacitación, Refrigerios)  800.00 (Viáticos, Transporte del personal coordinador y “nuevos” evaluadores)  800.00 (Papelería, Tinta para imprimir, Fotocopias, entre otros)

Meta	Actividades	Mes-Año	Responsable	Costo (\$)
<p>Módulo didáctico validado con ATAP y madres de un área de salud “marginal” y miembros de al menos dos Comités locales de lactancia materna, para que el mismo se constituya en una herramienta de orientación y motivación, para madres a cargo de grupos de apoyo.</p>	<p>Validación técnica y con la población meta, del módulo didáctico con personal asistente técnico de atención primaria en salud de Costa Rica, miembros de Comités locales de lactancia materna y mujeres lactantes.            Capacitación en el uso del módulo didáctico, a los(as) ATAP, miembros de Comités locales de lactancia materna y madres a cargo de grupos de apoyo.            Sistematización de los procesos educativos para la elaboración y la validación del módulo, así como los resultados de las capacitaciones que se realicen en el ámbito comunitario.</p>	<p><b>Marzo 2011</b></p>	<p>Comités locales de lactancia materna.             Comisión Nacional de Lactancia Materna (CNLM)</p>	<p>3,000.00            (Papelería, Tinta para imprimir, Fotocopias, entre otros)             800.00            (Viáticos, Transporte del personal coordinador)</p>

Meta	Actividades	Mes-Año	Responsable	Costo (\$)
Material didáctico sobre la IHAN, 2005 elaborado, validado y reproducido	<p>Taller para elaborar material didáctico</p> <p>Validación técnica y con la población meta, del material didáctico con personal de salud, miembros de Comités locales de lactancia materna y mujeres lactantes.</p> <p>Capacitación en el uso del material didáctico, al personal de salud, miembros de Comités locales de lactancia materna y madres.</p>	<b>Julio-2010</b>	<p>Comités locales de lactancia materna.</p> <p>Comisión Nacional de Lactancia Materna (CNLM)</p>	<p>3,000.00 (Papelería, Tinta para imprimir, Fotocopias, Diseño gráfico, entre otros)</p> <p>300.00 (Viáticos, Transporte del personal coordinador)</p>

## **Anexo 8: Plan de trabajo-Ecuador**

### **Cuestionario Hospital Amigo Del Niño**

País: **Ecuador**

Fecha: Octubre 16, 2009

Nombre: Eddy Rodrigo Ochoa

Cargo: Responsable de la IHAN en MSPAS, Ecuador

Correo: [eddyrochoag@yahoo.com](mailto:eddyrochoag@yahoo.com)

### **ECUADOR**

Objetivo: RECERTIFICAR AL **HOSPITAL VICENTE CORRAL M**, COMO HOSPITAL AMIGO 2010 – 2012

<b>Actividad</b>	<b>Periodo de ejecución</b>	<b>Responsables</b>	<b>Indicador</b>	<b>Presupuest o</b>	<b>Fuentes de financiamiento</b>
1-Conformación del comité de lactancia materna	1 mes	Dra. Gina Dr. Eddy	Carta de aceptación por las autoridades del hospital	.....	.....
2-Capacitación a todos los RRHH del área Materno Infantil	12 meses	Comité de lactancia materna	90% de RRHH capacitados	1200 \$.	Hospital y dirección provincial de salud
3- Capacitación a todos los estudiantes del pre-grado de medicina y enfermería.	12 meses	Comité de lactancia materna	90% de estudiantes de pre-grado capacitados	1200 \$.	Hospital y universidad y dirección provincial de salud
4- Reever y/o escribir la política sobre lactancia para poner en conocimiento del personal de la maternidad rutinariamente.	2 meses	Comité de lactancia materna	Eliminación de practicas y rutinas hospitalarias que desalientan la lactancia materna	indeterminado	Hospital
5- Establecer el cumplimiento	En forma	Comité de	Ausencia de		

con el Código Internacional de sucedáneos de la Leche Materna.	continua y permanente	lactancia materna	promoción de sucedáneos, distribución gratuita de muestras, etc.		
6- Coordinar acciones de promoción, apoyo y protección a la lactancia materna	En forma continua y permanente	Comité de lactancia materna	Aumento de madres con lactancia exclusiva. Reducción de problemas de lactancia materna.	1.200 \$	Hospital
7- Integrar las acciones del Banco de leche humana con las acciones coordinadas de promoción, apoyo y protección a la lactancia materna	6 meses	Comité de lactancia materna	Aumento de la utilización de leche humana UTIN y reducción de morbimortalidad neonatal. Aumento de madres donantes al banco de leche humana	1200\$	Hospital
8- Monitoreo continuo de los pasos de la iniciativa	Cada 4 meses	Comité de lactancia	Reducción de número de cesáreas. Aumento de niños con apego precoz disminución de uso de ocitocina Aumento de medios diferentes al biberón para la alimentación. Mantenimiento de la certificación de hospital amigo.	2400 \$	Hospital

## **Anexo 9: Línea de Base y Plan de trabajo-Guatemala**

### **Cuestionario Hospital Amigo Del Niño**

País: **Guatemala**

Fecha: Octubre 16, 2009

Nombre: Irma de Maza

Cargo: Responsable de la IHAN en MSPAS, Guatemala

Correo electrónico: mimimaza@hotmail.com

<b>Partos</b>	<b>Dato</b>	<b>Año</b>	<b>Fuente</b>
Número de nacimientos al año	7891	1997-2002	ENSMI 2002
Número de partos institucionales por año	42.1%	2002	ENSMI 2002
Número de instituciones que atienden partos	39 (MSPAS)	2009	MSPAS
Número de instituciones que atienden partos con la designación de “amigo del niño” (utilizando los criterios globales)	2 Hospitales y 4 Maternidades Periféricas	2007	MSPAS
2.4.5 Número de partos por año en instituciones designadas “amigo del niño”	Inf. pendiente		

2.4.6 Cuantas instituciones han recibido una recertificación? 6

Año de la última recertificación: 2007

2.4.7 Cuantas instituciones están trabajando para la designación? 24 hospitales

Fuente de dato(s):
Programa de Seguridad Alimentaria y Nutricional, PROSAN, Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social.

2.4.8 Existe una entidad responsable para revisar y coordinar la Iniciativa Hospital Amigo del Niño?

Si       No

Si la respuesta es positiva, por favor especificar si es una persona, un comité, subcomité o grupo independiente:
-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

El Programa de Seguridad Alimentaria y Nutricional, PROSAN del Ministerio de Salud es la entidad responsable de coordinar la IHAN.
------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

En seguimiento a los preparativos del taller sobre IHAN, como pueden ver en la agenda propuesta, se espera que los equipos de países trabajen elaborando un plan de país para apoyar la implementación de la iniciativa en el contexto de actividades en alimentación del lactante y del niño pequeño (con énfasis en lactancia materna). La agenda incluye tiempo para que cada equipo revise y ajuste su plan. En ese sentido, les estamos solicitando que los participantes de cada país conozcan y traigan todos los insumos necesarios para la preparación, de su plan (información arriba anotada, tasas de lactancia materna, información sobre capacitación del recurso humano) y de ser posible, haber conversado previamente con las autoridades técnicas para contar con los elementos suficientes que les permitan trabajar en este plan, que es parte de los productos del taller a ser presentado en plenaria el último día del programa. Cualquier duda por favor nos lo hace saber.

**PLAN DE ACCION PARA IMPLEMENTAR/REVITALIZAR LA ISSALM EN GUATEMALA**

<b>Objetivo</b>	<b>Actividad</b>	<b>Posible fecha</b>	<b>Responsable/s</b>	<b>Resultados</b>	<b>Necesidades de apoyo</b>	<b>Costo estimado</b>
Crear y oficializar propuesta de Acuerdo Ministerial de la ISSALM, incluyendo las prácticas amigables a la madres y al RN, BLH y LCSDLM	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Elaboración del borrador de acuerdo</li> <li>2. Validación con diferentes sectores</li> <li>3. Presentación a autoridades para su emisión y publicación correspondiente</li> </ol>	2009 - enero, febrero 2010	PROSAN, MSPAS	Respaldo jurídico de la ISSALM a través del Acuerdo Ministerial	Departamento Jurídico del MSPAS y Viceministerio de Hospitales	Q. 15,000 2 reuniones de socialización
Dar a conocer la Norma de ISSALM a todo nivel: autoridades, personal de salud y asociaciones médicas (medicina general, pediatría, ginecología y perinatal, Colegio de Químicos y Farmacéuticos)	<ol style="list-style-type: none"> <li>2. Socialización de las Normas de la LM:               <ol style="list-style-type: none"> <li>a) elaboración y aprobación de material</li> <li>b) divulgación y capacitación a autoridades y personal de salud</li> <li>c) Autoevaluación</li> </ol> </li> </ol>	2010	MSPAS, PROSAN, CONAPLAM	Socialización sistematizada en la red hospitalaria del MSPAS Hojas de Autoevaluación revisadas	Reproducción de materiales (Guía, Autoevaluación).	Elaboración e impresión de norma graficada: Q.100,000 (10,000) Manual de bolsillo de norma : Q.80,000 (4,000) Diseño y reproducción CD interactivo: Q.60,000 (5,000 CDs) 8 Talleres de capacitación: Q.100,000

Monitorear 2 veces al año todos los servicios de salud.	4. Monitoreo. acompañamiento y seguimiento a los servicios de salud que están implementando la ISSALM	2010	MSPAS PROSAN Viceministerio de Hospitales SIAS	Servicios de Salud monitoreados.	Recursos financieros para monitoreo, evaluación y logística.	Viáticos Vehículo combustible y piloto Materiales de monitoreo
Evaluación externa para certificar y recertificar	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Taller para evaluadores ya capacitados 2008 y nuevos, sobre los nuevos materiales</li> <li>2. Curso de 20 horas</li> <li>3. Desarrollo del plan de evaluación</li> <li>4. Ejecución del plan</li> </ol>	2010	Equipo Evaluador Externo	2 de referencia 3 Hospitales regionales 5 maternidades cantonales 2 CAIMIs 2 CAPs APROFAM 2 IGSS 2 privados Con evaluación externa	2 Talleres, uso de instrumentos de evaluación y el curso de 20 horas para 20 evaluadores Reproducción de materiales	Q. 60,000
Certificar y/o recertificar a los servicios de salud que brindan atención materna neonatal.	3. Implementación de la Estrategia en toda la red de servicios de Salud que brindan atención materna neonatal.	2010-2011	MSPAS, PROSAN Viceministerio de Hospitales.	2 de referencia 3 Hospitales regionales 5 maternidades cantonales 2 CAIMIs 2 CAPs APROFAM 3 IGSS 2 privados Servicios de Salud certificados	Reproducción de material: Placas de certificación Ceremonias	Q.6,000 (placas) Q.5,000 (moñas de oro) Q.25,000 (5 ceremonias)

				como servicios amigos de lactancia materna.		
Crear una red nacional de servicios amigos de la lactancia materna.	5. Constituir una red de servicios Amigos de la lactancia materna.	2010-2011	MSPAS PROSAN Viceministerio de Hospitales SIAS	Red de servicios de salud amigos de la lactancia materna	Encuentro anual de comités de LM y evaluadores Creación de un sitio en internet	Q.80,000 (75 personas por 2 encuentros)
Establecer y oficializar el día nacional de la red de servicios amigos de la lactancia materna dentro de la Semana Mundial de la LM.	6. Celebración local del día de los servicios amigos de lactancia materna.	2010	Servicios de salud amigos de la lactancia materna y autoridades locales.	Reconocimiento de la importancia de los servicios de salud amigos de la lactancia materna.	Publicación en diarios de mayor circulación y notas de TV Afiches para SMLM	Q.10,000
Informar a la población guatemalteca de los beneficios de los servicios de salud amigos de la lactancia materna.	7. Campaña de promoción nacional de los servicios de salud amigos de lactancia materna.	2010	Comunicación social del y PROEDUSA del MSPAS	Estrategias de comunicación nacional y local sobre los servicios de salud amigos de lactancia materna.	Financiero y político	Q.100.000
Ofrecer herramientas para la creación y fortalecimiento de los grupos de apoyo.	8. Apoyo en la creación y/o fortalecimiento de los grupos de apoyo	2010	MSPAS Todos los servicios de salud amigos de lactancia materna	Grupos de apoyo establecidos e identificados.	Material informativo y educativo	Q.30,000

## Anexo 10: Línea de base y plan de trabajo-Honduras

### Cuestionario Hospital Amigo del Niño

País: **Honduras**

Fecha: 16 de Julio de 2009

Nombre: Ana Maria Lozano

Cargo: Técnica del Programa de Seguridad Alimentaria y Nutricional de la Sec de Salud

Correo electrónico: lozanoaleman@yahoo.com

<b>Partos</b>	<b>Dato</b>	<b>Año</b>	<b>Fuente</b>
Numero de nacimientos al año	128,123 <sup>6</sup>	2008	Departamento de Estadística/Secretaria de Salud
Numero de partos institucionales por año	111,170	2008	idem
Numero de instituciones que atienden partos	48 (25 Hospitales públicos y 23 clínicas Materno infantil)	2009	idem
Numero de instituciones que atienden partos con la designación de “amigo del niño”(utilizando los criterios globales <sup>7</sup>	11	2009	idem
Numero de partos por año en instituciones designadas”amigo del niño”	36,763	2008	idem
01. Hospital Mario Catarino Rivas	6,588		
02.Hospital Tela Integrado	2,581		
03. Hospital Juan Manuel Gálvez	2,658		
04. Hospital San Marcos de Ocotepeque	2,269		
05Hospital Regional de Occidente	5,757		
06. Hospital de Área El progreso, Yoro	3,679		
07.Hospital de Área Puerto Cortes	1,783		
08. Hospital de Área M. Subirana, Yoro	1,989		
09.Hospital Regional Atlántida	4,505		
10. Hospital Dr. Aníbal Murillo	1,896		
11.Hospital Enrique Aguilar Cerrato	3,058		
<b>Cuántas Instituciones han recibido recertificación? año de la última recertificación:</b>	0	2009	Programa Nacional de Seguridad Alimentaria Nutricional
<b>Cuántas instituciones están trabajando para la designación</b>	0	2009	Programa Nacional de Seguridad Alimentaria Nutricional

<sup>1</sup>16,953 comunitarios

<sup>2</sup>Son hospitales acreditados, actualmente no sabemos si están cumpliendo todos los Diez Pasos;

Existe una entidad responsable para revisar y coordinar la Iniciativa Hospital Amigo del niño? Si

Si la respuesta es positiva, por favor especificar si es una persona, un comité, subcomité o grupo independiente: Programa Nacional de Seguridad Alimentaria Nutricional de la Secretaría de Salud

**PLAN OPERATIVO HONDURAS INICIATIVA HOSPITAL AMIGOS 2010**

**RESPONSABLES: CONALMA :** Secretaria de salud, PNSAN, Departamento de Atención familia, UNAH Escuela de Medicina y Escuela de Enfermería, Secretaría del trabajo, CEPH, INAM, Fiscalía del Consumidor, Secretaria de Comercio.

Con apoyo de Agencias cooperantes: OPS, UNICEF, PMA, IBFAN.

OBJETIVOS	PRODUCTOS	ACTIVIDADES	PERIODO DE EJECUCIÓN	INDICADORES Y MEDIOS DE VERIFICACIÓN	FUENTE FINANCIAMIENTO	PRESUPUESTO
Fortalecer institucionalmente la comisión nacional de lactancia Materna CONALMA	Comisión de lactancia materna consolidada integrada e impulsando procesos de IHAN.	-Solicitud a diferentes entidades de espacio físico y equipo de oficina, para ubicación física de CONALMA. -Solicitud y asignación de personal administrativo de apoyo. -Solicitud y dotación de presupuesto anual. -Integrar a otras entidades a CONALMA.	<b>Febrero- marzo 2010</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- % de bebés lactando de manera exclusiva</li> <li>- % de bebés lactando de manera continuada (6 m en adelante)</li> <li>- Grupos de apoyo conformados</li> <li>- % hospitales amigos.</li> <li>- Informe anual de CONALMA</li> </ul>	Despacho de primera dama UNICEF OPS.	<b>\$ 10,000</b>
	-Delegaciones Departamentales conformadas  -Planes de trabajo elaborado y ejecutado.	-Reunión para conformar Delegaciones Departamentales de CONALMA en los Departamentos con hospitales a certificar o re-certificar.	Abril 2010	-Planes de trabajo Departamentales	Despacho de primera dama UNICEF OPS.	\$.1,000
Fomentar la lactancia materna exclusiva hasta los 6 meses de edad.  -Incrementar los	Comité de la IHAN nacional conformado.  -Coordinación	-Reunión técnica sobre implicaciones en la implementación de la IHAN con los diferentes programas.  -Conformación del Comité	Nov -2009	Reuniones realizadas Plan de acción consensuado.	CONALMA, Departamentos y Programas: Regulación	\$. 1,000

actuales índices de lactancia materna exclusiva a través de la IHAN ampliada.	con programas afines a la niñez y la madre para el trabajo de la IHAN ampliada	Nacional de IHAN.			, Atención integral a la familia, Vigilancia, Hospitales, Promoción de la salud, UPEC, VIH, IHSS, PNSAN	
Sensibilizar a los tomadores de decisión de la secretaria de Salud y directores de 26 hospitales y clínicas maternas en IHAN.	-Autoridades de nivel central de la Secretaría de Salud, Directores de hospitales y Clínicas Maternas apoyando la IHAN mediante comunicación ministerial.  Fondos asignados para contribuir al desarrollo de la IHAN.	-Elaboración e impresión de paquete mínimo para entregar a las autoridades ministeriales y Directores.  -Reunión con tomadores de decisiones a nivel de secretaria de salud (Ministro, vice ministro y directores generales).  -Reunión con agencias y ONG que apoyan nutrición para la gestión de recursos.	Nov 2009  Nov 09 Y Febrero 2010  Nov 09 Y Feb 09	Material impreso  -Comunicación ministerial a los directores de hospitales de apoyo a la IHAN.  Fondo asignado	OPS UNICEF	\$ . 500
-Fomentar la LM en los primeros 6 meses a través de la implementación de la IHAN.  -Actualizar a	-Evaluadores nacionales con dominio en los nuevos materiales de evaluación de la IHAN.	Elaboración e impresión de paquete mínimo para entregar a evaluadores  -Taller de actualización de evaluadores con el curso de 20 hrs y nuevos materiales.	Febrero 2010 San Pedro Sula	<b>-Material impreso</b>  <b>Informe de taller realizado:</b> programa, listado de asistencia, certificados, fotos.	UNICEF INCAP/OPS	\$ . 3,000

evaluadores nacionales en la IHAN.	-Comités locales conformados			-Documento de planes de trabajo de los comités locales.		
	-Directores de hospitales con plan de trabajo en apoyo a LM y IHAN.	-Elaboración e impresión de paquete mínimo para entregar a los hospitales.  -Desarrollar taller para tomadores de decisión a nivel de Directores de hospitales y Clínicas maternas por regiones.	Marzo 2010	-Directores de hospitales y clínicas maternas con comunicaciones escritas de apoyo a la LM y IHAN.  -Conformación de equipos Departamentales		\$3,000
Fomentar la lactancia materna exclusiva hasta los 6 meses de edad	-Certificados como amigos de los niños: 4 hospitales 2 unidades Re certificados : 11 unidades hospitalarias  Placa de certificado y de re-certificado, válido por 3 años.	-Elaboración e impresión de paquete mínimo para entregar a los a los hospitales  -Realizar investigación de línea base a nivel nacional en relación al cumplimiento de los diez pasos de LM. -Socializar resultados de la investigación.  -Autoevaluación de hospitales.  -Replica del curso de 20 hrs en cada hospital cuando sea necesario. Monitoreo/evaluación Segunda Auto evaluación de Hospitales.  Evaluación externa. <b>-Certificar:</b> Tocoa, Trujillo, Roatán, Hospital Escuela y San Felipe, 2 Clínicas maternas infantiles). <b>Re certificar:</b> La Esperanza, Gracias Lempira, Ocotepeque, Copán, Tela, Progreso, Cortes,	Nov - Dic 2009  Nov- Dic 2009  Febrero - 2010  Febrero - 2010  Marzo Abril 2010  Mayo 2010 Junio 2010  Oct – nov 2010  Febrero 2011	-Paquete mínimo impreso promocional elaborado.  - Informe de resultados de la línea base.  -Resultados de autoevaluación  -Informe del curso realizado: Listado de participantes, programa, fotos, evaluaciones	Secretaria de Salud UNICEF OPS  Unidad de planeamiento y ejecución de la calidad (UPEC)	\$120,000

		Atlántida, Olanchito y Mario Catarino Rivas				
	Diplomas de certificación y re-certificación	- Seguimiento semestral posterior a la certificación y re certificación de hospitales. -Acreditación de hospitales	Nov .dic 2010 Nov dic 2011	Documento y placas de certificación: (4 hospitales certificados 2 Clínicas maternas certificadas) 11 hospitales re certificados)		
Fomentar la lactancia materna continuada hasta los dos años y alimentación complementaria continuada.	-El 100% de la población informada sobre los beneficios de la lactancia materna y alimentación complementaria en un	-Campaña de comunicación en alimentación infantil: Impresos y distribución sobre los beneficios de la lactancia materna.	2009-2010 y 2011	Trifolios Afiches Poster de los 10 pasos  Documentos de Planes de estudios actualizados en la temática de lactancia materna	Secretaria de Salud UNICEF OPS	\$ .20,000
Fortalecer los recursos humanos con educación en lactancia materna y alimentación complementaria	Currículo en las carreras de medicina y enfermería actualizado con temas de LM.	-Taller de capacitación de 20 hrs para docentes de escuelas formadoras de enfermería y medicina a nivel superior	2010-2011	Informe de personal de salud capacitados Número de talleres realizados.	Secretaria de Salud UNICEF OPS	\$ . 2,500
	Establecida una red nacional de bancos de leche humana de nueva generación conectada a la red Iberoamericana de bancos de leche humana.	Capacitación de personal en manejo de banco de leche en Guatemala  Bancos de leche de Hospital Catarino Rivas funcionando Bancos de leche de Hospital Materno Infantil funcionando.	Nov 2009  2009- 2010	2 bancos de leche funcionando	Secretaria de Salud UNICEF OPS	\$ . 7,000

**Anexo 11: Línea de base y plan de trabajo-Paraguay**

**CUESTIONARIO HOSPITAL AMIGO DEL NIÑO**

PAÍS: **PARAGUAY**

FECHA: 12 de Octubre de 2009

NOMBRE: Lic. Sandra Recalde

CARGO: Coordinadora Nacional de Lactancia Materna

CORREO ELECTRONICO: [sandrarecalde65@hotmail.com](mailto:sandrarecalde65@hotmail.com)

PARTOS	DATOS	AÑO	FUENTE																																
Número de nacimientos año	<table border="1"> <thead> <tr> <th>AÑO</th> <th>TOTAL</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2003</td> <td>54.381</td> </tr> <tr> <td>2004</td> <td>59.801</td> </tr> <tr> <td>2005</td> <td>59.029</td> </tr> <tr> <td>2006</td> <td>58.524</td> </tr> <tr> <td>2007</td> <td>*</td> </tr> <tr> <td>2008</td> <td>*</td> </tr> <tr> <td>TOTAL</td> <td>231.735</td> </tr> </tbody> </table>	AÑO	TOTAL	2003	54.381	2004	59.801	2005	59.029	2006	58.524	2007	*	2008	*	TOTAL	231.735	2003 a 2008	Departamento de Bioestadística; Dirección General de Información Estratégica en Salud																
AÑO	TOTAL																																		
2003	54.381																																		
2004	59.801																																		
2005	59.029																																		
2006	58.524																																		
2007	*																																		
2008	*																																		
TOTAL	231.735																																		
Número de partos Institucionales por año	<table border="1"> <thead> <tr> <th>AÑO</th> <th>P.N</th> <th>P.C</th> <th>TOTAL</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2003</td> <td>39.452</td> <td>14.929</td> <td>54.381</td> </tr> <tr> <td>2004</td> <td>42.971</td> <td>16.830</td> <td>59.801</td> </tr> <tr> <td>2005</td> <td>42.054</td> <td>16.975</td> <td>59.029</td> </tr> <tr> <td>2006</td> <td>41.175</td> <td>17.349</td> <td>58.524</td> </tr> <tr> <td>2007</td> <td>*</td> <td>*</td> <td>*</td> </tr> <tr> <td>2008</td> <td>*</td> <td>*</td> <td>*</td> </tr> <tr> <td>Total</td> <td>165.652</td> <td>66.083</td> <td>231.735</td> </tr> </tbody> </table>	AÑO	P.N	P.C	TOTAL	2003	39.452	14.929	54.381	2004	42.971	16.830	59.801	2005	42.054	16.975	59.029	2006	41.175	17.349	58.524	2007	*	*	*	2008	*	*	*	Total	165.652	66.083	231.735	2003 a 2008	Departamento de Bioestadística; Dirección General de Información Estratégica en Salud
AÑO	P.N	P.C	TOTAL																																
2003	39.452	14.929	54.381																																
2004	42.971	16.830	59.801																																
2005	42.054	16.975	59.029																																
2006	41.175	17.349	58.524																																
2007	*	*	*																																
2008	*	*	*																																
Total	165.652	66.083	231.735																																
Número de instituciones	186		Departamento de																																

que atienden partos								2008	Bioestadística; Dirección General de Información Estratégica en Salud
Número de instituciones que atienden partos con la designación de “Amigo del Niño” (utilizando los criterios globales)	18 instituciones							2009	Programa de Lactancia Materna; Dirección General de Programas de Salud
Número de partos por año en instituciones designadas “Amigo del Niño”	HOSPITAL	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2003 a 2008	Departamento de Bioestadística; Dirección General de Información Estratégica en Salud
	Concepción	2.039	2.310	2.198	2.300	*	*		
	Caacupé	3.398	3.682	3.246	2.909	*	*		
	Villarrica	2.260	2.490	2.337	2.304	*	*		
	Cnel. Oviedo	3.207	4.028	3.986	3.665	*	*		
	Caazapá	1.314	1.588	1.524	1.623	*	*		
	Encarnación	3.673	4.176	4.398	4.486	*	*		
	San Juan	1.182	1.207	1.313	1.291	*	*		
	Paraguarí	2.543	2.762	2.641	1.876	*	*		
	P.J. Caballero	3.453	4.133	3.655	4.222	*	*		
	Salto d/Guairá	930	1.146	990	1.252	*	*		
	Pte. Hayes	713	857	921	793	*	*		
	CRP	*	*	2663	2419	2787	2738		
	HSP	*	*	3605	2966	3310	3520		
	HST	*	*	2037	1580	30	10		
	HBO	*	*	1878	1875	1747	1849		
	Cátedra G.O	*	*	2282	2304	2483	2775		
	Servicio Mat.IPS	*	*	4264	4142	3965	4545		
	Hosp. Nacional	*	*	2870	3416	3342	2992		
TOTAL	24.712	28.379	46.808	44.423	17.664	18.429			

OBJETIVO	META	ACTIVIDADES	TIEMPO	RESPONSABLE	PRESUPUESTO	FUENTE DE FINANCIACION	CONTRAPARTE NACIONAL
Disponer de información que permita a los gerentes de los hospitales conocer e identificar las prácticas de apoyo y protección a la lactancia materna.	18 Hospitales Certificados Autoevaluados con los criterios de la IHAN 2006	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Reproducción y distribución de materiales.</li> <li>✓ Seguimiento y retroalimentación al uso del material.</li> <li>✓ Recolección de la información.</li> <li>✓ Análisis de la información.</li> <li>✓ Elaboración y ejecución de los planes de acción locales</li> </ul>	2.010	<p>Dirección de Salud Integral de la Niñez</p> <p>Comité de Lactancia Materna</p>	<p><b>200 \$</b> (Materiales y útiles)</p> <p><b>300 \$</b> (Viáticos, combustible y transporte)</p>	Mesa de donantes (OPS/OMS ; UNICEF; PLAN INTERNACIONAL)	Recursos humanos; transporte
Cumplimiento de los planes de acción elaborados para aplicación de prácticas de apoyo y protección a la lactancia materna.	18 Hospitales Certificados autoevaluados son re certificados	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Conformación y capacitación de los grupos responsables de las re certificaciones.</li> <li>✓ Ejecución de los procesos de Recertificación.</li> <li>✓ Análisis de la información para la Recertificación de los hospitales.</li> <li>✓ Seguimiento y retroalimentación a los equipos de los hospitales.</li> <li>✓ Monitoreo de los hospitales re certificados</li> </ul>	2.011	<p>Dirección de Salud Integral de la Niñez</p> <p>Comité de Lactancia Materna</p>	<p><b>1.000 \$</b> (Refrigerio y capacitaciones)</p> <p><b>800\$</b> (Viatico; transporte del personal y coordinadora)</p> <p><b>400\$</b> (Materiales y útiles)</p>	Mesa de donantes (OPS/OMS ; UNICEF; PLAN INTERNACIONAL)	Recursos Humanos; transporte

OBJETIVO	META	ACTIVIDADES	TIEMPO	RESPONSABLE	PRESUPUESTO	FUENTE DE FINANCIACION	CONTRAPARTE NACIONAL
Transmitir a los RRHH conocimientos , habilidades y destrezas necesarias para aplicar en su practica diaria	50% de los RRHH de los hospitales seleccionados capacitados con el curso de 20 horas. (Hospital Nacional; Centro Materno Infantil UNA; Hospital San Pablo; Hospital Barrio Obrero; Sma. Trinidad; Servicio de Maternidad del Instituto de Previsión Social)	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Reproducción y distribución de material.</li> <li>✓ Seguimiento y retroalimentación de los planes de acción local.</li> </ul>	2.010	<p>Dirección de Salud Integral de la Niñez</p> <p>Comité de Lactancia Materna</p>	<p><b>400 \$</b> (Materiales y útiles)</p> <p>300 \$ ( Viáticos transporte del personal y coordinadora)</p>	Mesa de donantes (OPS/OMS ; UNICEF; PLAN INTERNACIONAL )	Recursos Humanos; transporte
Transmitir a los RRHH conocimientos , habilidades y destrezas necesarias para aplicar en su practica diaria	50% de los RRHH de los hospitales seleccionados capacitados con el curso de 20 horas. (Hospital Regional de Caacupé; Hospital Regional de Cnel. Oviedo; Hospital Regional de Guairá; Hospital Regional de P.J Caballero y Hospital Regional de Paraguari.	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Reproducción y distribución de material.</li> <li>✓ Seguimiento y retroalimentación de los planes de acción local.</li> </ul>	2.011	<p>Dirección de Salud Integral de la Niñez</p> <p>Comité de Lactancia Materna</p>	<p><b>400 \$</b> (Materiales y útiles)</p> <p><b>300 \$</b> ( Viáticos transporte del personal y coordinadora)</p>	Mesa de donantes (OPS/OMS ; UNICEF; PLAN INTERNACIONAL )	Recursos Humanos; transporte
Sensibilizar a tomadores de decisión sobre la importancia del apoyo a la lactancia materna y su impacto en la economía de sus	5 Equipos administrativos de servicios de salud que brindan atención de maternidad capacitados con el “Curso de tomadores de decisión para sensibilización en el IHAN 2006” (Hospital Regional de	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Reproducción y distribución de material.</li> <li>✓ Capacitación a tomadores de decisión (“Curso de tomadores de decisión para sensibilización en el IHAN 2006”)</li> <li>✓ Elaboración y ejecución de los planes de</li> </ul>	2.010	<p>Dirección de Salud Integral de la Niñez</p> <p>Comité de Lactancia Materna</p>	<p><b>2.000 \$</b> (Capacitadores y Refrigerios)</p> <p><b>500 \$</b> Materiales y útiles)</p> <p><b>2.000 \$</b> (Facilitadora)</p>	Mesa de donantes (OPS/OMS ; UNICEF; PLAN INTERNACIONAL )	Recursos Humanos; transporte

instituciones.	San Pedro; Hospital Distrital de San Estanislao; Hospital Regional de Ciudad del Este; Hospital regional de Luque y Sanatorio Santa Clara)	acción locales			experta, pasaje aéreo, viáticos)  <b>300 \$</b> (viático, transporte del personal		
<b>OBJETIVO</b>	<b>META</b>	<b>ACTIVIDADES</b>	<b>TIEMPO</b>	<b>RESPONSABLE</b>	<b>PRESUPUESTO</b>	<b>FUENTE DE FINANCIACION</b>	<b>CONTRAPARTE NACIONAL</b>
Incorporación de la IHAN en los nuevos 5 servicios de salud	5 Servicios de Salud que brindan atención de maternidad que participaron del Curso de Tomadores de decisión realizan la autoevaluación e incorporan la IHAN 2006 a sus instituciones	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Reproducción y distribución del material.</li> <li>✓ Seguimiento y retroalimentación del uso del material.</li> <li>✓ Recolección de la información.</li> <li>✓ Análisis de la información.</li> <li>✓ Seguimiento y retroalimentación de los planes de acción local.</li> </ul>	2 010	<p>Dirección de Salud Integral de la Niñez</p> <p>Comité de Lactancia Materna</p>	<p><b>200 \$</b> (Materiales y útiles)</p> <p><b>300 \$</b> (Viático, transporte del personal y coordinadora)</p>	Mesa De donantes (OPS/OMS ; UNICEF; PLAN INTERNACIONAL	Recursos Humanos; transporte
Contar con un grupo de RRHH capacitados en Evaluación de la IHAN para conformar luego los equipos de Evaluadores	12 funcionarios/os capacitados como Evaluadores de la IHAN 2006	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Organizar y ejecutar un taller de capacitación para evaluadores.</li> <li>✓ Reproducción y distribución de materiales</li> </ul>	2010	<p>Dirección de Salud Integral de la Niñez</p> <p>Comité de Lactancia Materna</p>	<p><b>1.000 \$</b> (Materiales y útiles)</p> <p><b>800 \$</b> (viático, transporte del personal, participantes y coordinadora)</p>	Mesa De donantes (OPS/OMS ; UNICEF; PLAN INTERNACIONAL	Recursos Humanos; transporte
Contar con el Set de Capacitacione	Materiales didácticos sobre la IHAN 2006 elaborados, validados y	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Taller para elaborar material didáctico.</li> </ul>	2010	Dirección de Salud Integral de la Niñez	<b>3.000 \$</b> (Materiales y útiles)	Mesa De donantes	Recursos Humanos; transporte

s para las diferentes replicas a realizarse en al IHAN	reproducidos	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Validación técnica del material didáctico con personal de salud, actores sociales, mujeres lactantes y sociedades científicas.</li> <li>✓ Capacitación en el uso del material didáctico al personal de salud, miembros de comités locales de lactancia materna y madres.</li> <li>✓ Impresión de los diferentes materiales ( trípticos., manuales y CD`S slides para las capacitaciones)</li> </ul>		Comité de Lactancia Materna	<b>500 \$</b> (viático, transporte del personal)	(OPS/OMS ; UNICEF; PLAN INTERNACIONAL)	
--------------------------------------------------------	--------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--	-----------------------------	-----------------------------------------------------	----------------------------------------	--