

SPBA18/10
Punto 4.5 del orden del día provisional28 de febrero del 2024
Original: inglés**ACTUALIZACIÓN SOBRE EL FONDO MAESTRO DE INVERSIONES DE CAPITAL
Y SOBRE LA EJECUCIÓN DEL PLAN MAESTRO DE INVERSIONES DE CAPITAL****Introducción**

1. La finalidad de este documento es informar a los Estados Miembros acerca de la situación del Fondo Maestro de Inversiones de Capital de la Organización Panamericana de la Salud (OPS) y presentar una actualización sobre la ejecución del Plan Maestro de Inversiones de Capital.

Situación del Fondo Maestro de Inversiones de Capital

2. El Fondo Maestro de Inversiones de Capital comprende 5 fondos subsidiarios creados con el fin de proporcionar distintas fuentes de financiamiento para: *a)* mantenimiento y mejoramiento de bienes inmuebles; *b)* necesidades en materia de tecnología de la información; *c)* reemplazo de vehículos; *d)* compra de oficinas o bienes inmuebles nuevos; y *e)* estrategia de recursos humanos.

3. El saldo del Fondo Maestro de Inversiones de Capital era de US\$ 15 047 450¹ al 31 de diciembre del 2022 y de \$3 038 382 al 31 de diciembre del 2023 (cuadro 1).

Cuadro 1. Resumen del saldo del Fondo Maestro de Inversiones de Capital
(en dólares de Estados Unidos)

| Fondo subsidiario | Saldo al 31 dic. 2022 | Ingresos 2023 | Gastos 2023 | Saldo al 31 dic. 2023 |
|---|----------------------------------|----------------------|--------------------|----------------------------------|
| Mantenimiento y Mejoramiento de Bienes Inmuebles | 13 156 684 | 71 233 | 11 416 149 | 1 811 768 |
| Tecnología de la Información | 1 170 409 | 0 | 308 640 | 861 769 |
| Reemplazo de Vehículos | 560 722 | 201 325 | 500 829 | 261 218 |
| Fondo Subsidiario Rotatorio y Estratégico de Bienes Inmuebles | 112 442 | 0 | 52 442 | 60 000 |
| Estrategia de Recursos Humanos | 47 193 | 0 | 3 566 | 43 627 |
| TOTAL | 15 047 450 | 272 558 | 12 281 626 | 3 038 382 |

4. Adicionalmente, la reserva para el Fondo Maestro de Inversiones de Capital, establecida en el 2007, tenía un saldo de \$1 000 000 al 31 de diciembre del 2023. En cada bienio, el Director puede

¹ A menos que se indique otra cosa, todos los valores monetarios en este documento se expresan en dólares de Estados Unidos.

asignar hasta \$2 000 000 de esta reserva a uno o varios de los fondos subsidiarios del Fondo Maestro de Inversiones de Capital.

5. La información presentada en este informe incluye cifras preliminares sin auditar. Las cifras definitivas estarán disponibles cuando el Auditor Externo haya terminado y firmado la auditoría de los estados financieros de la OPS correspondientes al 2023, lo cual debe ocurrir a más tardar el 15 de abril del 2024 conforme a lo establecido en el párrafo 14.9 del Reglamento Financiero de la OPS.

Utilización del Fondo Maestro de Inversiones de Capital

6. En el cuadro 2 se muestra la utilización del Fondo Maestro de Inversiones de Capital en el 2023 en la Sede y en las representaciones de la OPS/OMS, por fondo subsidiario.

Cuadro 2. Ejecución del Fondo Maestro de Inversiones de Capital, al 31 de diciembre del 2023
(en dólares de Estados Unidos)

| Ubicación | Descripción | Total |
|--|--|------------|
| Fondo Subsidiario de Mantenimiento y Mejoramiento de Bienes Inmuebles² | | |
| Sede (Washington, D.C.) | Muebles para las salas de conferencias A, B y C del segundo piso y para las oficinas del segundo y el décimo piso Renovación del edificio de la Sede de la OPS (fase 1) | 10 598 519 |
| Antigua y Barbuda | Muebles para la Representación de la OPS/OMS en Antigua y Barbuda | 12 958 |
| Barbados | Pintura del edificio principal de oficinas y las edificaciones circundantes, y reparaciones importantes de la infraestructura del techo (interna y externa) en la Representación de la OPS/OMS en Barbados | 409 992 |
| Brasil | Sistema de energía solar fotovoltaica en la Representación de la OPS/OMS en Brasil (fase 1) | 86 569 |
| Costa Rica | Reemplazo del techo en la Representación de la OPS/OMS en Costa Rica | 21 613 |
| Dominica | Muebles para la Representación de la OPS/OMS en Dominica | 13 926 |
| Guyana | Informe de evaluación estructural, incluida la estimación de costos, para la renovación del edificio de la Representación de la OPS/OMS en Guyana | 3 334 |
| Jamaica | Preparación inicial del informe sobre la licitación para baños nuevos y otros proyectos de renovación y mejora en Representación de la OPS/OMS en Jamaica | 914 |
| Paraguay | Acondicionamiento y provisión de muebles para la nueva Representación de la OPS/OMS en Paraguay | 202 974 |
| República Dominicana | Impermeabilización del techo en la Representación de la OPS/OMS en República Dominicana | 14 665 |

² El Director de la Oficina Sanitaria Panamericana aprobó el financiamiento de los proyectos indicados bajo el Fondo Subsidiario de Mantenimiento y Mejoramiento de Bienes Inmuebles con base en la revisión llevada a cabo por el Comité de Inversiones en Proyectos de Infraestructura de la OPS.

Cuadro 2. Ejecución del Fondo Maestro de Inversiones de Capital, al 31 de diciembre del 2023 (cont.)
(en dólares de Estados Unidos)

| Ubicación | Descripción | Total |
|--|--|-------------------|
| Fondo Subsidiario de Mantenimiento y Mejoramiento de Bienes Inmuebles² (cont.) | | |
| Santa Lucía | Muebles para la Representación de la OPS/OMS en Santa Lucía | 9 775 |
| Trinidad y Tabago | Acondicionamiento y provisión de muebles para la nueva Representación de la OPS/OMS en Trinidad y Tabago | 40 910 |
| Subtotal | | 11 416 149 |
| Fondo Subsidiario de Tecnología de la Información | | |
| Sede (Washington, D.C.) | Puesta en marcha del módulo de Workday sobre la estrategia de tercerización, mejoras en el programa de la OPS sobre ciberseguridad y seguridad de la información, y actualización de la red medular e instalación de nueva fibra óptica en la Sede | 308 640 |
| Subtotal | | 308 640 |
| Fondo Subsidiario de Reemplazo de Vehículos | | |
| Bahamas | Reemplazo de vehículos (2) | 79 993 |
| El Salvador | Reemplazo de vehículos (2) | 86 600 |
| Guatemala | Reemplazo de vehículos (1) | 19 964 |
| Haití | Reemplazo de vehículos (2 vehículos blindados) | 214 647 |
| Venezuela | Reemplazo de vehículos (2) | 99 625 |
| Subtotal | | 500 829 |
| Fondo Subsidiario Rotatorio y Estratégico de Bienes Inmuebles | | |
| Sede (Washington, D.C.) y representaciones | Se completó el plan estratégico de bienes raíces del edificio ubicado en el 2121 de la avenida Virginia y se está llevando a cabo el proyecto de la estrategia sobre el espacio de trabajo | 52 442 |
| Subtotal | | 52 442 |
| Fondo Subsidiario de la Estrategia de Recursos Humanos | | |
| Sede (Washington, D.C.) | Desarrollo e implementación del módulo de reclutamiento de Workday | 3 566 |
| Subtotal | | 3 566 |
| Total ejecución del Fondo Maestro de Inversiones de Capital en el 2023 | | 12 281 626 |

Ingresos

7. En el cuadro 3 se muestran los ingresos acreditados al Fondo Maestro de Inversiones de Capital en el 2023.

² El Director de la Oficina Sanitaria Panamericana aprobó el financiamiento de los proyectos indicados bajo el Fondo Subsidiario de Mantenimiento y Mejoramiento de Bienes Inmuebles con base en la revisión llevada a cabo por el Comité de Inversiones en Proyectos de Infraestructura de la OPS.

**Cuadro 3. Ingresos acreditados al Fondo Maestro de Inversiones de Capital,
al 31 de diciembre del 2023**
(en dólares de Estados Unidos)

| Ubicación | Descripción | Total |
|--|----------------------------------|----------------|
| Fondo Subsidiario de Mantenimiento y Mejoramiento de Bienes Inmuebles | | |
| Sede (Washington, D.C.) | Alquiler de bienes inmuebles | 71 233 |
| Subtotal | | 71 233 |
| Fondo Subsidiario de Reemplazo de Vehículos | | |
| Bahamas | Venta de vehículos obsoletos (2) | 8 647 |
| Bolivia | Venta de vehículos obsoletos (2) | 16 100 |
| El Salvador | Venta de vehículos obsoletos (2) | 31 670 |
| Haití | Venta de vehículos obsoletos (5) | 71 401 |
| Honduras | Venta de vehículos obsoletos (4) | 57 576 |
| Jamaica | Venta de vehículos obsoletos (1) | 11 831 |
| Panamá | Venta de vehículos obsoletos (1) | 4 100 |
| Subtotal | | 201 325 |
| TOTAL | | 272 558 |

Situación del proyecto de renovación del edificio de la Sede de la OPS

8. En el 2022, la Organización inició obras de renovación del edificio de la Sede sobre la base de una evaluación de las condiciones de la propiedad realizada en el 2015. Este proyecto tiene varios componentes: *a)* mejorar el sistema de ventilación del edificio para abordar las deficiencias en la calidad del aire y en el sistema de calefacción y enfriamiento; *b)* mejorar el sistema eléctrico obsoleto en todo el edificio; *c)* remodelar las salas de conferencias, las oficinas y los espacios abiertos del segundo y décimo pisos, incluida la renovación de todos los sistemas audiovisuales; y *d)* hacer mejoras en el área del vestíbulo en el primer piso.

Proyecto de renovación del edificio de la Sede: fase 1

9. Las obras de la fase 1 del proyecto de renovación se centraron en finalizar las salas de conferencias del segundo piso a tiempo para el 60.º Consejo Directivo, que se celebró en septiembre del 2023. Esto incluyó sistemas audiovisuales nuevos en las 3 salas de conferencias; mesas nuevas en las salas de conferencias A, B y C; asientos nuevos en las salas de conferencias B y C; un cambio en la distribución de los asientos a fin de aumentar el espacio para las piernas en la sala de conferencias A; infraestructura nueva relativa a los equipos eléctricos y las unidades de manejo de la ventilación; mejoras en la accesibilidad en todas las salas, incluido un acceso nuevo al estrado en la sala de conferencias A; y renovación de los pisos, las paredes y los techos en el segundo y el décimo pisos.

10. La renovación del área del vestíbulo principal está casi completa, incluido el reemplazo de los paneles de vidrio en las entradas este y oeste del edificio, y la reconfiguración del mostrador de seguridad y recepción y los torniquetes en la entrada oeste. Estas mejoras permitirán controlar mejor el acceso y minimizar las fugas de aire, con lo que se reducirá el consumo de energía y se permitirá un mejor control del ambiente interior. Ya se completó el trabajo con el techo, el nuevo sistema de iluminación y las mejoras del sistema de climatización para calentar y enfriar mejor este espacio.

Cuadro 4. Ejecución de las obras de renovación en la Sede (fase 1), al 31 de diciembre del 2023
(en dólares de Estados Unidos)

| Ubicación | Descripción | Gastos al 31 de diciembre del 2023 |
|---|--|------------------------------------|
| Gastos por renovación de la Sede, 2023 | | |
| Sede (Washington, D.C.) | Fase de diseño | 1 991 270 |
| | Climatización y electricidad | 10 768 857 |
| | Renovación de los pisos 1, 2 y 10 | 8 348 397 |
| | Salas de conferencias y sistemas audiovisuales | 5 496 110 |
| | Muebles | 621 158 |
| TOTAL | | 27 225 792 |

Nota: Estas cifras reflejan los gastos totales acumulados de la fase 1 del proyecto desde su inicio.

Proyecto de renovación del edificio de la Sede: fase 2

11. Ya se iniciaron las obras de la fase 2, incluida la renovación de los baños en cada uno de los pisos del edificio y el reemplazo de las unidades de climatización de los pisos 3 al 9. De esta manera se podrá calentar y enfriar al mismo tiempo los pisos para mitigar el sobrecalentamiento de las oficinas que dan a la fachada sur del edificio. También resolverá los problemas operativos con los componentes del sistema de calefacción y refrigeración por los que la calefacción y el enfriamiento en los pisos 2 al 10 es desigual. Ya casi se han terminado las reparaciones iniciales del hormigón del estacionamiento (subsuelo). La construcción en los pisos 3 al 9 se llevará a cabo por fases (3 pisos a la vez) y se terminarán a mediados del 2025.

Futuras renovaciones en el edificio de la Sede

12. Como se indica en el *Informe sobre el Fondo Maestro de Inversiones de Capital y sobre la ejecución del Plan Maestro de Inversiones de Capital* (documento CE173/6), sobre la base de las recomendaciones formuladas por los consultores de ingeniería, en el futuro la Organización debería dar prioridad al reemplazo de todas las ventanas originales del edificio de la Sede. Este proceso se conoce como acristalamiento y consiste en reemplazar las ventanas de un solo panel por ventanas de doble panel, que proporcionan aislamiento térmico al evitar la transferencia de aire caliente y frío al edificio. Esta fase 3 del proyecto aumentará aún más la eficiencia energética y garantizará un entorno de trabajo seguro. También servirán de apoyo para que la OPS cumpla su objetivo de tener un edificio ecológico en el que se aplican prácticas actualizadas y sostenibles en el lugar de trabajo.

Financiamiento

13. Con el propósito de financiar las necesidades en materia de infraestructura cubiertas por el Fondo Maestro de Inversiones de Capital, el Director recomienda que se asignen al Fondo Subsidiario de Mantenimiento y Mejoramiento de Bienes Inmuebles el monto de \$3 443 423 del excedente del presupuesto (véase el documento SPBA18/7, *Programación del excedente del presupuesto*). Además, de conformidad con esta recomendación, \$14 300 000 del saldo del excedente de los ingresos correspondiente al bienio 2022-2023 deberían asignarse al Fondo Subsidiario de Mantenimiento y

Mejoramiento de Bienes Inmuebles para completar la fase 2 del proyecto de renovación del edificio de la Sede (véase el documento SPBA18/8, *Programación del excedente de los ingresos*).

Intervención del Subcomité de Programa, Presupuesto y Administración

14. Se invita al Subcomité a que tome nota del presente informe y haga los comentarios que considere pertinentes.
