

INSTITUCIONALIZACIÓN DE LA EVALUACIÓN DE LAS FESP

De la evaluación
a la decisión pública



Experiencia de Panamá

Un modelo para integrar FESP, planificación,
presupuesto y mejora continua.

Encuentro Regional RedFESP/REFSA/Impulsa-RISS, 2 al 4 de septiembre de 2026, Brasilia, Brasil
RedFESP • Presidencia 2026

Dra. Iritzel Santamaría, Subdirectora Nacional de Planificación, Ministerio de Salud de Panamá

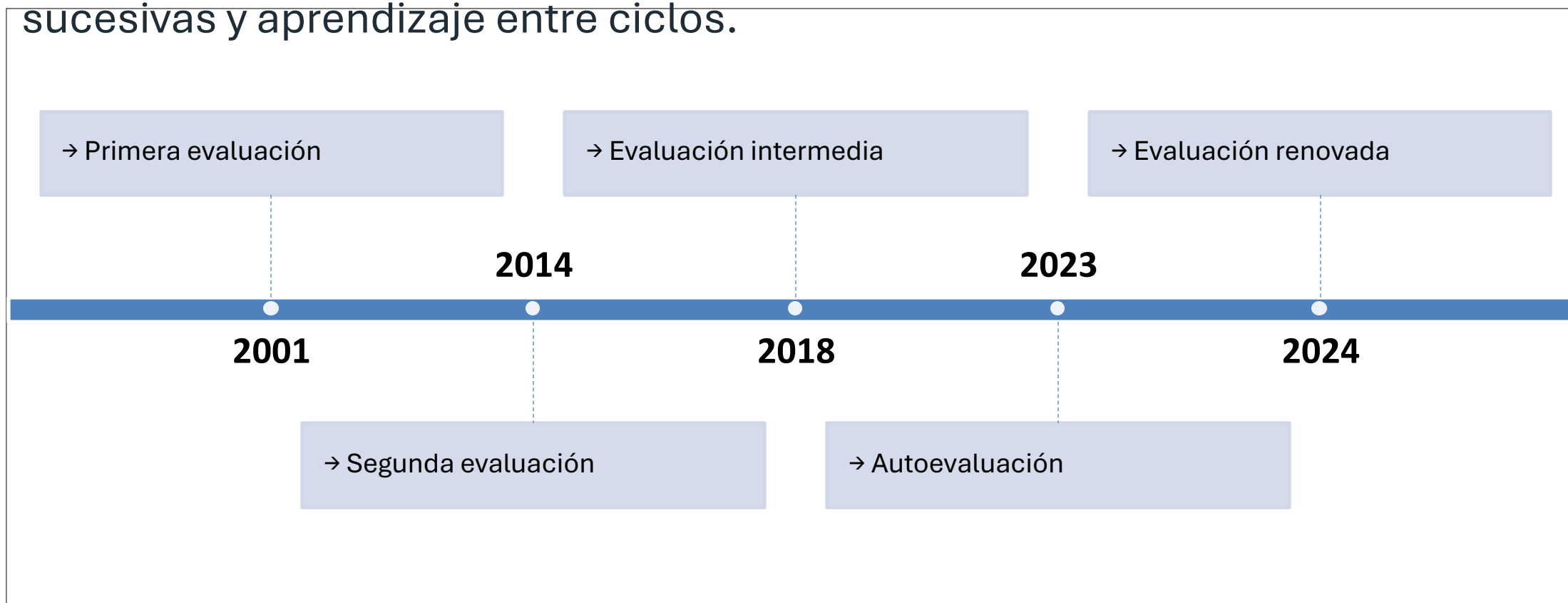
Pregunta clave N°1:

¿Cómo ha utilizado Panamá la evaluación de las FESP para impulsar decisiones y cambios institucionales que fortalezcan la rectoría, la gobernanza y las capacidades de salud pública?



Trayectoria: Más de dos décadas de aprendizaje acumulado

La institucionalización se construyó de forma progresiva, con evaluaciones sucesivas y aprendizaje entre ciclos.



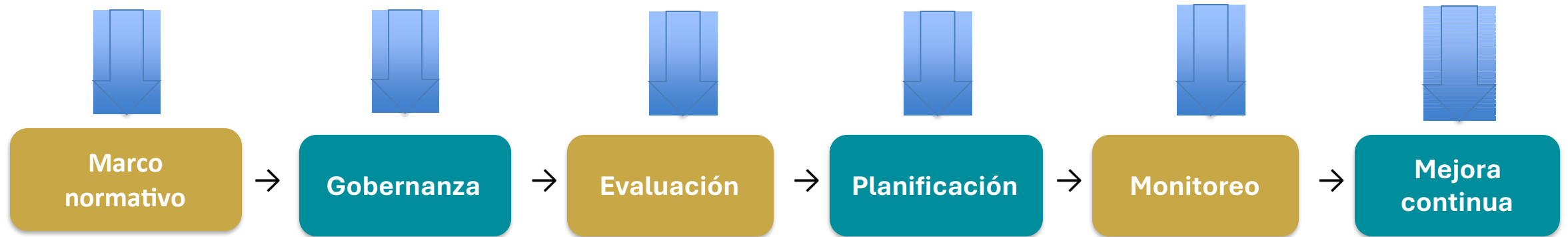
Cada ciclo amplió la capacidad para conectar: Evaluación, conducción y mejora.

Vinculación de las FESP con las Políticas de Salud:

Política de salud	FESP
P1. Regulación	4. Políticas, legislación y marcos regulatorios 7. Medicamentos y otras tecnologías de salud
P2. Conducción	1. Monitoreo y evaluación
P3. Salud universal	9. Acceso a servicios de salud integrales y de calidad
P4. Promoción de la salud	5. Participación y movilización social 10. Promoción de la salud y comportamientos saludables
P5. Determinantes sociales	2. Vigilancia, control y gestión de riesgos 11. Abordaje de los determinantes sociales de la salud
P6. Recursos humanos para la salud	6. Desarrollo de los recursos humanos para la salud
P7. Investigación en salud	3. Investigación y gestión del conocimiento
P8. Modulación del financiamiento	8. Financiamiento de la salud
P9. Modernización de los servicios de salud	9. Acceso a servicios de salud integrales y de calidad

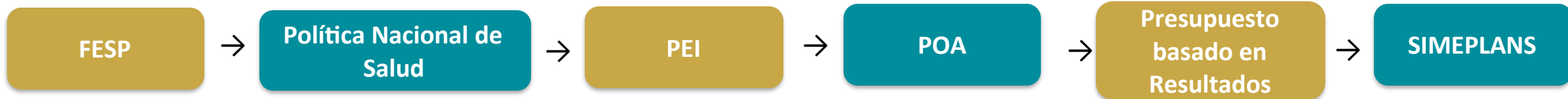
Modelo de Institucionalización: Un ciclo, no una actividad aislada

La mejora continua cierra el ciclo y retroalimenta las decisiones institucionales



Arquitectura de Gestión: Trazabilidad de la evaluación de las FESP a la ejecución

Una sola cadena de gestión: Los resultados de la evaluación de las FESP alimentan la política; la política se traduce en planificación; la planificación se vincula con recursos y seguimiento.



¿Qué condiciones son necesarias para sostener la mejora continua de las FESP más allá de una evaluación, un plan o un período de gobierno, y qué lección recomendaría a otros países ?



Factores Habilitadores

LO QUE HIZO POSIBLE LA INSTITUCIONALIZACIÓN

01 Liderazgo Político:

Prioridad y continuidad.

02 Conducción Técnica:

Método, coordinación y seguimiento.

03 Cooperación OPS

Acompañamiento técnico.

04 Participación Multisectorial:

Corresponsabilidad y legitimidad.

05 Gestión Basada en Evidencia

Decisiones sustentadas en resultados.

La sostenibilidad depende de capacidades instaladas, no solo de proyectos.

Resultados Alcanzados

TRES RESULTADOS QUE CAMBIAN LA GESTIÓN:

01

Integración

FESP incorporadas en la Política Nacional de Salud 2026–2035.

02

Trazabilidad

Conexión entre evaluación, planificación y presupuesto.

03

Monitoreo

Seguimiento fortalecido mediante SIMEPLANS.

Resultado transversal: Mayor coherencia entre evidencia, decisión y gestión.

Desafíos

LA AGENDA DE CONSOLIDACIÓN

- | | | |
|-----------|-----------------------------------|---|
| 01 | Sostenibilidad financiera: | Asegurar continuidad de los procesos. |
| 02 | Talento: | Reducir el impacto de la rotación. |
| 03 | Cultura de evaluación: | Convertir la evaluación en práctica habitual. |
| 04 | Interoperabilidad: | Conectar información para decisiones oportunas. |

El siguiente salto no es evaluar más: es sostener, integrar y usar mejor la información.

Lecciones para la Región

CUATRO PRINCIPIOS TRANSFERIBLES

1

Institucionalizar

Antes que ejecutar proyectos aislados.

2

Vincular

La evaluación con decisiones de política.

3

Construir

Capacidades nacionales permanentes.

4

Compartir

Aprendizaje entre países.

Mensaje final

- La institucionalización convierte la evaluación de las FESP en un mecanismo permanente para convertir evidencia en capacidad de gobierno.
- Panamá reafirma su compromiso con la cooperación regional y el aprendizaje entre países desde la Presidencia de la RedFESP.

