



ORGANIZACIÓN PANAMERICANA DE LA SALUD  
ORGANIZACIÓN MUNDIAL DE LA SALUD



## 140.<sup>a</sup> SESIÓN DEL COMITÉ EJECUTIVO

*Washington, D.C., EUA, 25-29 de junio de 2007*

---

*Punto 4.1 del orden del día provisional*

OD-328 (Esp.)

17 mayo 2007

ORIGINAL: INGLÉS

### PROYECTO DE PLAN ESTRATÉGICO 2008-2012

#### Presentación

Este Proyecto de plan estratégico (OD328) se presenta al Comité Ejecutivo como una nueva versión del proyecto presentado al Subcomité de Programa, Presupuesto y Administración en su primera sesión, celebrada a comienzos de este año.

Con respecto a esta versión, la Oficina señala lo siguiente:

- En este documento están reflejadas las observaciones formuladas por los Estados Miembros en el Subcomité.
- El trabajo para mejorar y perfeccionar el documento ha continuado y por consiguiente se le han hecho cambios importantes.
- El proceso de formulación de este Plan estratégico sigue siendo sumamente participativo, y se han recibido contribuciones del personal de la OSP de los niveles regional, subregional y de país.
- Hasta seis semanas antes de la Conferencia Sanitaria Panamericana, se seguirá perfeccionando el documento para completar y mejorar los indicadores que figuran en el Plan; de igual manera, se actualizará y mejorará el análisis de la situación para reflejar los últimos datos y sucesos.
- Se concluyó la primera fase de un ejercicio de asignación de prioridades programáticas y esto se refleja en los niveles del presupuesto para cada objetivo estratégico que se presenta en este plan. Sin embargo, en la próxima fase del ejercicio se perfeccionarán aun más los criterios adoptados para la asignación de prioridades, lo que también puede repercutir en las asignaciones presupuestarias por objetivo estratégico.
- Podrán hacerse otros cambios para reflejar el resultado del ejercicio del Plan de Trabajo bienal (PTB) que se lleva a cabo en junio, en particular con respecto a los indicadores a nivel de las subregiones, así como cualquier ajuste que se haga al Presupuesto por Programas 2008-2009.

Con la incorporación de las mejoras indicadas en los tres últimos puntos, además de cualquier cambio necesario para reflejar las observaciones formuladas por los Estados Miembros en el Comité Ejecutivo, este documento quedará listo para su presentación a la Conferencia Sanitaria Panamericana en octubre de este año.

La Oficina recibirá con agrado las observaciones de los Estados Miembros para mejorar aun más este documento que guiará el trabajo de la Organización durante los próximos cinco años.

**DOCUMENTO OFICIAL 328**

**PROYECTO DE PLAN ESTRATÉGICO 2008-2012**



## **PREFACIO DE LA DIRECTORA**

Este es el segundo plan estratégico de la Oficina Sanitaria Panamericana en el siglo XXI. Este año, 2007, la Organización cumple 105 años de edad. Estos dos hechos yuxtaponen en forma clara los retos que enfrenta la Oficina actualmente, mientras por un lado construimos sobre los logros del pasado y trabajamos dentro de las estructuras de las Naciones Unidas y el Sistema Interamericano, al mismo tiempo efectuamos los cambios necesarios para aumentar nuestro valor agregado para los Estados Miembros y mantenemos nuestra posición como líder internacional de la salud pública en la Región de las Américas.

Por primera vez en muchos años, los países de la Región han preparado una Agenda de Salud para las Américas de largo plazo; se trata de un llamamiento colectivo a la acción y un instrumento para "orientar la acción colectiva de los socios, nacionales e internacionales, interesados en contribuir a mejorar la salud de los pueblos de esta región". Este plan estratégico es la respuesta de la Oficina a ese llamamiento.

Los retos que debe afrontar la Región en el terreno de la salud pública son muchos: desde las inquietudes constantes por las enfermedades transmisibles y no transmisibles existentes, las amenazas para el medio ambiente, los desastres naturales y los provocados por el hombre, entre otras, hasta las amenazas nuevas y emergentes de agentes patógenos conocidos y desconocidos. El continente también está experimentando una transición epidemiológica, ya que las enfermedades tradicionales no han desaparecido completamente, sino que coexisten con las enfermedades emergentes y las relacionadas con el modo de vida, lo que representa un nuevo reto para la salud pública. Por lo tanto, si bien hemos marcado muchos hitos en el mejoramiento de la situación de salud de los pueblos de las Américas, logros que son motivos legítimos para enorgullecernos, todavía queda mucho por hacer. Entre otras prioridades, debemos seguir mejorando el liderazgo en salud pública, el acceso equitativo a los servicios de salud y la capacidad en los Estados Miembros. También debemos permanecer atentos para proteger y mantener los avances del pasado al tiempo que nos enfrentamos a los retos del futuro.

Este documento es necesariamente complejo ya que refleja el panorama amplio de nuestro trabajo y expone en detalle cómo nos proponemos responder a cada reto de salud pública que la Oficina pueda abordar. El documento también presenta nuestras iniciativas para que la Organización sea más eficaz y responsable en sus operaciones al institucionalizar los métodos de gestión basada en los resultados en los procesos de planificación, ejecución y evaluación.

Aunque este plan nos guiará durante los próximos años, el diálogo estratégico no debe terminar aquí. Es cada vez más evidente que los temas de la salud pública sólo pueden abordarse eficazmente mediante enfoques multisectoriales y alianzas estratégicas. Por consiguiente, les insto a mantener un diálogo constante con los numerosos socios de la OPS —desde los gobiernos de los Estados Miembros hasta los socios internacionales y nacionales, y la sociedad civil— acerca de cómo podemos servir mejor a los habitantes de las Américas.

El Plan estratégico de la Oficina Sanitaria Panamericana, 2008-2012 es una declaración importante de nuestro compromiso de trabajar para el mejoramiento de la salud de nuestros pueblos y de rendir cuentas a nuestros Cuerpos Directivos y socios. Por consiguiente, es motivo de gran satisfacción presentarles este Plan estratégico.

Directora

