



Organização
Pan-Americana
da Saúde



Organização
Mundial da Saúde
ESCRITÓRIO REGIONAL PARA AS
Américas

60º CONSELHO DIRETOR

75ª SESSÃO DO COMITÊ REGIONAL DA OMS PARA AS AMÉRICAS

Washington, D.C., EUA, 25 a 29 de setembro de 2023

Tema 8.2 da agenda provisória

CD60/INF/2

4 de agosto de 2023

Original: inglês

RELATÓRIO SOBRE QUESTÕES ESTRATÉGICAS ENTRE A OPAS E A OMS

Antecedentes

1. Este relatório vem sendo apresentado aos Órgãos Diretores da Organização Pan-Americana da Saúde (OPAS) desde 2018 (Documento CD56/INF/3) (1) em resposta a um pedido feito pelos Estados Membros de examinar questões estratégicas nas relações entre a OPAS e a Organização Mundial da Saúde (OMS). O presente relatório apresenta uma atualização sobre questões estratégicas entre a OPAS e a OMS de setembro de 2022 a julho de 2023. Concentra-se em questões estratégicas de alto nível e oportunidades pertinentes para os Estados Membros da Região das Américas relacionadas à liderança e governança, bem como à prestação de contas e transparência. Além disso, destaca os resultados da colaboração entre a OPAS e a OMS com o objetivo de promover o envolvimento proativo dos Estados Membros da Região das Américas em fóruns mundiais.

Liderança e governança

2. Esta seção apresenta uma visão estratégica das deliberações e decisões em andamento dos Órgãos Diretores da OMS, juntamente com suas implicações para a Região das Américas e a OPAS. Contém assuntos examinados pela 76ª Assembleia Mundial da Saúde, realizada de 21 a 30 de maio de 2023, e pela 153ª Sessão do Conselho Executivo, realizada de 31 de maio a 1º de junho de 2023. Além disso, são apresentadas informações atualizadas sobre as consultas aos Estados Membros relativas a questões importantes de âmbito mundial relacionadas a emergências de saúde, ao Décimo Terceiro Programa Geral de Trabalho da OMS (13º PGT), ao financiamento sustentável da OMS e ao Orçamento por Programas 2024-2025 da OMS (OP24–25 da OMS).

Fortalecimento da preparação e resposta da OMS a emergências de saúde

3. Reconhecendo o impacto da pandemia de COVID-19, o Diretor-Geral da OMS apresentou à 76ª Assembleia Mundial o documento *Fortalecimiento de la preparación y respuesta de la OMS frente a emergencias sanitarias* [Fortalecimento da preparação e resposta da OMS a emergências de saúde] (2). O documento interligou diversos eixos de trabalho liderados por Estados Membros para definir o futuro da governança na preparação e resposta a emergências sanitárias por múltiplos perigos. Os eixos de trabalho que podem

ter implicações para a cooperação técnica da OPAS com os Estados Membros abrangem o Órgão de Negociação Intergovernamental (INB, na sigla em inglês); o Comitê Permanente de Prevenção, Preparação e Resposta a Emergências Sanitárias (o Comitê Permanente) do Conselho Executivo; e o Grupo de Trabalho para Emendas ao Regulamento Sanitário Internacional (2005) (WGIHR, na sigla em inglês). Mais informações sobre esse fluxo de trabalho estão sendo apresentadas ao 60º Conselho Diretor da OPAS por meio do Documento CD60/INF/3, *Implementação do Regulamento Sanitário Internacional* (3).

4. O Fundo contra Pandemias,¹ hospedado pelo Banco Mundial sob a orientação técnica da OMS para melhorar as capacidades de preparação e resposta dos Estados Membros a emergências, também é pertinente neste contexto. Durante o período deste relatório, a Repartição Sanitária Pan-Americana (RSPA ou Repartição) organizou sessões informativas para manter os Estados Membros atualizados sobre esse fundo, incluindo suas missões permanentes junto às Nações Unidas em Genebra, como parte dos esforços para fortalecer sua representação nas negociações e discussões dentro dos eixos de trabalho pertinentes. A RSPA prestou cooperação técnica aos Estados Membros para a elaboração de propostas, que foram apresentadas ao Fundo em 19 de maio de 2023.

5. O INB foi estabelecido em 2021 pela Segunda Sessão Especial da Assembleia Mundial da Saúde, por meio da Decisão SSA2(5) (2021) (4), tendo como mandato redigir e negociar uma convenção, acordo ou outro instrumento internacional da OMS sobre prevenção, preparação e resposta a pandemias. Uma versão zero conceitual de um instrumento desse tipo (denominada “WHO CA+”) foi publicada em novembro de 2022 após audiências públicas e consultas aos interessados diretos. Em sua quarta reunião, realizada de 27 de fevereiro a 3 de março de 2023, o INB decidiu que a versão zero do acordo seria considerada a base para o início das negociações, com o entendimento de que nada está acordado até que tudo esteja acordado (5). Seis membros, um de cada região da OMS, compõem a Mesa do INB, e o Representante Permanente do Brasil junto às Nações Unidas em Genebra está atuando como o membro da Região das Américas.

6. A Repartição realizou uma consulta regional durante a 30ª Conferência Sanitária Pan-Americana, em 2022, e duas sessões informativas (em dezembro de 2022 e fevereiro de 2023) para manter os Estados Membros a par das discussões do INB e das implicações para a Região. Além disso, em 14 de março de 2023, a RSPA convocou sua primeira reunião regional presencial sobre o INB com representantes dos ministérios da saúde e dos ministérios das relações exteriores, além de representantes das missões permanentes junto às Nações Unidas em Genebra e/ou junto à Organização dos Estados Americanos. Os objetivos centrais eram assegurar que as autoridades nacionais mais relevantes estivessem devidamente informadas sobre os principais componentes, documentos, deliberações e resultados previstos do INB e equipar os Estados Membros para uma participação significativa no processo do INB.

¹ Mais informações estão disponíveis em:
<https://www.worldbank.org/en/programs/financial-intermediary-fund-for-pandemic-prevention-preparedness-and-response-ppr-ffif>.

7. Uma segunda reunião regional presencial, convocada em coordenação com as Mesas do INB e do WGIHR, foi realizada de 10 a 13 de julho de 2023. Durante a reunião, os Estados Membros participaram de mais discussões em preparação para a Sexta Reunião do INB (17 a 21 de julho de 2023) e a Quarta Reunião do WGIHR (24 a 28 de julho de 2023). Na consulta regional, foram discutidas questões dos processos do INB e do WGIHR, e as delegações participantes fizeram comentários sobre uma lista não exaustiva de questões e tópicos priorizados. Esses últimos estão sendo abordados por meio de ambos os processos, conforme aparecem no texto da Repartição para o WHO CA+ e na compilação de emendas propostas ao Regulamento Sanitário Internacional (2005). Informações para os delegados participantes estão disponíveis no site da reunião.²

8. O futuro da governança na preparação e resposta a emergências de saúde também está interligado à formação do Comitê Permanente de Prevenção, Preparação e Resposta a Emergências Sanitárias, estabelecido pelo 151º Conselho Executivo em maio de 2022, para analisar, oferecer orientações e, conforme o caso, fazer recomendações ao Conselho Executivo a respeito do trabalho em andamento para elaborar propostas de políticas de preparação e resposta a pandemias e emergências, bem como emergências de saúde pública de importância internacional (6). A segunda reunião do Comitê Permanente foi realizada em 13 e 14 de abril de 2023, e seu relatório foi apresentado ao 153º Conselho Executivo em maio de 2023 (7).

9. Houve uma intersecção entre vários temas da agenda da 76ª Assembleia Mundial da Saúde em torno da preparação e resposta a emergências de saúde. Os Estados Membros manifestaram satisfação com o apoio prestado pela OMS e pela OPAS durante a pandemia de COVID-19 e outras emergências de saúde, bem como com a implementação do Regulamento Sanitário Internacional, aproveitando as lições extraídas da pandemia. Além disso, acolheram as conclusões do Comitê Independente de Supervisão e Assessoria do Programa de Emergências de Saúde da OMS. Os Estados Membros reiteraram a importância de uma arquitetura de saúde mundial alinhada e indicaram seu interesse em chegar a um acordo. Manifestou-se apoio ao fortalecimento dos ensaios clínicos, e solicitou-se à Secretaria que continuasse a orientar e apoiar os países nesse sentido. Os Estados Membros reconheceram que são necessários financiamento e recursos suficientes para ampliar os esforços mundiais para fortalecer a preparação e a resposta às emergências de saúde.

10. Os relatórios finais dos eixos de trabalho do INB e do WGIHR serão apresentados à Assembleia Mundial da Saúde em maio de 2024. A RSPA continuará a facilitar o diálogo e apoiar os Estados Membros para otimizar sua participação nessas discussões mundiais, com a meta de definir a futura arquitetura mundial para emergências de saúde.

² Os documentos e o relatório a ser publicado da reunião de 10 a 13 de julho do INB e do WGIHR estão disponíveis em:

<https://www.paho.org/es/reunion-regional-organo-negociacion-intergubernamental-inb-enmiendas-al-reglamento-sanitario>.

Planejamento estratégico e orçamento

11. Foram realizadas várias consultas para informar os Estados Membros sobre a elaboração da proposta do OP24–25 da OMS, culminando na sua aprovação pela 76ª Assembleia Mundial da Saúde, e fornecer informações atualizadas sobre a prorrogação do 13º PGT de 2023 para 2025 (8, 9). Além disso, foram realizadas sessões informativas conjuntas da OPAS e da OMS em 25 de outubro de 2022 e 26 de abril de 2023 para os Estados Membros da Região das Américas. O OP24–25 da OMS embasa o Orçamento por Programas da Organização Pan-Americana da Saúde 2024–2025 (OP24–25 da OPAS). O biênio 2024–2025, terceiro e último biênio do 13º PGT e do Plano Estratégico da OPAS 2020-2025, será um período crucial para recuperar-se do impacto da COVID-19, em um contexto no qual a Região e o mundo também estão enfrentando grandes desafios para abordar lacunas no progresso rumo à consecução dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável. O OP24–25 da OMS foi beneficiado por um processo iterativo e contém várias inovações importantes, como uma plataforma digital como medida para aumentar a transparência e melhorar a prestação de contas, desenvolvida a pedido dos Estados Membros, inclusive da Região das Américas.³

12. A priorização dos resultados intermediários da OPAS, realizada para a elaboração do OP24–25 da OPAS (10), serviu para informar as prioridades da Região das Américas na proposta para o OP24–25 da OMS. O processo mundial de priorização implementado pela OMS também foi influenciado pela experiência da Região e pelo trabalho de sensibilização por parte dos Estados Membros. A proposta para o OP24-25 da OMS apresentada à 76ª Assembleia Mundial da Saúde reflete a contribuição de 34 Estados Membros e de um Membro Associado da OPAS.

13. O OP24–25 da OMS mantém o orçamento total aprovado para os programas de base, de US\$ 4,9684 bilhões,⁴ da revisão do Orçamento por Programas 2022–2023 da OMS (OP22-23 da OMS). Desse montante, \$295,6 milhões foram alocados para programas de base nas Américas, um aumento de 1,2% em relação ao OP22-23 da OMS revisado e aprovado para a Região. Esse aumento apoiará os esforços de responder melhor às prioridades regionais e nacionais. Além disso, atende aos pedidos dos Estados Membros para uma distribuição mais equitativa do orçamento para a Região e oferece a oportunidade de continuar a defender um aumento dos recursos.

14. O financiamento proposto para o OP24-25 da OMS incorporou o primeiro aumento das contribuições fixas, da ordem de 20%, conforme a Decisão WHA75(8) (11). Esse aumento das contribuições fixas é um fator essencial para melhorar o financiamento sustentável do OP24–25 e atender às prioridades dos Estados Membros. No biênio 2024–2025, a OMS concentrará seus esforços no financiamento de resultados imediatos de alta prioridade em até 80% por meio de uma combinação de contribuições voluntárias e

³ A plataforma digital do Orçamento por Programas pode ser acessada em:

<https://www.who.int/about/accountability/budget/programme-budget-digital-platform-2024-2025>.

⁴ A não ser que outra moeda esteja indicada, todos os valores monetários neste relatório estão expressos em dólares dos Estados Unidos.

recursos flexíveis, dos quais 60% devem ter reflexo no nível nacional. Os Estados Membros das Américas participaram ativamente da aprovação desse aumento, o que ressalta a necessidade de monitorar a distribuição justa e equitativa dos recursos e de trabalhar para continuar a obter melhorias, conforme explicado mais adiante. A RSPA e os Estados Membros devem continuar a defender esse objetivo.

15. O Grupo de Trabalho Ágil dos Estados Membros sobre o Fortalecimento da Governança Orçamentária, Programática e Financeira da OMS (AMSTG, na sigla em inglês) foi estabelecido pela 75ª Assembleia Mundial da Saúde (11). De acordo com seu mandato, o AMSTG examinou as principais questões de governança relacionadas à transparência, prestação de contas, conformidade e eficiência. O relatório do AMSTG tem como ponto de partida o plano de implementação de reformas da Secretaria da OMS e suas recomendações para melhorias de longo prazo relacionadas a questões importantes que requerem a atuação tanto da Secretaria quanto dos Estados Membros (12). Coletivamente, os Estados Membros identificaram as seguintes questões principais: operações dos órgãos diretores; informações para melhor orientar as decisões estratégicas dos Estados Membros em relação à OMS; impacto e relação custo-benefício; prestação de contas; equidade; ética e supervisão.

16. Além disso, a Secretaria formulou uma proposta para um mecanismo de reposição da OMS (doravante denominado mecanismo de financiamento da OMS) para financiar integralmente o segmento de base do OP24–25 da OMS com um aumento da flexibilidade (13). O mecanismo de financiamento da OMS visa a atrair novos doadores, aumentar o apoio político e melhorar a previsibilidade por meio de compromissos plurianuais. Será implementado por meio de rodadas de investimento, e a primeira está planejada para o segundo semestre de 2024.

17. Para operacionalizar a primeira rodada de investimentos, aprovada pela 76ª Assembleia Mundial da Saúde, solicitou-se ao Diretor-Geral que iniciasse consultas com os Estados Membros sobre o Décimo Quarto Programa Geral de Trabalho (14º PGT) para o período de 2025 a 2028, com o objetivo de apresentar uma minuta ao Conselho Executivo em janeiro de 2024, antes da aprovação pela 77ª Assembleia Mundial da Saúde, em maio de 2024 (14). No dia 14 de julho de 2023, os Estados Membros receberam uma visão geral do processo de desenvolvimento do 14º PGT, que deverá ser consultivo, com várias oportunidades de participação para os Estados Membros. A data para a consulta para a Região das Américas será entre setembro e outubro. Após as consultas regionais, prevê-se que o documento preliminar completo seja concluído até novembro de 2023. O 14º PGT também será orientado pela avaliação externa do 13º PGT, que está ocorrendo em paralelo e cujos resultados são esperados para outubro de 2023.

18. Será crucial que os Estados Membros das Américas participem ativamente dessas consultas. A visão estratégica e a estrutura de resultados do 14º PGT terão implicações importantes para a elaboração do próximo plano estratégico da OPAS. À medida que a RSPA e os Estados Membros comecem a elaborar esse plano, será conveniente observar a diferença entre os ciclos de planejamento estratégico da OPAS e da OMS (2026–2030 e 2025–2028, respectivamente). A experiência com a implementação do 13º PGT durante

2020–2023 demonstrou a importância de haver um claro alinhamento entre as estruturas de resultados das duas organizações para facilitar o planejamento, a implementação, o monitoramento e a apresentação de relatórios. O trabalho conjunto de sensibilização por parte da RSPA e dos Estados Membros deve se concentrar na criação de oportunidades para melhorar esse alinhamento, apesar do desafio criado pelos cronogramas diferentes.

Fortalecimento da presença da OMS em nível nacional

19. Em conformidade com os esforços para transformar-se em uma organização mais focada em impactos de nível nacional, a OMS lançou, em fevereiro de 2023, o “desafio de 100 dias”, com o intuito de acelerar melhorias no seu modelo operacional de três níveis. O Diretor-Geral da OMS convocou um Grupo de Ação para Resultados composto por seis representantes da OMS, um de cada uma das seis regiões, incluindo um representante da OPAS/OMS. O Grupo de Ação para Resultados foi incumbido de formular um plano de ação para fortalecer as representações da OMS nos países, o que passava pela definição da presença essencial previsível da Organização nos países. A RSPA participou ativamente da revisão e finalização do Plano de Ação para Resultados e analisou as necessidades de pessoal como parte da iniciativa da OMS.

20. Os esforços para fortalecer as representações estão alinhados com a visão do Diretor da RSPA e com a Iniciativa de Desenvolvimento Organizacional para Presença nos Países da OPAS, cujas recomendações estão sendo implementadas para assegurar uma resposta ideal às necessidades em nível nacional. O plano também foi guiado por outras iniciativas da OPAS, como investimentos alinhados com a Política do Orçamento da OPAS para fortalecer as representações da OPAS/OMS nos países e tornar a OPAS mais ágil e eficaz na resposta às necessidades e prioridades de nível nacional. Nas discussões na 76ª Assembleia Mundial da Saúde, destacou-se a necessidade de aumentar a alocação de recursos em nível nacional, bem como para todas as regiões e resultados intermediários. Recomenda-se aos Estados Membros que continuem a defender, em nível mundial, a alocação dos recursos necessários para reforçar a presença da OMS nos países. Todas as representações nos países participaram da pesquisa sobre a presença nos países 2023 da OMS, que avaliou sua capacidade de responder às necessidades dos países. A OPAS continuará a colaborar com a OMS para reforçar a presença essencial previsível nos países, compartilhando as melhores práticas da OPAS e aprendendo com as iniciativas da OMS que possam contribuir para que a OPAS seja mais ágil, eficaz e responsiva às necessidades e prioridades dos Estados Membros.

Prestação de contas e transparência

21. Esta seção apresenta informações atualizadas sobre a situação da implementação do OP22–23 da OMS, incluindo monitoramento e relatórios programáticos e financeiros. Em 30 de junho de 2023, o financiamento total do OP22–23 da OMS era de \$8,5 bilhões (127% do orçamento aprovado de \$6,7 bilhões), com financiamento para os programas de base no montante de \$4,5 bilhões (91% do orçamento aprovado para esses programas).⁵

⁵ Disponível em: <https://open.who.int/2022-23/home>.

O nível alto de financiamento é explicado, em grande parte, pelo financiamento recebido para o segmento de operações e apelos de emergência (\$3,0 bilhões, o que equivale a \$2,0 bilhões acima do “montante indicativo” aprovado). O OP22–23 da OMS continha um orçamento aprovado de \$292,1 milhões para os programas de base do Escritório Regional para as Américas (AMRO), dos quais 61% (\$177 milhões do orçamento aprovado) estavam financiados até 30 de junho de 2023. Desse montante, \$122 milhões correspondiam a recursos flexíveis da OMS (incluindo contribuições fixas do Programa de Emergências de Saúde e recursos para a prevenção e resposta a exploração, abuso e assédio sexual) e \$55 milhões, a contribuições voluntárias. É importante observar que o montante de fundos flexíveis aumentou em \$16,7 milhões em comparação ao biênio anterior (\$105,3 milhões em 2020–2021). Com relação às contribuições voluntárias temáticas alocadas por meio do Comitê de Alocação de Recursos da OMS, AMRO havia recebido \$9 milhões (\$8 milhões a mais que no biênio anterior).

22. Embora o orçamento da OMS para as Américas ainda seja o menos financiado em comparação com os de outras regiões, o montante de recursos em termos absolutos aumentou em relação aos ciclos orçamentários anteriores. Os apelos dos Estados Membros por um financiamento mais equitativo entre as regiões têm funcionado nesse sentido. A RSPA continuará monitorando a situação e colaborando com a OMS para assegurar uma execução eficaz e oportuna dos recursos. Os esforços atuais da OMS para mobilizar mais recursos flexíveis e fortalecer os mecanismos internos de coordenação, envolvendo as regiões, serão fundamentais para melhorar o financiamento do OP22–23 da OMS aprovado.

23. Aproveitando o envolvimento dos Estados Membros no contexto da governança da OMS, por exemplo, por meio das consultas supracitadas e do Grupo das Américas (GRUA), a RSPA também está tentando compartilhar mais informações pertinentes. Embora reconheça a natureza independente da OPAS, a RSPA compartilha rotineiramente com a OMS informações programáticas e orçamentárias, além de outras informações pertinentes da Região, como estatísticas de pessoal. Também estão sendo envidados esforços no sentido de ampliar esse compartilhamento de informações para promover uma visão mais holística de como a Região contribui para os planos, programas e resultados em nível mundial. Um exemplo disso é a descrição, por meio do relatório intermediário e do relatório de fim do biênio, da contribuição das Américas para os resultados estabelecidos no Orçamento por Programas da OMS. Os resultados da Região das Américas, inclusive casos de sucesso dos países, foram devidamente incorporados ao Relatório de Resultados da OMS 2022, também apresentado à 76ª Assembleia Mundial da Saúde (16, 17).

Colaboração estratégica e envolvimento dos Estados Membros da OPAS e da OMS

24. A estreita colaboração entre a RSPA e os Estados Membros, com consultas oportunas, oferece uma base para promover de forma efetiva a participação ativa e a contribuição da Região para a governança da OMS e suas atividades estratégicas, programáticas, orçamentárias e de financiamento. Os Estados Membros continuarão a ser consultados sobre os assuntos tratados durante as reuniões intersessionais que antecedem a 154ª Sessão do Conselho Executivo da OMS. A RSPA continuará a facilitar o

fornecimento das informações necessárias, *briefings* e consultas regionais, segundo a necessidade ou caso solicitado pelos Estados Membros, para assegurar que as contribuições das Américas em nível regional e nacional continuem a definir e beneficiar a agenda de saúde mundial.

25. A Repartição também continuará a aproveitar a estreita colaboração com a OMS e a explorar formas de compartilhar mais informações para assegurar que os documentos regulamentares e estratégicos mundiais da OMS reflitam adequadamente as contribuições da Região das Américas e seus países. Nesse sentido, a OPAS e a OMS colaboraram no desenvolvimento de um documento explicativo sobre o OP, cujo objetivo era fornecer informações aos Estados Membros sobre o alinhamento das estruturas de planejamento e orçamento da OPAS e da OMS (18). Além disso, o relatório anual de 2022 sobre recursos humanos da OMS fez uma referência específica ao mais recente relatório de recursos humanos da RSPA apresentado ao Subcomitê de Programa, Orçamento e Administração (19).

26. Dentro do espírito de contribuir para a agenda de saúde mundial e influenciá-la, também é importante continuar a incentivar a colaboração entre os Estados Membros da OPAS para elaborar, sempre que possível, declarações multinacionais e regionais sobre assuntos prioritários para a Região. Para isso, a RSPA continuará a colaborar, juntamente com o GRUA e as delegações dos países, com os Órgãos Diretores da OMS.

Ação do Conselho Diretor

27. Solicita-se que o Conselho Diretor tome nota deste relatório e apresente os comentários que julgar pertinentes.

Referências

1. Organização Pan-Americana da Saúde. Relatório sobre questões estratégicas entre OPAS e OMS [Documento CD56/INF/3]. 56º Conselho Diretor da OPAS, 70ª Sessão do Comitê Regional da OMS para as Américas; 23 a 27 de setembro de 2018. Washington, D.C.: OPAS; 2018. Disponível em: <https://iris.paho.org/bitstream/handle/10665.2/49633/CD56-INF-3-p.pdf>.
2. Organização Mundial da Saúde. Fortalecimiento de la preparación y respuesta de la OMS frente a emergencias sanitarias [Documento A76/10]. 76ª Assembleia Mundial da Saúde; 21 a 30 de maio de 2023. Genebra: OMS; 2023. Disponível em: https://apps.who.int/gb/ebwha/pdf_files/WHA76/A76_10-sp.pdf.
3. Organização Pan-Americana da Saúde. Implementação do Regulamento Sanitário Internacional [Documento CD60/INF/3]. 60º Conselho Diretor da OPAS, 75ª Sessão do Comitê Regional da OMS para as Américas; 25 a 29 de setembro de 2023. Washington, D.C.: OPAS; 2023. [a ser publicado em 2023].

4. Organização Mundial da Saúde. El mundo unido: establecimiento de un órgano de negociación intergubernamental para fortalecer la prevención, preparación y respuesta frente a pandemias [Decisão SSA2(5)]. Segunda Sessão Especial da Assembleia Mundial da Saúde; 29 de novembro a 1º de dezembro de 2021. Genebra: OMS; 2021. Disponível em: [https://apps.who.int/gb/ebwha/pdf_files/WHASSA2/SSA2\(5\)-sp.pdf](https://apps.who.int/gb/ebwha/pdf_files/WHASSA2/SSA2(5)-sp.pdf).
5. Organização Mundial da Saúde. Report of the meeting [Documento A/INB/4/6]. Fourth Meeting of the Intergovernmental Negotiating Body; 27 de fevereiro a 3 de março de 2023. Genebra: OMS; 2023. Disponível em: https://apps.who.int/gb/inb/pdf_files/inb4/A_INB4_6-en.pdf.
6. Organização Mundial da Saúde. Standing Committee on Pandemic and Emergency Preparedness and Response [Decisão EB151(2)]. 151ª Sessão do Conselho Executivo; 30 de maio de 2022. Genebra: OMS; 2022. Disponível em: https://apps.who.int/gb/or/e/e_151r1-Int.html.
7. Organização Mundial da Saúde. Informe del Comité Permanente sobre Prevención, Preparación y Respuesta frente a Emergencias Sanitarias Informe del Director General [Documento EB153/3]. 153ª Sessão do Conselho Executivo; 31 de maio a 1º de junho de 2023. Genebra: OMS; 2023. Disponível em: https://apps.who.int/gb/ebwha/pdf_files/EB153/B153_3-sp.pdf.
8. Organização Mundial da Saúde. Proyecto de presupuesto por programas 2024-2025 [Documento A76/4]. 76ª Assembleia Mundial da Saúde; 21 a 30 de maio de 2023. Genebra: OMS; 2023. Disponível em: https://apps.who.int/gb/ebwha/pdf_files/WHA76/A76_4-sp.pdf.
9. Organização Mundial da Saúde. 13.º Programa General de Trabajo, 2019-2025: Informe sobre los resultados del proceso de consulta con los Estados Miembros: Informe del Director General [Documento EB152/28]. 152ª Sessão do Conselho Executivo; 30 de janeiro a 7 de fevereiro de 2023. Genebra: OMS; 2022. Disponível em: https://apps.who.int/gb/ebwha/pdf_files/EB152/B152_28-sp.pdf.
10. Organização Pan-Americana da Saúde. Projeto de Orçamento por Programas da Organização Pan-Americana da Saúde 2024-2025 [Documento CE172/12]. 172ª Sessão do Comitê Executivo; 26 a 30 de junho de 2023. Washington, D.C.: OPAS; 2023. Disponível em: <https://www.paho.org/pt/documentos/ce17212-projeto-orcamento-por-programas-da-organizacao-pan-americana-da-saude-2024-2025>
11. Organização Mundial da Saúde. Financiación sostenible [Decisão WHA75(8)]. 75ª Assembleia Mundial da Saúde; 22 a 28 de maio de 2022. Genebra: OMS; 2022. Disponível em: [https://apps.who.int/gb/ebwha/pdf_files/WHA75/A75\(8\)-sp.pdf](https://apps.who.int/gb/ebwha/pdf_files/WHA75/A75(8)-sp.pdf).

12. Organização Mundial da Saúde. Cuestiones derivadas del Grupo de Trabajo sobre la Financiación Sostenible: Plan de aplicación de la reforma de la Secretaría [Documento A76/31]. 76ª Asamblea Mundial da Saúde; 21 a 30 de maio de 2023. Ginebra: OMS; 2023. Disponível em:
https://apps.who.int/gb/ebwha/pdf_files/WHA76/A76_31-sp.pdf.
13. Organização Mundial da Saúde. Financiación sostenible: viabilidad de un mecanismo de reposición, incluidas las opciones que cabe tener en cuenta [Documento A76/32]. 76ª Asamblea Mundial da Saúde; 21 a 30 de maio de 2023. Ginebra: OMS; 2023. Disponível em: https://apps.who.int/gb/ebwha/pdf_files/WHA76/A76_32-sp.pdf.
14. Organização Mundial da Saúde. Informe del Grupo de Tareas Versátil de los Estados Miembros sobre el Fortalecimiento de la Gobernanza Presupuestaria, Programática y Financiera de la OMS [Decisão WHA76(18)]. 76ª Asamblea Mundial da Saúde; 21 a 30 de maio de 2023. Ginebra: OMS; 2023. Disponível em:
[https://apps.who.int/gb/ebwha/pdf_files/WHA76/A76\(18\)-sp.pdf](https://apps.who.int/gb/ebwha/pdf_files/WHA76/A76(18)-sp.pdf).
15. Organização Mundial da Saúde. Financiación y ejecución del presupuesto por programas 2022-2023 y perspectivas de financiación del presupuesto por programas 2024-2025 [Documento A76/18]. 76ª Asamblea Mundial da Saúde; 21 a 30 de maio de 2023. Ginebra: OMS; 2023. Disponível em:
https://apps.who.int/gb/ebwha/pdf_files/WHA76/A76_18-sp.pdf.
16. Organização Mundial da Saúde. Informe de 2022 sobre los resultados [Documento A76/16]. 76ª Asamblea Mundial da Saúde; 21 a 30 de maio de 2023. Ginebra: OMS; 2023. Disponível em:
https://apps.who.int/gb/ebwha/pdf_files/WHA76/A76_16-sp.pdf.
17. Organização Mundial da Saúde. . Informe de 2022 sobre los resultados (presupuesto por programas 2022-2023: evaluación de la ejecución). Examen de mitad de periodo del presupuesto por programas 2022-2023 [Documento A76/16]. 76ª Asamblea Mundial da Saúde; 21 a 30 de maio de 2023. Ginebra: OMS; 2023. Disponível em:
https://apps.who.int/gb/ebwha/pdf_files/WHA76/A76_16-sp.pdf.
18. Organização Mundial da Saúde. Programme Budget Explainer: Alignment of PAHO-WHO Planning and Budget Frameworks. Ginebra: OMS; 2023. Disponível em:
https://cdn.who.int/media/docs/default-source/pb-website/pb24-25_explainer_amro_who_alignment.pdf.
19. Organização Mundial da Saúde. Recursos humanos: informe anual. [Documento A76/26]. 76ª Asamblea Mundial da Saúde; 21 a 30 de maio de 2023. Ginebra: OMS; 2023. Disponível em:
https://apps.who.int/gb/ebwha/pdf_files/WHA76/A76_26-sp.pdf.

- - -