

**14.ª SESIÓN DEL SUBCOMITÉ DE PROGRAMA,  
PRESUPUESTO Y ADMINISTRACIÓN  
DEL COMITÉ EJECUTIVO**

*Washington, D.C., EUA, del 25 al 27 de marzo del 2020*

---

*Punto 4.8 del orden del día provisional*

SPBA14/13  
10 de marzo del 2020  
Original: inglés

**ACTUALIZACIÓN SOBRE EL FONDO MAESTRO  
DE INVERSIONES DE CAPITAL**

**Introducción**

1. La finalidad de este documento es informar a los Estados Miembros acerca de la situación del Fondo Maestro de Inversiones de Capital de la Organización Panamericana de la Salud (OPS).
2. Al 31 de diciembre del 2019, el Fondo Maestro de Inversiones de Capital tenía un saldo de US\$ 15.863.717.<sup>1</sup>

**Situación del Fondo Maestro de Inversiones de Capital**

3. El Fondo Maestro de Inversiones de Capital comprende cinco fondos subsidiarios creados para proporcionar fuentes de financiamiento para los siguientes fines:
  - a) mantenimiento y mejoramiento de bienes inmuebles;
  - b) necesidades en materia de tecnología de la información;
  - c) reemplazo de vehículos;
  - d) compra de oficinas o bienes inmuebles nuevos; y
  - e) estrategia de recursos humanos.
4. Al 31 de diciembre del 2019, los saldos disponibles en los fondos subsidiarios eran los siguientes:

a) Fondo Subsidiario de Mantenimiento y Mejoramiento de Bienes Inmuebles	\$14.414.626 <sup>2</sup>
--	---------------------------

---

<sup>1</sup> A menos que se indique otra cosa, todos los valores monetarios en este informe se expresan en dólares de los Estados Unidos.

<sup>2</sup> Incluye ingresos de los contratos de alquiler de bienes inmuebles de la OPS por un monto de \$1.009.655,82 así como desembolsos detallados en el cuadro 1 del anexo.

---

b) Fondo Subsidiario de Tecnología de la Información	\$485.017
c) Fondo Subsidiario de Reemplazo de Vehículos	\$179.875 <sup>3</sup>
d) Fondo Subsidiario Rotatorio Estratégico de Bienes Inmuebles	\$246.442 <sup>4</sup>
e) Fondo Subsidiario de la Estrategia de Recursos Humanos	\$537.757

5. Además, la reserva para el Fondo Maestro de Inversiones de Capital, establecida en el 2007, tenía un saldo de \$2.000.000 al 31 de diciembre del 2019. En cada bienio, la Directora puede asignar hasta \$2.000.000 de esta reserva a uno o varios de los fondos subsidiarios del Fondo Maestro de Inversiones de Capital.

### **Análisis de la situación**

6. En el 2019, la OPS asignó fondos del Fondo Subsidiario de Mantenimiento y Mejoramiento de Bienes Inmuebles para la ejecución de varios proyectos en la Sede y en las representaciones de la OPS/OMS. En el cuadro 1 del anexo se informa acerca del total de fondos utilizados para estos proyectos, conforme a las orientaciones del documento CE156/24, Rev. 1.

7. En el cuadro 2 del anexo se muestran los proyectos ejecutados en el 2019 con recursos del Fondo Subsidiario de Tecnología de la Información. Entre estos proyectos se encuentran: *a)* Webtrends, que proporciona a la Organización componentes analíticos sobre la intranet (configuración y servicio); *b)* una solución basada en la nube para mejorar el desempeño del Repositorio Institucional de la OPS para el Intercambio de Información (IRIS); y *c)* un sistema de administración de activos multimedia, un servicio basado en la nube para administrar videos, fotografías y otros contenidos gráficos (implementación y capacitación).

8. En el cuadro 3 del anexo se muestran las compras que se efectuaron en el 2019 financiadas mediante el Fondo Subsidiario de Reemplazo de Vehículos. La Oficina Sanitaria Panamericana (la Oficina) programa el reemplazo sistemático de los vehículos para que todos cumplan con las normas de seguridad y para reducir al mínimo los costos de mantenimiento. La Oficina también reduce los costos de compra de vehículos al aprovechar las compras de vehículos por volumen; estandariza las especificaciones de los vehículos; administra el ciclo de reemplazo de vehículos para que aquellos vehículos que tengan una menor distancia recorrida en millas se encuentren en los últimos lugares en el

---

<sup>3</sup> Incluye los desembolsos que se detallan en el cuadro 3 del anexo, así como ingresos por la venta de vehículos de la OPS y la liquidación de pólizas de seguro de vehículos de la OPS, por un monto de \$131.456,07, desglosados como se indica a continuación: Centro Panamericano de Fiebre Aftosa (PANAFTOSA), \$17.283,87; Colombia, \$9.931,86; El Salvador, \$2.750,00; Guyana, \$17.377,20; Nicaragua, \$45.657,00; Panamá, \$4.600,00; y Paraguay, \$33.856,14.

<sup>4</sup> Incluye un desembolso por un monto de \$5.048.620,83 como se detalla en el cuadro 4 del anexo; ingresos por un monto de \$600.005,00 por la venta de la antigua oficina de la representación en Guatemala; una transferencia de \$2.600.000 del fondo de PALTEX, que se cerró el 31 de diciembre del 2019; y una transferencia de \$2.000.000 de la reserva para el Fondo Maestro de Inversiones de Capital.

ciclo de reemplazo; y realiza análisis estratégicos de las necesidades de reemplazo. Entre los años 2016 y 2019, la OPS adquirió, mediante la compra o el intercambio, un total de 50 vehículos y vendió 46 vehículos obsoletos, lo que le permitió recuperar ingresos por un monto de \$431.498,96.

9. En el 2019, usando el Fondo Subsidiario Rotatorio Estratégico de Bienes Inmuebles, la OPS compró el edificio ubicado en el 2121 de la avenida Virginia, en Washington, D.C. La OPS ha sido la propietaria del terreno de este edificio desde 1969, y en 1985 firmó una serie de acuerdos con una empresa local de bienes inmuebles conforme a los cuales la empresa demolió la edificación que estaba en el lugar y construyó una nueva (el actual edificio de oficinas de ocho pisos) en el terreno propiedad de la OPS. Desde 1986, la empresa abonaba una renta a la OPS por el uso del terreno y la OPS abonaba a la empresa una renta por el uso de dos pisos del edificio. Del 1986 al 2018, la Administración General de Servicios de Estados Unidos alquiló los otros seis pisos de este edificio. Cuando ese contrato de arrendamiento expiró en el 2018, la empresa propietaria del edificio lo puso en venta en el mercado comercial y un posible comprador presentó una oferta de \$5.000.000. Tras considerar las ventajas de adquirir la propiedad, la OPS ejerció su derecho a comprar el edificio y presentó una oferta equivalente de \$5.000.000. En el cuadro 4 del anexo se muestran las actividades financiadas con el Fondo Subsidiario Rotatorio Estratégico de Bienes Inmuebles.

10. En cuanto al Fondo Subsidiario de la Estrategia de Recursos Humanos, que se muestra en el cuadro 5 del anexo, la OPS implementó el programa rotativo de aprendizaje para los administradores de las representaciones de la OPS/OMS, con la participación de Belice, Guyana y Jamaica.

11. Con el propósito de financiar cualquier necesidad futura de infraestructura cubierta por el Fondo Maestro de Inversiones de Capital, la Directora recomienda que se asigne al Fondo Maestro de Inversiones de Capital un monto de \$4.650.520 del saldo del excedente de los ingresos correspondiente al bienio 2018-2019, de la siguiente manera: \$3.650.520 al Fondo Subsidiario de Mantenimiento y Mejoramiento de Bienes Inmuebles y \$1.000.000 al Fondo Subsidiario de Reemplazo de Vehículos. Para más información, véase el documento SPBA14/9, *Programación del excedente de los ingresos*. El monto definitivo del excedente de los ingresos estará disponible una vez que el Auditor Externo haya finalizado y firmado la auditoría de los estados financieros de la Organización correspondientes al 2019, lo que ocurrirá el 15 de abril del 2020 o antes.<sup>5</sup>

### **Intervención del Subcomité de Programa, Presupuesto y Administración**

12. Se invita al Subcomité a que tome nota del presente informe y formule las recomendaciones que considere pertinentes.

---

<sup>5</sup> De conformidad con el párrafo 14.9 del Reglamento Financiero.

## Anexo

**Cuadro 1**  
**Fondo Maestro de Inversiones de Capital**  
**Fondo Subsidiario de Mantenimiento y Mejoramiento de Bienes Inmuebles**  
**Proyectos ejecutados en el 2019**  
 (al 31 de diciembre del 2019)  
 (en dólares de Estados Unidos)

Ubicación	Descripción	Total
<b>Sede (Washington, D.C.)</b>	Renovación del primer piso (mejoras de seguridad) Renovación de los sistemas del edificio y los sistemas electromecánicos Alquiler de bienes inmuebles Digitalización de los archivos de recursos humanos Gestión de los bienes inmuebles de la Sede	1.298.802
<b>Argentina</b>	Renovación y reparaciones en los pisos 3 y 4 (honorarios de asesoramiento en la fase de diseño)	7.504
<b>Costa Rica</b>	Mejora del espacio de oficinas, lo que incluye pintura, pisos y puertas <sup>1</sup>	46.356
<b>El Salvador</b>	Modernización de las oficinas y compra de muebles de oficina	86.947
<b>Guatemala</b>	Digitalización de los archivos de la oficina, fase inicial <sup>2</sup>	14.282
<b>Guyana</b>	Mantenimiento y reparación de las unidades de aire acondicionado de la oficina	2.120
<b>Honduras</b>	Reubicación de la representación de la OPS/OMS <sup>3</sup>	551.068
<b>Jamaica</b>	Reparación del techo y reemplazo del sistema de drenaje de aguas pluviales del techo Reemplazo de las baterías del sistema de alimentación eléctrica ininterrumpida (UPS) Reparación de fisuras en las paredes exteriores de concreto armado, paredes internas, vigas, columnas y piso de concreto Renovación de sistema eléctrico y reemplazo del alumbrado fluorescente Renovación de la tubería de fontanería	106.120

<sup>1</sup> Aprobado por el Comité de Inversiones en Proyectos de Infraestructura de la OPS y por solicitud *ad hoc* de la representación de la OPS/OMS el 22 de marzo del 2019.

<sup>2</sup> Aprobado por el Comité de Inversiones en Proyectos de Infraestructura de la OPS y por solicitud *ad hoc* de la representación de la OPS/OMS el 13 de julio del 2019.

<sup>3</sup> Aprobado por el Comité de Inversiones en Proyectos de Infraestructura de la OPS y por solicitud *ad hoc* de la representación de la OPS/OMS el 17 de septiembre del 2018, el 13 de noviembre del 2018 y el 27 de diciembre del 2018.

Ubicación	Descripción	Total
Oficina de los Países del Caribe Oriental	Mejora del sistema de televisión de circuito cerrado (CCTV)	20.851
Perú	Reparaciones del techo y barandas	44.835
Uruguay	Renovación de la sala de conferencias, los baños y el sistema de iluminación <sup>4</sup>	37.036
Venezuela	Impermeabilización de las reparaciones en el techo Reparaciones eléctricas y reemplazo del aire acondicionado en la sala de servidores y del sistema de televisión de circuito cerrado Reemplazo de fachada	24.715
<b>Total</b>		<b>2.240.636<sup>5</sup></b>

**Cuadro 2**  
**Fondo Maestro de Inversiones de Capital**  
**Fondo Subsidiario de Tecnología de la Información**  
**Proyectos ejecutados en el 2019**  
 (al 31 de diciembre del 2019)  
 (en dólares de Estados Unidos)

Ubicación	Descripción	Total
Sede (Washington, D.C.)	Aplicación de la estrategia de tecnología de la información: configuración y servicio de análisis de la intranet, fortalecimiento del Repositorio Institucional de la OPS para el Intercambio de Información (IRIS) e implementación de un sistema de administración de activos multimedios de la OPS	92.492

**Cuadro 3**  
**Fondo Maestro de Inversiones de Capital**  
**Fondo Subsidiario de Reemplazo de Vehículos**  
**Proyectos ejecutados en el 2019**  
 (al 31 de diciembre del 2019)  
 (en dólares de los Estados Unidos)

Ubicación	Descripción	Total
Argentina	Reemplazo de vehículos (uno)	39.167
El Salvador	Reemplazo de vehículos (uno)	38.545
Honduras	Reemplazo de vehículos (uno)	39.607
Nicaragua	Reemplazo de vehículos (uno)	30.200 <sup>6</sup>

<sup>4</sup> Aprobado por el Comité de Inversiones en Proyectos de Infraestructura de la OPS y por solicitud *ad hoc* de la representación de la OPS/OMS el 11 de junio del 2018 y el 13 de febrero del 2019.

<sup>5</sup> Incluye gastos acumulados por un monto de \$160.595,35.

<sup>6</sup> Se compró localmente un microbús.

<b>Oficina de Países del Caribe Oriental</b>	Reemplazo de vehículos (dos)	0 <sup>7</sup>
<b>Paraguay</b>	Reemplazo de vehículos (tres)	113.466 <sup>8</sup>
<b>Total</b>	<b>Reemplazos de vehículos (nueve)</b>	<b>260.985</b>

---

<sup>7</sup> La Oficina de los Países del Caribe Oriental, con sede en Barbados, recibió dos vehículos nuevos mediante un programa local de intercambio que no generó costo alguno para la OPS.

<sup>8</sup> El costo por vehículo en Paraguay es de \$37.822,16.

**Cuadro 4**  
**Fondo Maestro de Inversiones de Capital**  
**Fondo Subsidiario Rotatorio Estratégico de Bienes Inmuebles**  
**Proyectos ejecutados en el 2019**  
 (al 31 de diciembre del 2019)  
 (en dólares de Estados Unidos)

<b>Ubicación</b>	<b>Descripción</b>	<b>Total</b>
<b>Sede (Washington, D.C.)</b>	Compra de la propiedad en el 2121 de la avenida Virginia, NW, en Washington, D.C.	5.000.000
<b>Guatemala</b>	Pago de los honorarios por la venta de una propiedad inmobiliaria de la OPS	48.621
<b>Total</b>		<b>5.048.621</b>

**Cuadro 5**  
**Fondo Maestro de Inversiones de Capital**  
**Fondo Subsidiario de la Estrategia de Recursos Humanos**  
**Proyectos ejecutados en el 2019**  
 (al 31 de diciembre del 2019)  
 (en dólares de Estados Unidos)

<b>Ubicación</b>	<b>Descripción</b>	<b>Total</b>
<b>Sede (Washington, D.C.)</b>	Aplicación de la estrategia de recursos humanos: programa rotativo de aprendizaje para los administradores de las representaciones de la OPS/OMS	17.809

- - -