WHO/NMH/NHD/GRS/14.1

RETRASO DEL CRECIMIENTO EN LA NIÑEZ:
Retos y oportunidades

INFORME DE UN COLOQUIO

Organización Panamericana de la Salud

Organización Mundial de la Salud
OFICINA REGIONAL PARA LAS Américas

Organización Mundial de la Salud

Retraso del crecimiento en la niñez: Retos y oportunidades

Informe de un coloquio difundido por internet sobre cuestiones operativas relacionadas con el establecimiento y la ejecución de las agendas nacionales para la reducción del retraso del crecimiento

14 de octubre del 2013 – OMS Ginebra

© Organización Mundial de la Salud, 2014

Se reservan todos los derechos. Las publicaciones de la Organización Mundial de la Salud están disponibles en el sitio web de la OMS (www.who.int) o pueden comprarse a Ediciones de la OMS, Organización Mundial de la Salud, 20 Avenue Appia, 1211 Ginebra 27, Suiza (tel.: +41 22 791 3264; fax: +41 22 791 4857; correo electrónico: bookorders@who.int). Las solicitudes de autorización para reproducir o traducir las publicaciones de la OMS - ya sea para la venta o para la distribución sin fines comerciales - deben dirigirse a Ediciones de la OMS a través del sitio web de la OMS (http://www.who.int/about/licensing/copyright_form/en/index.html).

Las denominaciones empleadas en esta publicación y la forma en que aparecen presentados los datos que contiene no implican, por parte de la Organización Mundial de la Salud, juicio alguno sobre la condición jurídica de países, territorios, ciudades o zonas, o de sus autoridades, ni respecto del trazado de sus fronteras o límites. Las líneas discontinuas en los mapas representan de manera aproximada fronteras respecto de las cuales puede que no haya pleno acuerdo.

La mención de determinadas sociedades mercantiles o de nombres comerciales de ciertos productos no implica que la Organización Mundial de la Salud los apruebe o recomiende con preferencia a otros análogos. Salvo error u omisión, las denominaciones de productos patentados llevan letra inicial mayúscula.

La Organización Mundial de la Salud ha adoptado todas las precauciones razonables para verificar la información que figura en la presente publicación, no obstante lo cual, el material publicado se distribuye sin garantía de ningún tipo, ni explícita ni implícita. El lector es responsable de la interpretación y el uso que haga de ese material, y en ningún caso la Organización Mundial de la Salud podrá ser considerada responsable de daño alguno causado por su utilización.

Diseño y maquetación: Alberto March

Citación propuesta:

OMS, *Retraso del crecimiento en la niñez: Retos y oportunidades. Informe de un coloquio sobre cuestiones operativas relacionadas con el establecimiento y la ejecución de las agendas nacionales para la reducción del retraso del crecimiento.* Ginebra: Organización Mundial de la Salud; 2014.

CONTENIDO

Resumen ejecutivo vi

Antecedentes 2

Panorama del coloquio 4

Oportunidades y retos 6

- **Movilización en el nivel mundial** 6
- **Coordinación nacional** 7
  - *Temas relacionados a múltiples sectores* 7
  - *Política y programación* 9
  - *Donantes y financiamiento* 9
  - *Organismos de ejecución* 10
  - *Sector privado* 10
- **Ejecución subnacional** 11
  - *Implicación de múltiples sectores e interesados directos* 11
  - *El trabajo de las ONG con los gobiernos locales* 12
  - *Retos de la prestación de servicios* 12
- **Participación de la comunidad** 13
  - *Definición del problema* 13
  - *Implicación de las comunidades* 13
  - *Consideraciones respecto a la pobreza y los ingresos* 15

Mesa redonda 16

- *Modelo de arriba abajo* 16
- *Modelo descentralizado* 18
- *Modelo de abajo arriba* 19

Resumen 20

Anexo 1: Programa 22

Anexo 2: Biografía de los oradores 24

Referencias 26

RESUMEN EJECUTIVO

Aunque la movilización mundial en torno al retraso del crecimiento es visible, queda mucho por hacer para definir cómo deben llevarse a la práctica a escala medidas e intervenciones efectivas —muchas de ellas conocidas— para lograr un impacto sostenido. Las tendencias mundiales (1990 a 2012) muestran una disminución general de la carga de retraso del crecimiento en menores de 5 años, si bien las tendencias regionales y por nivel de ingresos son dispares. Por ejemplo, mientras que el número de casos de retraso del crecimiento se redujo a la mitad en Asia y América Latina y el Caribe, la carga en África aumentó en 24% en el mismo periodo (1). Se observan disparidades similares en cada región, subregión y país, lo que implica que las medidas para prevenir el retraso del crecimiento deben abordar las causas exactas incluidas en contextos socioeconómicos y geográficos.

"El compromiso político de alto nivel para llevar a cabo acciones e intervenciones a escala es un primer paso importante que debe impulsar el diseño de planes específicos de cada país para reducir el retraso del crecimiento en el nivel de las comunidades"

Hasta la fecha, los diversos actores mundiales que dirigen las iniciativas de alto nivel y obtienen compromisos significativos de los donantes son quienes han impulsado la agenda de la reducción del retraso del crecimiento. Cada vez son más los países que adoptan las iniciativas mundiales mediante el establecimiento de prioridades de acción y movilización para mejorar la nutrición maternoinfantil, siendo el retraso del crecimiento en la niñez el indicador principal para el seguimiento del progreso. La iniciativa SUN (Scaling Up Nutrition) para el fomento de la nutrición apoya los esfuerzos nacionales de movilización en un enfoque estructurado que se basa en cuatro objetivos: la creación de plataformas políticas y operativas de múltiples interesados directos; la integración de las mejores prácticas en las políticas nacionales; el desarrollo de planes con indicación de costos en los países con un marco de resultados acordado y rendición de cuentas mutua; y el seguimiento de las finanzas y los crecientes recursos para llevar a cabo acciones coherentes, alineadas y efectivas y conseguir la máxima repercusión.

El compromiso político de alto nivel para llevar a cabo acciones e intervenciones a escala es un primer paso importante que debe impulsar el diseño de planes específicos de cada país para reducir el retraso del crecimiento en el nivel de las comunidades. Debe usarse un análisis detallado de la situación para identificar las causas del retraso del crecimiento y las deficiencias existentes en la capacidad y los recursos para llevar a cabo las intervenciones y las acciones en niveles subnacionales desglosados. Posteriormente se ha de elaborar un marco operativo, que debe consensuarse entre los socios comprometidos, a fin de orientar y facilitar la colaboración intersectorial horizontal y la colaboración vertical en la ejecución de las acciones y el seguimiento de los resultados.

Este coloquio brindó un foro para el intercambio de los puntos de vista del gobierno, la sociedad civil, la academia, el donante, las Naciones Unidas, y la iniciativa SUN, acerca de los retos y las oportunidades de establecer e implementar los programas para la reducción del retraso del crecimiento en el nivel de país. Este informe es una síntesis de ideas que se espera sean de interés para las personas involucradas en la reducción del retraso del crecimiento en el nivel nacional, sea como coordinadores o interesados directos del nivel central, responsables de la ejecución en el nivel subnacional, o como movilizadores comunitarios en el nivel local.

El número de casos de retraso del crecimiento se redujo a la mitad en Asia y América Latina / Caribe, mientras que la carga en África aumentó en un 24% entre 1990 y 2012

ANTECEDENTES

"La agenda de la reducción del retraso del crecimiento se beneficiaría enormemente de la armonización de las metas que dan lugar a la movilización mundial, la coordinación en el nivel nacional, la ejecución de planes en el nivel subnacional, la participación comunitaria en la toma de decisiones y los medios de vida de las comunidades"

El retraso del crecimiento en la niñez es un resultado de la desnutrición materna y de la alimentación inadecuada del lactante y del niño pequeño, está correlacionado con el deterioro del desarrollo neurocognoscitivo y es un marcador del riesgo de padecer enfermedades no transmisibles y de una productividad reducida en etapas posteriores de la vida. La ambiciosa meta de la Asamblea Mundial de la Salud (AMS) de lograr para el 2025 una reducción de 40% del número de niños menores de 5 años que sufren retraso del crecimiento[1] ha brindado un foco y un punto de confluencia de compromisos por parte de los gobiernos nacionales y los socios internacionales para el desarrollo.

En todo el mundo están en marcha procesos políticos de alto nivel para implantar mecanismos de colaboración, desarrollar marcos de coordinación y seguimiento, movilizar recursos y forjar alianzas estratégicas.[2]

Se están realizando esfuerzos complementarios para constituir la base de datos probatorios, refinar estrategias y brindar asistencia técnica a los países para abordar el retraso del crecimiento y otras prioridades en materia de desnutrición maternoinfantil. Estos son algunos ejemplos:

Las pruebas científicas que se presentaron en un seminario organizado por el UNICEF en agosto del 2012 volvieron a destacar la importancia de la ventana de mil días (desde la concepción hasta los 24 meses de edad), periodo en el que se establecen las bases del tamaño físico del individuo así como de sus capacidades fisiológicas e intelectuales en etapas posteriores de la vida. Los oradores expertos que intervinieron en el seminario explicaron la biología del crecimiento y el desarrollo tempranos; mostraron las consecuencias a largo plazo del retraso del crecimiento en la niñez, e indicaron qué se necesita, en lo que se refiere a la nutrición y la atención, para optimizar el crecimiento y el desarrollo de los niños.

La serie sobre nutrición de la madre y el niño de *The Lancet* (junio del 2013) recopila ideas fundamentales sobre diversos temas prácticos, como las intervenciones a lo largo de la vida que previsiblemente tendrán la mayor repercusión en el control de la desnutrición y del sobrepeso; una actualización sobre las intervenciones basadas en datos probatorios y su costo; el lugar de las intervenciones que tienen en cuenta la nutrición y los programas necesarios para llevarlas a la práctica; y la forma de aprovechar el actual impulso político para acelerar el progreso y ofrecer resultados.

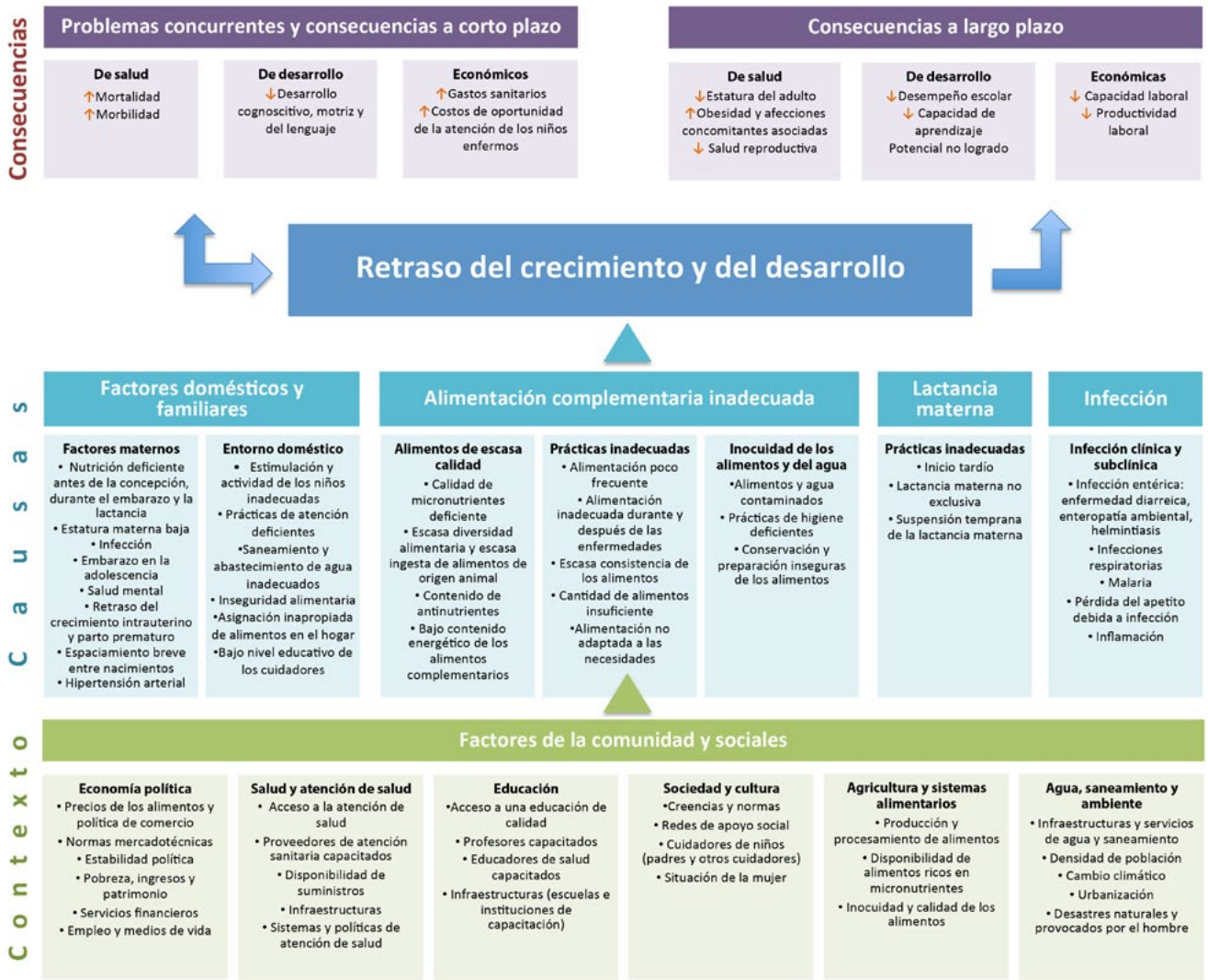
En un suplemento de la revista *Maternal and Child Nutrition* sobre la promoción del crecimiento saludable y la prevención del retraso del crecimiento en la niñez (septiembre del 2013) se presentan artículos en los que se examinan diversos aspectos del reto mundial de la reducción del retraso del crecimiento.

[1] La Resolución 65.6 de la Asamblea Mundial de la Salud (2012) aprobó el plan de aplicación integral sobre nutrición de la madre, el lactante y el niño pequeño, en el que se especifican 6 metas nutricionales mundiales para el 2025. La primera meta es reducir en un 40% el número de niños menores de 5 años en el mundo que sufre retraso del crecimiento.

[2] Por ejemplo, el Global Nutrition for Growth Compact (Pacto Mundial de Nutrición para el Crecimiento; Londres, Reino Unido, 8 de junio del 2013) se comprometió a afrontar el desafío de la desnutrición. Este pacto ha sido suscrito por diversos interesados directos, entre los que se encuentran organizaciones gubernamentales, empresariales y científicas.

Además de los compromisos políticos y de las pruebas científicas disponibles sobre un tema dado, la tarea colectiva de alcanzar las metas internacionales depende de la calidad y de los recursos de los planes elaborados y ejecutados en el nivel de los países. La agenda de la reducción del retraso del crecimiento se beneficiaría enormemente de la armonización de las metas que dan lugar a la movilización mundial, la coordinación en el nivel nacional, la ejecución de planes en el nivel subnacional y la participación comunitaria en la toma de decisiones y la ejecución de medidas que repercutan en las vidas y los medios de vida de las comunidades.

El retraso del crecimiento se debe a causas que van más allá del hambre y de la disponibilidad de alimentos, y tiene consecuencias muy diversas que impiden que las comunidades y las naciones alcancen sus aspiraciones de desarrollo social y económico. Dado que el retraso del crecimiento no es tratable, requiere de medidas preventivas incluidas en múltiples sectores de desarrollo y exige una respuesta basada en una serie de disciplinas (transdisciplinaria), lo cual plantea un reto nada desdeñable.



PANORAMA DEL COLOQUIO

"En la mesa redonda se pretendía reflexionar acerca de la manera en que los países podrían concretar su compromiso de reducir el retraso del crecimiento"

El coloquio, de 5 horas de duración, se difundió a través de la plataforma WebEx, y atrajo a unos 100 participantes en línea de todo el mundo (26 países). Se dividió en tres sesiones de presentación y una mesa redonda, cada una de las cuales incluyó una ronda de preguntas y respuestas que permitió la interacción entre la audiencia (mundial y local) y los oradores. Las sesiones se pueden ver y descargar en la siguiente dirección:
http://terrance.who.int/mediacentre/videos/Childhood_Stunting_Seminar/.

El escenario para entender el reto que plantea la reducción del retraso del crecimiento se estableció mediante un examen de la teoría y los datos probatorios de investigaciones, y la experiencia en la formulación y la ejecución de políticas obtenida de la programación en materia de nutrición. Las perspectivas y las experiencias de Uganda y Tanzanía dieron una idea de los retos y las oportunidades para la colaboración horizontal entre múltiples sectores y para la sinergia vertical entre los niveles nacionales y subnacional y, más allá de ellos, para la participación de las comunidades en la reducción del retraso del crecimiento. Los oradores que representaban a los actores mundiales (organismos de las Naciones Unidas y donantes) indicaron los diversos recursos y la asistencia que están a disposición de los países que quieran reducir su carga de retraso del crecimiento en la niñez. Es importante destacar que no existe, per se, experiencia en programas para reducir el retraso del crecimiento, y que por ese motivo el debate se basó en la experiencia de programación general en materia de nutrición, tal como se reflejará en secciones posteriores de este informe.

En la mesa redonda se pretendía reflexionar acerca de la manera en que los países podrían concretar su compromiso de reducir el retraso del crecimiento y otras formas de desnutrición infantil. Se consideró que tres "modelos" originados en el nivel nacional, el subnacional y el comunitario, respectivamente, eran los puntos de acceso para definir la agenda de la reducción del retraso del crecimiento. Se reconoció que los modelos no son mutuamente excluyentes y que, de hecho, la coherencia entre ellos es fundamental para lograr que los esfuerzos para reducir el retraso del crecimiento tengan éxito.

OPORTUNIDADES Y RETOS

Movilización en el nivel mundial

"Muchos países han respondido a las iniciativas mundiales estableciendo metas nacionales de reducción del retraso del crecimiento y compromisos colaterales para trabajar en su consecución"

En respuesta a las metas nutricionales mundiales fijadas por los líderes mundiales e instituciones internacionales, se han establecido compromisos políticos y económicos de alto nivel para apoyar la mejora de la nutrición materna, del lactante y del niño pequeño. El retraso del crecimiento es el punto central de estos esfuerzos y constituye un indicador de referencia para hacer el seguimiento del progreso. En consecuencia, se han usado varios eventos mundiales destacados para destinar fondos asignados a la reducción del retraso del crecimiento, con objetivos de medio plazo que conducen hacia la meta de la Asamblea Mundial de la Salud para el 2025. Muchos países han respondido a las iniciativas mundiales estableciendo metas nacionales de reducción del retraso del crecimiento y compromisos colaterales para trabajar en su consecución.

Con el fin de garantizar la rendición de cuentas respecto a los compromisos asumidos, la red de donantes de la iniciativa SUN, por ejemplo, está creando instrumentos para hacer el seguimiento de los recursos invertidos en intervenciones que tengan en cuenta la nutrición e intervenciones específicamente orientadas a la nutrición. En el nivel nacional, los países de la iniciativa SUN están elaborando planes de ampliación con indicación de costos en pro de la nutrición. Se debe fortalecer la rendición de cuentas mediante tal planificación presupuestada y el seguimiento de las inversiones hechas y la manera en que se utilizan.

En los últimos años, diversos organismos mundiales —en particular el Banco Mundial (*2*), la Organización Mundial de la Salud (*3*), la Organización para la Agricultura y la Alimentación (*4*) y el Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia (*5*) — han confirmado la importancia transversal de la nutrición.

Para las instituciones mundiales que trabajan en el campo de la nutrición es importante coordinar los esfuerzos de manera que se aprovechen las ventajas comparativas y se supere el reto de la competencia por los recursos y la duplicación innecesaria entre los organismos internacionales de ejecución.

REDUCCION EN UN 40% EL NÚMERO DE NIÑOS MENORES DE CINCO AÑOS CON RETRASO EN TALLA (DESMEDRO)

Coordinación nacional

Es preciso contar con una coordinación sólida para alcanzar los siguientes objetivos:

1. crear una plataforma común para definir y establecer metas nacionales;
2. armonizar las expectativas de los interesados directos internacionales y nacionales para garantizar la propiedad y la sostenibilidad de los resultados;
3. definir y alinear las prioridades;
4. elaborar programas para abordar el problema considerando su prevalencia, su distribución sociogeográfica y los recursos disponibles;
5. definir y dirigir medidas multisectoriales y transdisciplinarias
6. movilizar y canalizar los recursos a donde se necesiten;
7. fortalecer los sistemas y las capacidades de prestación de servicios; y
8. elaborar marcos adecuados para la rendición de cuentas y el seguimiento del progreso hacia las metas nacionales.

Las oportunidades y los retos en la coordinación se relacionan con la participación de múltiples sectores e interesados directos, las contribuciones y las expectativas que el interés político pone en los programas, y los pros y los contras de depender del financiamiento de donantes.

Temas relacionados a múltiples sectores

La coordinación constituye un reto por naturaleza, dado el gran número de actores cuyos diversos intereses, recursos, perspectivas y prácticas deben coordinarse. Un problema multicausal como es el retraso del crecimiento requiere la participación de muchos actores y organizaciones de diferentes sectores y en diferentes niveles. La transdisciplinariedad, es decir, la colaboración entre diversas disciplinas (por ejemplo, salud pública, medicina, sociología, nutrición, agricultura, educación, economía, ciencias ambientales, desarrollo del niño, etcétera) exige intercambiar información, modificar enfoques específicos de las disciplinas y compartir recursos con el propósito de alcanzar una meta común (*6*). Este enfoque no se refiere tanto

a abordar las prioridades de diferentes sectores, sino más bien a establecer un proceso aceptable para el debate y la negociación entre actores que persiguen conjuntamente lograr una nueva comprensión de un determinado problema o una situación dada (*7*). Para lograr una coordinación que armonice satisfactoriamente los intereses y las metas de diferentes sectores es preciso contar con aptitudes de liderazgo, comunicación, negociación, gestión de conflictos y consenso socialmente adaptadas.

La experiencia de los países de la iniciativa SUN indica que cuando la atención política de alto nivel pasa a la nutrición, lograr el convencimiento inicial de los representantes de alto rango de sectores a los que se dirige la colaboración multisectorial es relativamente fácil, especialmente cuando el eje de coordinación se encuentra en un terreno neutral, como la Oficina del Primer Ministro, y la coordinación recibe el mandato de convocar a todos los sectores pertinentes. Normalmente, cada sector nombra a un punto focal que forma parte de un comité técnico nacional y es responsable de catalizar y apoyar el largo proceso de identificación en su sector acciones específicas de la nutrición o medidas que tengan en cuenta la nutrición. Sin embargo, los puntos focales no pueden ser eficaces si el compromiso del sistema es inexistente en sus ministerios o si ellos mismos carecen de la autoridad, la influencia y la competencia técnica que se precisan para dirigir ese proceso con personal de diferentes departamentos y secciones de su ministerio.

"Un reto importante para la coordinación intersectorial estriba en acabar con las orientaciones aisladas en lo que respecta al financiamiento, el control de presupuestos, la planificación, el seguimiento y la rendición de cuenta"

Un reto importante para la coordinación intersectorial estriba en acabar con las orientaciones aisladas en lo que respecta al financiamiento, el control de presupuestos, la planificación, el seguimiento y la rendición de cuentas, según sea necesario para apoyar la acción colaborativa. Por otro lado, en lo que atañe a la desnutrición, a la que se ha identificado tradicionalmente como una cuestión del sector de la salud, el cambio de mentalidad requiere tiempo y negociación. Se puede ayudar a este proceso si, desde las prioridades acordadas, cada sector asume parte o toda la responsabilidad de las funciones que coinciden con su ventaja comparativa en el tratamiento de las diversas causas de la desnutrición. Por ejemplo, el sector del desarrollo podría desempeñar una función complementaria a la del sector de la salud al contar con trabajadores de desarrollo de la comunidad que sensibilicen a las familias acerca de la prevención del retraso del crecimiento en los mil primeros días de vida desde la concepción.

Cuando se trata de la ejecución, las oportunidades y los retos se definen en el seno de estructuras de gobernanza informales constituidas por redes de interesados directos (instituciones gubernamentales y no gubernamentales). Es en el seno de estas redes donde debe forjarse la colaboración transdisciplinaria. Existen diversas realidades que socavan dicha colaboración, entre ellas se encuentran la competencia por el financiamiento; las metas, las prioridades y los incentivos no convergentes; las herramientas y los procesos de toma de decisiones dispares; y las nociones divergentes respecto a la validez de los conocimientos y los datos probatorios, así como la formulación de los problemas. Para superar tales barreras, las instituciones interesadas deben desarrollar vías y prácticas formales o informales para intercambiar información, tratar las inquietudes comunes, trazar estrategias, coordinar esfuerzos,

establecer relaciones, buscar el consenso, resolver conflictos y mantener el impulso. Un liderazgo gubernamental sólido y un organismo coordinador adecuadamente facilitado son fundamentales para gestionar las relaciones de los interesados directos y mantener el compromiso multisectorial.

Política y programación

El interés político de alto nivel por el retraso del crecimiento es una oportunidad fundamental, al igual que el hecho de reconocer que la desnutrición crónica es un tema de desarrollo y, por lo tanto, de interés para múltiples sectores. Pero el interés político de alto nivel se convierte en un reto cuando se establecen las metas sin considerar atentamente los recursos disponibles para lograrlas, y generalmente en un plazo muy breve.

La planificación de programas acertada —que armoniza los recursos para la ejecución de gran calidad y la sostenibilidad— requiere, entre otras cosas, que los sectores identifiquen y asuman la responsabilidad de intervenciones prioritarias pertinentes que se adecuen a su capacidad y a su ventaja comparativa; la creación de una plataforma para que los sectores se reúnan periódicamente y examinen las acciones, compartan lo aprendido y refinen las estrategias; planes para aumentar la capacidad a fin de facilitar que los actores subnacionales y locales adapten y apliquen las políticas elaboradas centralmente; mecanismos internos para el flujo vertical y horizontal de información a fin de lograr que las decisiones operativas se basen en datos en tiempo real; y coherencia vertical general en la coordinación, lograda a través de una sucesión de estructuras y mandatos de coordinación desde el nivel nacional al nivel subnacional.

Donantes y financiamiento

Los donantes desempeñan una función crucial en los esfuerzos nacionales para reducir todas las formas de desnutrición. Incluso en los países de la iniciativa SUN donde los gobiernos se han comprometido a aumentar el financiamiento de los programas nutricionales, los fondos de donantes todavía constituyen más de 50% de los presupuestos nacionales destinados a la nutrición. Cuando las estructuras de gobernanza formales responsables de la elaboración de políticas y programas son débiles, es improbable que exista una asignación adecuada de recursos a la nutrición o un marco sistemático para la inversión y la rendición de cuentas. Si en esta situación los intereses del gobierno y de los donantes no están armonizados, la rendición de cuentas se inclina hacia los donantes, con el riesgo de que las prioridades del gobierno y los intereses superiores de la nación se consideren secundarios en la orientación de los programas.

"Los donantes desempeñan una función crucial en los esfuerzos nacionales para reducir todas las formas de desnutrición"

Aun así, la demanda de rendición de cuentas por parte de los donantes es una oportunidad para que los países fortalezcan sus estructuras de gobernanza formales. A este respecto, los donantes encuentran atractivo invertir en los países de la iniciativa SUN, dado que la participación en esta iniciativa exige un compromiso de alto

grado con procesos que fomenten la rendición de cuentas. El apoyo complementario para el aumento de la capacidad y las partidas presupuestarias para el respaldo directo a las partes no estatales, por ejemplo de parte de la Unión Europea, es una gran oportunidad para fortalecer también las estructuras informales que desempeñan funciones clave en la aplicación de programas.

Es importante tener presente que, en lo que respecta a un problema como el retraso del crecimiento, cuyas causas tienen sus raíces en estructuras contextuales cuya modificación lleva mucho tiempo, las inversiones en proyectos de duración limitada quizá no logren resultados cuantificables. La combinación de ciclos de financiamiento de proyectos a corto plazo y plazos limitados en la oficina de liderazgo político constituye un reto para lograr la continuidad de las intervenciones de reducción del retraso del crecimiento a fin de lograr una repercusión cuantificable.

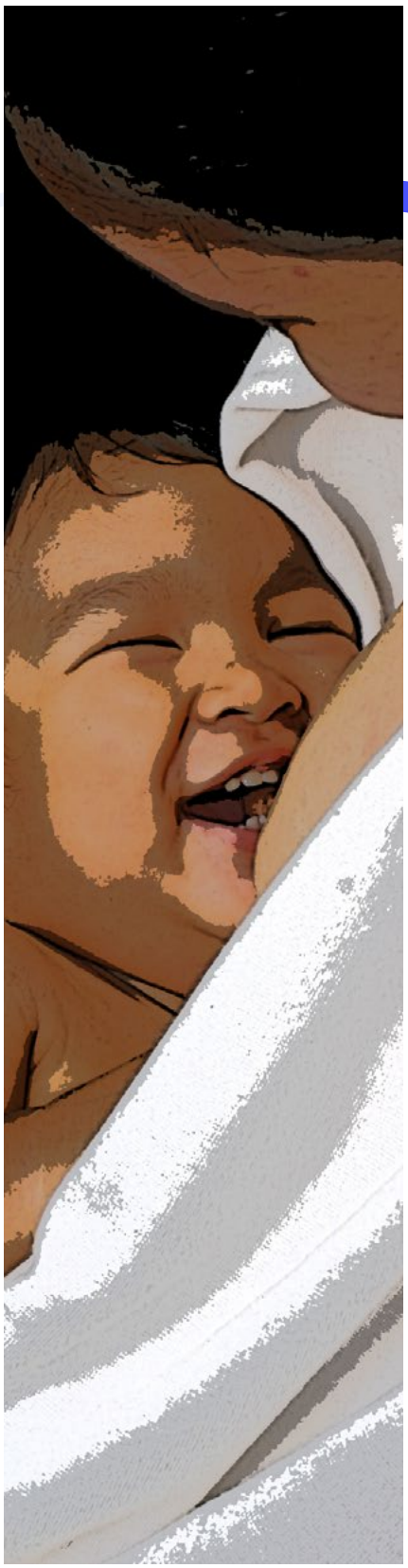
Organismos de ejecución

La cantidad de organizaciones de la sociedad civil que participan en la cuestión de la nutrición constituye un reto para la coordinación nacional. Estas organizaciones varían mucho en cuanto al tamaño, los presupuestos, el alcance del trabajo y la cobertura geográfica, la capacidad técnica de planificación y aplicación, la capacidad de atraer y contratar a personal capacitado, y el conocimiento de las comunidades a las que sirven. Estas características determinan a su vez su capacidad de recaudar fondos, realizar proyectos, lograr el apoyo del gobierno y consolidar la receptividad de la comunidad. A falta de un marco nacional global para la programación en materia de nutrición, las actividades suelen consistir en proyectos a corto plazo, fragmentados, geográficamente dispersos, que desaparecen tan pronto como concluye su financiamiento, sin mostrar resultados a largo plazo. En Tanzanía se ha creado una herramienta de mapeo para identificar "quién está haciendo qué y dónde lo está haciendo"; dicha herramienta podría ayudar a los organismos de ejecución a identificar posibles socios, y ayudaría a los gobiernos y los donantes a equilibrar las inversiones y hacer el seguimiento de los resultados.

Allí donde las ONG y los gobiernos locales carecen de capacidad para movilizar y gestionar grandes fondos, los organismos multilaterales y las ONG internacionales cuentan con mejor equipamiento técnico para responder satisfactoriamente a las convocatorias de propuestas de financiamiento. La existencia de un marco de trabajo común para orientar los esfuerzos nacionales en materia de nutrición crea oportunidades de asociaciones complementarias en las que, por ejemplo, los organismos multilaterales recaudan fondos y nombran a ONG locales para ayudar a fomentar eficazmente la participación de las comunidades en los programas.

Sector privado

Se considera que el sector privado puede contribuir a mejorar la nutrición del lactante y del niño pequeño (*8*). Su función en los esfuerzos de reducción del retraso del crecimiento en el nivel de los países debe ser definida por las autoridades nacionales basándose en las necesidades locales de mejorar la nutrición infantil y de acuerdo con las políticas internacionales, tales como el Código Internacional de Comercialización de Sucedáneos de la Leche Materna y las normas del Codex.



Ejecución subnacional

La mayoría de los países en desarrollo se caracterizan por inequidades que requieren de estrategias, niveles de esfuerzo y recursos para la ejecución de programas adaptados, a fin de abordar las causas de problemas definidas por contextos sociogeográficos específicos de cada región. En algunos casos, esto requerirá inversiones preferentes junto con el fortalecimiento de sistemas y capacidades para apoyar a las regiones y las poblaciones desfavorecidas a fin de obtener resultados rápidos. Pueden establecerse metas subnacionales y se pueden aplicar sistemas de seguimiento y evaluación para medir los resultados previstos y realinear las estrategias y los recursos según sea necesario.

El acceso rápido a las directivas y normas nacionales, así como a la información específica de la región, para orientar la planificación operativa es de gran ayuda para la coordinación subnacional. A este respecto, se debe explotar la ubicuidad de las herramientas de tecnología de la información, incluso en los países menos adelantados, para impulsar la agenda de la nutrición, tal como está ocurriendo, de hecho, con el uso de mensajes de telefonía móvil (SMS) en varios países africanos. Es posible que todos los distritos tengan información actualizada de vigilancia sobre su situación nutricional y que, por tanto, puedan responder a las necesidades basándose en información en tiempo real.

Implicación de múltiples sectores e interesados directos

Las capacidades estratégicas y operativas en el nivel subnacional son fundamentales para adaptar adecuadamente las políticas nacionales de modo que respondan a las necesidades y los retos específicos de cada contexto. Las estructuras de coordinación de este nivel también deben ser comisionadas y equipadas para implicar a múltiples sectores de una forma que facilite la sinergia y la integración en el diseño y la aplicación de actividades de programas, que promueva el intercambio de conocimientos entre sectores, y que evite la duplicación y la competencia perjudicial.

Están surgiendo oportunidades a medida que las organizaciones de la sociedad civil crean coaliciones y redes. Por ejemplo, la Alianza para la Nutrición en Tanzanía reúne a ONG nacionales y subnacionales y facilita la coordinación de las actividades a través de todos sus miembros, vincula verticalmente las actividades de las organizaciones de la sociedad civil en diferentes niveles, ofrece una plataforma de intercambio de información y aprendizaje, y constituye una voz unificada para la promoción de la causa de la nutrición en el nivel nacional, subnacional y local.

El trabajo de las ONG con los gobiernos locales

El apoyo de los gobiernos locales es fundamental para las ONG subnacionales y locales. El desempeño de los organismos con fondos suficientes para ofrecer incentivos monetarios a las contrapartes gubernamentales es mejor que el de aquellos cuyo financiamiento es limitado. Esto constituye un reto para la rendición de cuentas y la efectividad de los programas, ya que los viáticos y las dietas por asistencia (contabilizados como costos de operación) son fondos desviados de las intervenciones programáticas reales. Esto se puede remediar creando asociaciones mejor reguladas entre las partes gubernamentales y no gubernamentales, por ejemplo, a través de la planificación basada en resultados, en la que los funcionarios gubernamentales son evaluados según los resultados de los proyectos que llevan a cabo las ONG en sus áreas de influencia administrativa.

Retos de la prestación de servicios

La infraestructura gubernamental subnacional es el lugar para que las políticas nacionales se traduzcan en acciones ejecutables. Disponer de recursos humanos capaces, mandatos claros y herramientas técnicas es fundamental para la capacidad de ejecución subnacional. Tanto Uganda como Tanzanía, donde el gobierno ha desplegado oficiales de nutrición en los distritos, son un ejemplo de los esfuerzos para impulsar la capacidad de ejecución. Pero al tratarse de una inquietud multisectorial, para servir a la causa es preciso movilizar otras competencias, como los oficiales de desarrollo de la comunidad, los educadores, los agentes sanitarios de la comunidad y otras personas que pueden ayudar a cambiar los múltiples determinantes estructurales de la desnutrición.

El número de contactos de salud programados y promovidos en los mil primeros días de vida desde la concepción implica que las infraestructuras y los servicios de atención primaria de salud podrían desempeñar una función importante en la prevención del retraso del crecimiento. Sin embargo, la existencia de establecimientos de salud mal equipados y la escasez de personal capacitado afectan a la calidad de la atención y los servicios, y reducen la demanda de lo poco de lo que se dispone. Para los gobiernos, el reto estriba en impulsar la capacidad de ejecución (cantidad suficiente de personal capacitado y de las herramientas que necesitan para llevar a cabo su función) junto con incentivos para motivar al personal y retenerlo en el sistema.

Con referencia específica a la nutrición, los enfoques innovadores para el envío de mensajes de texto armonizados sobre la prevención del retraso del crecimiento son importantes para lograr un cambio de comportamiento en las prácticas de alimentación y atención en la familia. En el Perú, por ejemplo, una serie única de tres mensajes sobre la alimentación adaptada a las necesidades del niño que difundieron pediatras, nutricionistas, agentes sanitarios de la comunidad y otros trabajadores de los establecimientos de salud logró cambios significativos en las prácticas de alimentación y contribuyó a reducir el retraso del crecimiento (*9*).

Participación de la comunidad

No se puede considerar a las comunidades como meras receptoras de ayuda y de recomendaciones sobre cómo mejorar su destino. Se logra un avance mucho mayor cuando las comunidades participan en la toma de decisiones y cuando se las considera como socios en la ejecución de las actividades de los programas. En lo que respecta a la prevención del retraso del crecimiento, las inversiones más importantes son las que se hacen en el nivel doméstico para proporcionar atención, nutrición, higiene, intervenciones de prevención de las enfermedades y satisfacer otras necesidades básicas que promueven el crecimiento y el desarrollo saludable.

Definición del problema

Stunting, not being a life-threatening condition, goes unperceived as a problem by many households and communities. This calls for a well-thought out strategy to frame the problem in terms that resonate with local values and aspirations. If there are deeply entrenched beliefs/cultural practices that perpetuate stunting, strategies to change them can be developed in collaboration with socially and culturally attuned individuals or groups.

Implicación de las comunidades

La movilización y la participación de la comunidad lleva tiempo, pero es importante para lograr que los programas tengan una repercusión duradera. A través de las escuelas sobre el terreno para agricultores, por ejemplo, se ha implicado a las comunidades en prácticas de aprendizaje, pruebas y adaptación mediante métodos prácticos de aprendizaje por descubrimiento que hacen hincapié en la observación, la experimentación, el debate, el análisis y la toma de decisiones colectiva. De igual modo, se ha logrado mejorar la alimentación complementaria mediante la producción y utilización de alimentos locales a través de sistemas de extensión y otros servicios de participación.

"Lo ideal es que la participación comunitaria empiece en la fase de diseño de los programas, cuando se identifican y priorizan los problemas de nutrición y sus causas en contextos específicos"

Lo ideal es que la participación comunitaria empiece en la fase de diseño de los programas, cuando se identifican y priorizan los problemas de nutrición y sus causas en contextos específicos. Para crear un sentimiento de pertenencia, las funciones de la comunidad también deben definirse en esta etapa, en un proceso participativo que incluya una negociación acerca de las inversiones que se les exigirán como socios en el programa. La reducción progresiva del financiamiento externo también debe ser explícita en el plan de despliegue de programas. Sin embargo, cuando las convocatorias de propuestas de financiamiento se hacen públicas con fechas de presentación ajustadas, los organismos de ejecución tienen poco o ningún tiempo para incluir a las comunidades en la etapa de diseño de los programas. En ocasiones los criterios de los donantes no exigen necesariamente la participación explícita de las comunidades.

"Las organizaciones de carácter religioso, los curanderos, los grupos de jóvenes y de mujeres, etcétera, son importantes puntos de entrada cuando se inician los programas"

La existencia (o inexistencia) de grupos organizados refleja el grado de apertura de las comunidades en lo que respecta a la implicación en causas comunes. Las organizaciones de carácter religioso, los curanderos, los grupos de jóvenes y de mujeres, etcétera, son importantes puntos de entrada cuando se inician los programas. Los planificadores hacen bien en reconocer, movilizar y, en la medida de lo posible, facultar a estos grupos para que creen asociaciones con las comunidades. Entre las ventajas de trabajar con instituciones locales se encuentra el mejor acceso a información acerca de temas y prácticas culturales subyacentes que contribuyen al retraso del crecimiento. Estas instituciones también podrían formar plataformas sólidas de promoción de la causa en pro de las necesidades y los derechos de la comunidad.

Las tecnologías de la información y la comunicación están llegando incluso a los pueblos más remotos de los países en desarrollo. Esto brinda innumerables oportunidades de participación impulsadas por el intercambio de información. En muchos países se usan las emisoras de radio comunitarias para difundir mensajes sanitarios y crear plataformas para que los oyentes planteen preguntas y expresen sus opiniones sobre temas de actualidad. De igual modo, con el desarrollo de las redes de tecnología móvil se dispone de oportunidades para recopilar y difundir información.

Consideraciones respecto a la pobreza y los ingresos

La participación de la comunidad y su contribución en la reducción del retraso del crecimiento pueden verse dificultadas por factores relacionados con la pobreza. El acceso a servicios de crédito y a ingresos que generan oportunidades para las comunidades rurales puede ayudar a facultarlas para que aborden las causas del retraso del crecimiento (por ejemplo, a través de la mejora de la calidad del régimen alimentario y del agua y el saneamiento). La agricultura que tiene en cuenta la nutrición puede ser de ayuda para lograr el acceso sostenible de los hogares a alimentos inocuos y variados. Los agricultores podrían contribuir al logro de regímenes alimentarios de mayor calidad mediante la diversificación de la producción; por otra parte, los ingresos de los agricultores mejorarán si se incentiva a las comunidades a adoptar regímenes alimentarios variados.

MESA REDONDA

En la mesa redonda se pretendía abordar la cuestión general de lo que los países pueden hacer para poner en práctica su compromiso de reducir el retraso del crecimiento. Cuando la transdisciplinariedad procura establecer un proceso de debate y negociación entre actores de diferentes sectores y disciplinas, este debate está relacionado con un proceso comparable entre actores del nivel nacional, subnacional y local.

Modelo de arriba abajo

El gobierno central es responsable de liderar una política y un entorno jurídico de apoyo junto con un marco de acción más completo para activar y orientar la ejecución de las actividades de los programas desde el nivel central hasta el nivel subnacional. Este marco de acción debe incluir

1. un mecanismo de financiamiento y asignación de recursos para respaldar las actividades subnacionales;
2. un plan de formación, fortalecimiento y mantenimiento de la capacidad estratégica y operativa (personal y recursos) para la ejecución de programas en el nivel nacional y el subnacional;
3. herramientas para guiar la ejecución de programas en todos los niveles, incluida una orientación clara sobre las funciones y los mandatos para el personal;
4. un sistema robusto de seguimiento y evaluación que ayude a hacer el seguimiento del progreso;
5. plataformas periódicas para que los interesados directos examinen, planifiquen, compartan experiencias y evalúen la ejecución de los programas.

Es necesario el liderazgo firme del gobierno para mantener el interés multisectorial en todo el sistema y la acción transdisciplinaria, así como para supervisar la coordinación y el seguimiento de las intervenciones. Es importante que, mediante la consulta de abajo arriba, los planes y las operaciones que se originan en el nivel central reflejen e integren las necesidades y capacidades de la comunidad.

TAJIKISTAN
SYRIAN ARAB
SWITZERLAND
BENIN
BOLIVIA

Modelo descentralizado

Aunque la política de definición de la agenda se desarrolla en el nivel nacional, el distrito o la región es el ámbito de la ejecución de políticas y de la política de prestación de servicios. Es aquí donde se pone a prueba el compromiso del sistema (sabiendo qué hacer y cómo hacerlo). El distrito o la región es el eje de la coherencia vertical entre las políticas y las estrategias nacionales, la forma en que se traducen y adaptan para la ejecución, y su adopción y utilización por parte de las comunidades y los hogares. Por consiguiente:

1. La capacidad estratégica de ejecución (planificación, presupuestación, ejecución, seguimiento del progreso y notificación) es crucial en este nivel, y el nivel central debe ayudar a constituir esta capacidad dondequiera que falte.

2. La descentralización de la responsabilidad del despliegue de planes creados centralmente debe ir acompañada de la descentralización del poder y la autonomía en la toma de decisiones, y de estructuras y mandatos claros para la coordinación horizontal entre sectores en este nivel.

3. Se debe comisionar a los distritos y las regiones para que movilicen recursos, los presupuesten y controlen su uso (rendición de cuentas vinculada a la presupuestación basada en resultados para incentivar el rendimiento).

4. El personal de distrito o de la región debe tener acceso a información desglosada —por ejemplo, acerca de las causas más importantes de desnutrición en su distrito— para prestar servicios que se adecuen a los problemas. Frecuentemente se necesitan datos disponibles y procesables para mejorar la rendición de cuentas y la capacidad de respuesta.

Modelo de abajo arriba

El enfoque de abajo arriba es importante en el proceso necesario de conectar las iniciativas mundiales y nacionales con las acciones que tienen lugar en el nivel de la comunidad. El retraso del crecimiento se da en hogares individuales con microsistemas que dirigen la producción, la toma de decisiones y la distribución de recursos, repercutiendo así en los determinantes directos del crecimiento y el desarrollo infantil. Si las comunidades no reconocen el retraso del crecimiento como un problema, tendrán poca motivación para emprender iniciativas para prevenirlo en el nivel doméstico o para usar los servicios disponibles para mejorar el crecimiento y el desarrollo de los niños (alimentación apropiada, estimulación psicosocial, higiene, prevención y tratamiento de las infecciones que contribuyen a la desnutrición, etcétera).

Al involucrar a las comunidades en la reducción del retraso del crecimiento se pretende concientizar acerca de los derechos y las necesidades, así como de las responsabilidades en la prevención del retraso del crecimiento a través de intervenciones individuales y domésticas. Así pues, la movilización debe buscar resultados multifacéticos:

1. La creación de sistemas de apoyo y de plataformas para que las comunidades se organicen a fin de tomar medidas para prevenir el retraso del crecimiento una vez que se conocen sus causas y consecuencias pertinentes.

2. Una cultura de pensamiento de abajo arriba desarrollada para ayudar a las comunidades a hablar claro y abogar por sus necesidades y, por lo tanto, para influir en las decisiones que se toman en su nombre en el nivel del distrito y el nacional.

3. Aumentar su capacidad de evaluar continuamente su condición, su productividad, la asignación de recursos y la manera en que estas repercuten en su planificación.

Estaba claro que los enfoques para la definición de la agenda que se originan en los tres niveles no son modelos exclusivos, sino más bien puntos de entrada complementarios para un esfuerzo integral de reducción del retraso del crecimiento. Cada nivel es responsable de iniciativas interdependientes, todas ellas necesarias para garantizar la coherencia horizontal y vertical en el diseño y la ejecución de programas.

RESUMEN

Las agresiones nutricionales, ambientales y psicosociales que se sufren en los mil primeros días de vida desde la concepción repercuten de forma profunda y permanente (negativa) en el crecimiento y el desarrollo del capital humano. Estas agresiones tienen lugar en situaciones familiares, domésticas y comunitarias definidas y constituyen acumulativamente la carga mundial de retraso del crecimiento cuya reducción preocupa a los líderes mundiales, las instituciones de desarrollo y muchos gobiernos. Dado que las naciones contribuyen de manera diferente a la carga mundial, cada país debe realizar un esfuerzo en consonancia con la carga nacional en toda su complejidad: ¿cuántos niños menores de 5 años padecen retraso del crecimiento?; ¿dónde viven?; ¿cuáles son los determinantes del retraso del crecimiento en contextos específicos?

En el coloquio se comentaron las funciones, las oportunidades y los retos asociados a estructuras y mecanismos de coordinación nacionales, infraestructuras de ejecución subnacionales y participación de las comunidades en el nivel de base. Las causas del retraso del crecimiento tienen sus raíces en diversos sectores, lo que exige enfoques intersectoriales y transdisciplinarios para abordar adecuadamente el problema.

La interdependencia entre las iniciativas y las acciones nacionales, subnacionales y comunitarias se evidenció en el intercambio que tuvo lugar en la mesa redonda. El éxito de la coordinación nacional consiste en: i) crear entornos políticos y estructuras de gobernanza favorables para dirigir y apoyar la colaboración de múltiples interesados directos; y ii) facultar y equipar a los encargados de la ejecución para que traduzcan las políticas en acciones. Los encargados de la ejecución en el nivel subnacional necesitan contar con capacidad estratégica y operativa para brindar servicios apropiados y puntuales a las comunidades a las que sirven en nombre de los gobiernos y de otras entidades. Es fundamental implicar a los hogares y las comunidades como socios, dado que las acciones más importantes —con una repercusión directa en la prevención del retraso del crecimiento— las llevan a cabo los cuidadores en el nivel doméstico.

Por consiguiente, las comunidades deben estar sensibilizadas en lo que respecta a las causas y las consecuencias del retraso del crecimiento y en cuanto a la función de los cuidadores como protagonistas principales del crecimiento y el desarrollo de niños sanos (proporcionándoles la alimentación, la atención y la estimulación adecuadas). Las infraestructuras subnacionales de prestación de servicios deben complementar los esfuerzos de los cuidadores mediante la provisión de intervenciones de salud preventivas y curativas, el suministro de agua salubre, la educación, la provisión de servicios de agricultura y protección ambiental y social, etcétera. A su vez, es necesario que estos proveedores de servicios puedan contar con el nivel central en lo que respecta a los suministros, las aptitudes y la motivación que necesitan para cumplir su función.

En general, si los múltiples interesados directos involucrados en la reducción del retraso del crecimiento reconocen la necesidad de coherencia horizontal y vertical, apreciarán mejor la indispensabilidad y la insuficiencia de lo que individualmente pueden aportar a este esfuerzo. Esto probablemente fomentaría también el sentimiento de rendición de cuentas mutua en los actores en diferentes niveles y en todos los sectores.

El éxito de la coordinación nacional consiste en:

__1)__ crear entornos políticos y estructuras de gobernanza favorables para dirigir y apoyar la colaboración de múltiples interesados directos;

__2)__ facultar y equipar a los encargados de la ejecución para que traduzcan las políticas en acciones.

ANEXO 1: PROGRAMA

Retraso del crecimiento en la niñez: Retos y oportunidades
Promoción del crecimiento saludable y prevención del retraso del crecimiento en la niñez

Lunes 14 de octubre del 2013

Organización Mundial de la Salud – Ginebra

Hora	Tema	Orador o facilitador
13:00 – 13:10	Bienvenida	Francesco Branca – Director NHD
13:10 – 13:20	Introducción y programa	David Pelletier (moderador)
	Sesión 1	
13.20 – 13.40	Avance de las agendas de nutrición en el nivel nacional: Visión general de los retos, los logros y las estrategias	David Pelletier – Cornell University
13.40 – 14.00	Enfoques transdisciplinarios como clave para la reducción eficaz del retraso del crecimiento	Stuart Gillespie – IFPRI
14.00 – 14.20	Experiencia actual en la reducción del retraso del crecimiento en múltiples niveles y sectores: Uganda	Nelly Birungi – UNICEF
14.20 – 14.35	Receso	
14.35 – 14.50	Ronda de preguntas de la audiencia mundial	Moderador
	Sesión 2	
14.50 – 15.10	Retos y oportunidades en la coordinación nacional de esfuerzos para reducir el retraso del crecimiento: Tanzanía	Obey Assery Nkya – OPM, Tanzania (videoconferencia)
15.10 – 15.30	Retos y oportunidades en la ejecución en el nivel subnacional y la participación en el nivel local: Tanzanía	Anatoli Rugaimukamu – SOS Children
15.30 – 15.50	Expectativas de los donantes respecto al aprovechamiento de los fondos y la rendición de cuentas en la reducción del retraso del crecimiento	Pedro Campo-Llopis – EC (audio conference)
15.50 – 16.05	Receso	
16.05 – 16.20	Ronda de preguntas de la audiencia mundial	Moderador

Hora	Tema	Orador o facilitador
	Sesión 3	
16.20 – 16.35	Aprovechamiento eficaz del impulso de la iniciativa SUN	Patrizia Fracassi, iniciativa SUN
16.35 – 16.50	Contribución de los sistemas alimentarios a la reducción del retraso del crecimiento en la infancia: oportunidades, retos y caminos a seguir	Charlotte Dufour – FAO
16.50 – 17.05	La gobernanza en las actividades nutricionales multisectoriales	Holly Sedutto – NU-REACH
17.05 -17.20	Ronda de preguntas de la audiencia mundial	Moderador
	Mesa redonda	
17.20 – 18.20	Consideraciones prácticas para elaborar y ejecutar un programa nacional de reducción del retraso del crecimiento	Grupo de expertos
18.20-18.30	Conclusiones	Francesco Branca

ANNEX 2: BIOGRAFÍA DE LOS ORADORES

(por orden de aparición)

David Pelletier, PhD – Moderador del coloquio
Universidad de Cornell (Estados Unidos)

David Pelletier es Profesor adjunto de Política Nutricional en la División de Ciencias Nutricionales de la Universidad Cornell University. Su labor de investigación y docencia y su implicación pública se centran en métodos mejorados para el análisis y el diseño de políticas nutricionales; herramientas para intervenciones nutricionales a mayor escala, y la aplicación de la ciencia a la nutrición. Ha realizado o supervisado investigaciones y proyectos en Etiopía, Kenya, Tanzanía, Malawi, Lesotho, Nigeria, Indonesia, China, Bolivia, Guatemala, Perú y Haití. Ha realizado consultas acerca de la elaboración de estrategias relacionadas con la nutrición con las siguientes instituciones: Banco Mundial, USAID, UNICEF, OMS, Fundación Bill y Melinda Gates, Academia para el Desarrollo Educativo e Instituto Internacional de Investigación sobre Políticas Alimentarias. Sus proyectos más recientes son la Mainstreaming Nutrition Initiative (MNI, Iniciativa de Integración de la Nutrición), el Proyecto de Evaluación de Programas de Micronutrientes, la ampliación a mayor escala de una estrategia de administración de suplementos de hierro y ácido fólico en Haití, y un proyecto de cuatro países africanos para fortalecer la capacidad estratégica de las políticas nutricionales y la gestión adaptativa de los programas nutricionales.

Stuart Gillespie, PhD
IFPRI

Stuart Gillespie es investigador principal en la División de Pobreza, Salud y Nutrición del Instituto Internacional de Investigación sobre Políticas Alimentarias (IFPRI), director general del Transform Nutrition Research Programme Consortium (Consorcio para transformar el programa de investigación en nutrición), director de investigación del consorcio Leveraging Agriculture for Nutrition in South Asia (LANSA) y director del grupo de trabajo de políticas Agriculture for Nutrition and Health (Agricultura por la nutrición y salud) (A4NH) del consorcio CGIAR.

Nelly Birungi, MSc
UNICEF Uganda

Nelly Birungi, especialista en nutrición del UNICEF en Uganda, trabajó anteriormente en el Ministerio de Salud de Uganda. Ha participado activamente en la formulación de políticas, la planificación, la puesta en práctica y el seguimiento de programas de nutrición nacionales, así como en la atención integrada de la desnutrición aguda grave, la fortificación de los alimentos, la alimentación suplementaria, la nutrición materna, la alimentación del lactante y del niño pequeño, la vigilancia nutricional y la puesta en práctica de programas nutricionales comunitarios multisectoriales. Tiene una licenciatura en Nutrición Humana Aplicada y una diplomatura en Bromatología y Tecnología (Universidad Makerere).

Obey Assery Nkya, MA
Oficina de Primer Ministro (Tanzanía)

Obey Assery Nkya es economista por capacitación y ha trabajado para el gobierno de Tanzanía durante 14 años. Actualmente desempeña su función como director de Coordinación de Asuntos de Gobierno, en la Oficina del Primer Ministro. Actúa como punto focal de la iniciativa SUN y como secretario del Comité Directivo de Alto Nivel en Materia de Nutrición. Este comité de alto nivel es una plataforma de múltiples interesados directos y socios que reúne a representantes de diferentes sectores para liderar los esfuerzos de reducción de la desnutrición.

Anatoli Rugaimukamu Luhanga, MSc
Aldeas infantiles SOS (Tanzanía)

Anatoli Rugaimukamu es director de las Aldeas infantiles SOS (Tanzanía), experto en desarrollo de políticas y prácticas de organizaciones de la sociedad civil, programas internacionales sobre la atención de la infancia y la juventud. Cuenta con 11 años de experiencia laboral en la gestión de la ejecución de programas de nutrición en Tanzanía y 5 años de experiencia en la elaboración de programas. Tiene una licenciatura en Políticas y Prácticas de Desarrollo (Universidad de Bradford, Reino Unido), un diploma de posgrado en Programas Internacionales para la Atención de la Infancia y la Juventud (Universidad de Victoria, Canadá) y una diplomatura en Ciencias Políticas y Administración Pública (Universidad de Dar es Salaam).

Pedro Campo Llopis, MSc
Comisión Europea

Pedro Campo es el punto focal de política nutricional en la Dirección General de Cooperación para el Desarrollo de la Unión Europea (DG DEVCO) en Bruselas. La Unión Europea, con un gasto anual en seguridad alimentaria y nutricional superior a mil millones de euros, es uno de los principales donantes en esta área. Sus compromisos recientes respecto a la nutrición han colocado a la Unión Europea en la vanguardia de los esfuerzos internacionales para reducir el retraso del crecimiento. Antes de ser asignado a su puesto actual en la Unión Europea, Pedro Campo trabajó en la FAO durante 7 años en diversos puestos. Posee títulos universitarios en Economía, Agronomía y Gestión de Recursos Naturales.

Charlotte Dufour, MSc
FAO (Roma)

Charlotte Dufour trabaja desde el 2010 como funcionaria de Seguridad Alimentaria, Nutrición y Medios de Vida en la División de Nutrición de la Organización para la Agricultura y la Alimentación de Naciones Unidas, en Roma, y su labor se centra en el África subsahariana. Su trabajo actual incluye el apoyo a la integración de la nutrición en las políticas y los programas de agricultura, así como la incorporación de los alimentos y la agricultura en enfoques multisectoriales relacionados con la nutrición. En el 2000 comenzó a trabajar como nutricionista con Action Contre la Faim (Acción contra el hambre) en Afganistán, París (sede) y Etiopía, antes de unirse al Grupo URD (Urgencia-Rehabilitación-Desarrollo) como investigadora en materia de garantía de calidad y enfoques participativos en la ayuda humanitaria (2002-2005). Trabajó en Afganistán del 2005 al 2009 con la FAO, el ministerio de Agricultura y el ministerio de Salud Pública. Tiene una diplomatura en Ciencias Humanas (Universidad de Oxford) y una licenciatura en Nutrición en Salud Pública (Escuela de Higiene y Medicina Tropical de Londres).

Patrizia Fracassi, MA, MSc
Scaling Up Nutrition Movement (iniciativa SUN)

Patrizia Fracassi es analista de nutrición y asesora de políticas de nivel superior en la secretaría de la iniciativa SUN. Anteriormente trabajó en Etiopía para el UNICEF como consultora en asuntos relacionados con el fortalecimiento de los sistemas de información nutricional y para el Banco Mundial en cuestiones relativas a la vinculación entre el Productive Safety Net Program (Programa de seguridad productiva) y el National Nutrition Program (programa nacional de nutrición). Con anterioridad trabajó en Uganda para el UNICEF como especialista en nutrición y para diversas ONG, CESVI y Oxfam Italia en Viet Nam, en calidad de representante del país y directora de programas, especializándose en Nutrición Comunitaria, Atención Primaria de Salud y Medios de Vida. También ha desarrollado y sigue encargándose del contenido técnico del sitio web sobre nutrición www.motherchildnutrition.org. Cuenta con una licenciatura en Ciencias Humanas y una licenciatura en Gestión del Desarrollo. Actualmente lleva a cabo un doctorado en Investigaciones Sanitarias a tiempo parcial.

Holly Dente Sedutto, MSc
Asociación REACH de las Naciones Unidas

Holly Sedutto trabaja en la secretaría de la asociación REACH, que está acogida por el Programa Mundial de Alimentos en Roma. Lleva a cabo tareas muy diversas, desde la elaboración de materiales para la difusión de conocimientos y de orientación, hasta la formación y el apoyo técnico para las operaciones de la asociación REACH en los países, con ejercicios integrales de inventario de mercaderías, el desarrollo de instrumentos de seguimiento y evaluación, el apoyo a los procesos de seguimiento y evaluación en los países y la formulación de planes de ejecución en los países. Antes de ocupar su puesto actual, trabajó en el Servicio de Programación en Materia de Nutrición y de la Infección por el VIH del Programa Mundial de Alimentos y en la Oficina Nacional de Etiopía, así como en la División de Nutrición de la Organización para la Agricultura y la Alimentación de las Naciones Unidas. Tiene una maestría en Política Alimentaria y Nutrición Aplicada (Universidad Tufts) y una diplomado en Ciencias Políticas (Universidad de Vermont).

REFERENCIAS

1. UNICEF-WHO-World Bank Joint child malnutrition estimates. New York: UNICEF; Ginebra: Organización Mundial de la Salud; Washington DC: Banco Mundial; 2012, actualizado en el 2013. [consultado el 3 de enero del 2014]. Disponible en: (http://apps.who.int/gho/data/node.main.ngest?lang=en

2. Repositioning Nutrition as Central to Development. A Strategy for Large-Scale Action. Washington DC: Banco Mundial; 2006.

3. Barros FC, Victora CG, Scherpbier RW, Gwatkin D. Health and nutrition of children: equity and social determinants. In: Blas E, Kurup AS, editors. Equity, Social Determinants and Public Health Programmes. Ginebra: Organización Mundial de la Salud; 2010: 49-75. [consultado el 6 de marzo del 2014]. Disponible en: (http://whqlibdoc.who.int/publications/2010/9789241563970_eng.pdf

4. Synthesis of guiding principles on agriculture programming for nutrition. Borrador final. Roma: Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura; 2013. [consultado el 6 de marzo del 2014]. Disponible en: (http://www.fao.org/fileadmin/user_upload/wa_workshop/docs/Synthesis_of_Ag-Nutr_Guidance_FAO_IssuePaper_Draft.pdf

5. Mejorar la nutrición infantil: el imperativo para el progreso mundial que es posible lograr. Nueva York: UNICEF; 2013. [consultado el 6 de marzo del 2014]. Disponible en: http://www.unicef.org/spanish/publications/files/Spanish_UNICEF-NutritionReport_low_res_10May2013.pdf

6. Rosenberg AE. Transdisciplinary approach to infant assessment. Platform presentation for The Board of Cooperative Educational Services (BOCES). Rochester, Nueva York; septiembre de 1952.

7. Charron DF, editor. Ecohealth research in practice: Innovative applications of an ecosystem approach to health. New York; Otawa: International Development Research Centre; 2012. [consultado el 6 de marzo del 2014]. Disponible en: (http://idl-bnc.idrc.ca/dspace/bitstream/10625/47809/1/IDL-47809.pdf

8. WHO, UNICEF. Estrategia mundial para la alimentación del lactante y del niño pequeño. Ginebra: Organización Mundial de la Salud; 2003. [consultado el 6 de marzo del 2014]. Disponible en: http://whqlibdoc.who.int/publications/2003/9243562215.pdf?ua=1

9. Penny ME, Creed-Kanashiro HM, Robert RC, Narro MR, Caulfield LE, Black RE. Effectiveness of an educational intervention delivered through the health services to improve nutrition in young children: a cluster-randomized controlled trial. Lancet. 2005; 365: 1863-72. [consultado el 6 de marzo del 2014]. Disponible en: http://dx.doi.org/10.1016/S0140-6736(05)66426-4

Organización Panamericana de la Salud

Organización Mundial de la Salud
OFICINA REGIONAL PARA LAS Américas

Organización Mundial de la Salud

Para más información:

Departamento de Nutrición para la Salud y el Desarrollo
Organización Mundial de la Salud
20, Avenue Appia, CH-1211 Ginebra 27, Suiza
Fax: +41 22 791 4156
Correo electrónico: nutrition@who.int
www.who.int/nutrition