

171.^a SESIÓN DEL COMITÉ EJECUTIVO

Washington, D.C., EUA, 30 de septiembre del 2022

Punto 5.1 del orden del día provisional

CE171/6

13 de septiembre del 2022

Original: inglés

ACTUALIZACIÓN SOBRE EL FONDO MAESTRO DE INVERSIONES DE CAPITAL Y SOBRE LA EJECUCIÓN DEL PLAN MAESTRO DE INVERSIONES DE CAPITAL

Introducción

1. Como se informó en la *Actualización sobre el Fondo Maestro de Inversiones de Capital* (documento CE170/24), la Oficina Sanitaria Panamericana (la Oficina u OSP) ha iniciado un proyecto de remodelación parcial sobre la base de la evaluación del estado de los bienes inmuebles realizada en el edificio de la sede de la Organización Panamericana de la Salud (OPS) en el 2014 y el 2015. La evaluación, en la cual se recomendaron trece proyectos, se resume en el *Informe sobre el Fondo Maestro de Inversiones de Capital y la nueva evaluación de los proyectos relativos a los bienes inmuebles incluidos en el Plan Maestro de Inversiones de Capital* (documento CE156/24, Rev.1). En este último documento se señalaba que los sistemas de electricidad y de calefacción y refrigeración del edificio de la Sede habían excedido la vida útil recomendada, y que era necesario reemplazarlos.

Antecedentes

2. El edificio de la sede de la OPS fue construido en 1964 y está formado por dos edificios conectados: una torre de diez pisos, principalmente con oficinas, y un edificio redondo de tres pisos, conocido como la Rotonda, con salas de conferencias donde generalmente se celebran las reuniones de los Cuerpos Directivos de la OPS. Aunque se han realizado las tareas de mantenimiento necesarias, se han hecho pocas renovaciones de los sistemas del edificio desde que se construyó hace casi 60 años, debido a las limitaciones de fondos. Si no se reemplaza el equipo actual, eso podría plantear riesgos para la seguridad, entre ellos posibles efectos negativos para la salud y fallas de uno o varios de los sistemas básicos del edificio.

3. A mediados del 2021, mientras el personal continuaba con el teletrabajo de emergencia debido a la pandemia de COVID-19, la Oficina comenzó a estudiar la manera de preparar el edificio de la Sede para el retorno al trabajo allí. Consciente de los retos que presentan los antiguos sistemas de electricidad, calefacción y refrigeración, la Directora de la Oficina determinó que algunas de las mejoras recomendadas en la evaluación del 2015 serían esenciales para el retorno a las instalaciones después de la pandemia. Estas obras debían centrarse en los componentes de la remodelación que están más directamente

relacionados con la protección de la salud, el bienestar y la seguridad del personal en el edificio de la Sede.

Alcance y objetivos

4. Cuatro de los proyectos indicados en la evaluación del 2015 ya se están llevando a cabo. Estas obras consisten en el reemplazo de los sistemas electromecánicos, de calefacción y de refrigeración originales, así como la actualización de los sistemas audiovisuales. A continuación se presenta una descripción de estas mejoras.

5. Los objetivos de la remodelación actual son los siguientes:

- a) actualizar el equipo que ha excedido en gran medida su vida útil recomendada, a fin de reducir el riesgo de que falle;
- b) mejorar la calidad del aire interior para mantener un entorno de trabajo saludable y seguro;
- c) modernizar la tecnología de las salas de conferencias a fin de que se puedan celebrar reuniones y conferencias híbridas.

Sistema de climatización (calefacción, ventilación y aire acondicionado)

- a) *Reemplazar diez unidades de manejo del aire en todo el edificio.* Estas unidades han excedido su vida útil recomendada. Su reemplazo mejorará la fiabilidad y la manejabilidad, y reducirá los gastos de mantenimiento.
- b) *Mejorar la calidad del aire en los pisos 1 y 2 de la Rotonda.* El nuevo equipo aumentará y reorientará la ventilación con aire exterior en todo el edificio para expulsar el aire viciado, húmedo y con mal olor.

Equipo de electricidad

- a) *Reemplazar el ingreso de la electricidad en el edificio.* Esto incluirá el alimentador y los interruptores que distribuyen la electricidad para asegurar un suministro fiable en el edificio.
- b) *Reemplazar los cuadros de fusibles principales.* Los circuitos de bifurcación existentes no son fiables, y nunca se han reemplazado los cuadros de fusibles. Los nuevos cuadros de fusibles aumentarán considerablemente la seguridad y la fiabilidad de los circuitos, y adaptarán el sistema eléctrico al uso actual.

Salas de conferencias y espacios abiertos en los pisos 1, 2 y 10

- a) *Sistema audiovisual.* Se actualizará el sistema audiovisual de acuerdo con los estándares del siglo XXI en lo que se refiere a la visualización y la funcionalidad. Se introducirá flexibilidad para dar cabida a diversos tipos de reuniones y diferentes

- capacidades de transmisión de video, e integrar mejor a los participantes de manera virtual.
- b) *Arquitectura.* Aumentar la accesibilidad para las personas con discapacidad, reconfigurar los asientos, agregar luz natural y mejorar la separación acústica a fin de que se puedan realizar reuniones virtuales y presenciales.
 - c) *Ingeniería.* Reemplazar las unidades de eyección para mejorar la circulación del aire. Reemplazar los sistemas de electricidad a fin de hacer un uso más eficiente de la energía y agregar más pantallas para integrar a los usuarios híbridos.

Proceso: fase de diseño

6. La fase de diseño del proyecto de renovación abarcó varios meses, desde fines del 2021 hasta mediados del 2022. Estuvo a cargo de un estudio de diseño arquitectónico contratado por la Oficina, con la participación de empresas de ingeniería y de servicios audiovisuales, y el apoyo de un equipo interfuncional de la Oficina. Se celebraron reuniones semanales con representantes de la Dirección de Administración, de los departamentos de Operaciones de Servicios Generales, Gestión de Compras y Suministros, Comunicaciones y Servicios de Tecnología de la Información y de la Oficina de Cuerpos Directivos. Además, se estableció un grupo de trabajo interfuncional integrado por representantes del Departamento de Planificación, Presupuesto y Evaluación, la Oficina del Asesor Jurídico y la Asociación de Personal de la OPS.

Proceso: fase de ejecución

7. Se están celebrando reuniones semanales de coordinación entre la Oficina, el estudio de arquitectura y el contratista general, en las cuales se abordan los plazos y el presupuesto, y se resuelven los asuntos pendientes. La fase de ejecución comenzó en agosto del 2022 y continuará hasta mediados del 2023. La Oficina observa que las interrupciones de la cadena de suministro mundial han afectado la disponibilidad del equipo necesario para los sistemas audiovisuales, de climatización y de electricidad.

8. Debido a la antigüedad del edificio de la Sede y a las medidas tomadas anteriormente para eliminar el amianto en los pisos 3 a 9, una empresa independiente de higiene industrial evaluó la situación relacionada con el amianto y encontró material que contenía amianto en las partes del edificio que se renovarán. Por consiguiente, se ha contratado a una empresa especializada en eliminación del amianto, que llevará a cabo esta tarea en octubre del 2022. El trabajo se realizará de conformidad con las normas vigentes en la materia.

Proyección presupuestaria

9. El costo total estimado del proyecto asciende a \$28,7 millones,¹ desglosado como se indica en el cuadro que figura a continuación.

Cuadro 1. Presupuesto proyectado al 31 de agosto del 2022
(en dólares de Estados Unidos)

Ubicación	Descripción	Total
Sede, Washington, D.C.	Fase de diseño	1.816.225
	Climatización y electricidad	13.961.809
	Renovación de los pisos 1, 2 y 10	5.643.936
	Salas de conferencias y sistema audiovisual	7.315.019
Total		28.736.989

Financiamiento

10. Del monto total del costo de la remodelación, \$20,4 millones se financiarán a partir del Fondo Maestro de Inversiones de Capital. Esto incluye \$1,0 millón de la reserva del Fondo Maestro de Inversiones de Capital, \$2,3 millones del excedente presupuestario, \$2,1 millones que la Oficina solicita por la presente que se transfieran de los fondos excedentes de la implementación del Sistema de Información Gerencial de la OSP (PMIS, por su sigla en inglés)² y \$8,3 millones que se financiarán con recursos flexibles de otras fuentes bajo la autoridad del Director, así como financiamiento de la OMS. En el cuadro que figura a continuación se desglosan los \$20,4 millones del Fondo Maestro de Inversiones de Capital.

Cuadro 2. Financiamiento necesario, cifras al 31 de agosto del 2022
(en dólares de Estados Unidos)

Fuente de los fondos	Total
Fondo Subsidiario de Mantenimiento y Mejoramiento de Bienes Inmuebles	15.000.000
Reserva del Fondo Maestro de Inversiones de Capital	1.000.000
Excedente presupuestario	2.300.000
Fondos excedentes de la implementación del PMIS	2.102.000
Total de recursos del Fondo Maestro de Inversiones de Capital	20.402.000
Otras fuentes	8.334.989
Total general	28.736.989

¹ A menos que se indique otra cosa, todas las cifras monetarias del presente informe se expresan en dólares de Estados Unidos.

² De conformidad con la resolución CSP28.R16 (2012), se ha delegado al Comité Ejecutivo la facultad de examinar y aprobar propuestas relativas al uso de los fondos excedentes de la implementación del PMIS.

Futuras renovaciones del edificio de la Sede

11. De acuerdo con las recomendaciones de los consultores de ingeniería, la Organización debería dar prioridad más adelante a dos proyectos adicionales de los trece indicados en la evaluación del 2015. Con un costo total estimado de \$26 millones, estos dos proyectos contribuirían a la regulación de la temperatura en el edificio y aumentarían la eficiencia energética. A continuación se presenta una descripción de estos proyectos.

- a) ***Reemplazo del acristalamiento, estimado en \$21 millones.*** El edificio tiene ventanas de un solo panel instaladas como parte de la construcción original. Estas ventanas ya no se usan en las construcciones nuevas puesto que permiten que el calor y el frío pasen fácilmente desde el exterior, lo cual requiere más energía para calentar y enfriar el edificio. El reemplazo de las ventanas con un sistema de doble panel, más eficiente desde el punto de vista energético, disminuiría sustancialmente el gasto en electricidad, reduciría las filtraciones de agua, y mejoraría la seguridad física y la protección contra explosiones.
- b) ***Reemplazo del sistema de climatización en los pisos 3 al 9, estimado en \$5 millones.*** Este equipo fue reemplazado entre el 2001 y el 2002, pero las unidades están llegando al final de su vida útil recomendada, de modo que están funcionando con menos eficiencia, y ya no hay piezas de repuesto.

Conclusión

12. La Oficina solicita que se transfieran \$2,1 millones del excedente de la implementación del PMIS al Fondo Subsidiario de Mantenimiento y Mejoramiento de Bienes Inmuebles del Fondo Maestro de Inversiones de Capital para sufragar las obras de renovación descritas anteriormente. Esta obra en el edificio de la sede de la OPS, que ya tiene 60 años, es necesaria para mantener y mejorar las condiciones de salud y seguridad del personal de la Oficina, así como de los visitantes del edificio. Aunque el proyecto actual no abarca todas las mejoras que necesita el edificio, se centra en los componentes de la evaluación del 2015 que son esenciales, incluidos los sistemas de electricidad y de climatización. Con la modernización de las salas de conferencias, que incluirá la acústica, los sistemas audiovisuales y la accesibilidad, el proyecto también mejorará las reuniones de los Cuerpos Directivos de la OPS. En términos generales, el proyecto permitirá a la Organización mantener un entorno de trabajo seguro en los años venideros.

Intervención del Comité Ejecutivo

13. Se invita al Comité Ejecutivo a que tome nota de este informe, formule los comentarios que estime pertinentes y considere la posibilidad de aprobar la transferencia de \$2,1 millones de los fondos excedentes de la implementación del PMIS al Fondo Subsidiario de Mantenimiento y Mejoramiento de Bienes Inmuebles, que se presenta en el proyecto de resolución que figura en el anexo a este documento.

Anexo

171.^a SESIÓN DEL COMITÉ EJECUTIVO

Washington, D.C., EUA, 30 de septiembre del 2022

CE171/6
Anexo
Original: inglés

PROYECTO DE RESOLUCIÓN

USO DEL SALDO DEL EXCEDENTE DE LA IMPLEMENTACIÓN DEL SISTEMA DE INFORMACIÓN GERENCIAL DE LA OSP

LA 171.^a SESIÓN DEL COMITÉ EJECUTIVO,

(PP1) Habiendo examinado la *Actualización sobre el Fondo Maestro de Inversiones de Capital y sobre la ejecución del Plan Maestro de Inversiones de Capital* (documento CE171/6);

(PP2) Reconociendo que los fondos del excedente de la implementación del Sistema de Información Gerencial de la Oficina Sanitaria Panamericana (PMIS, por su sigla en inglés) son necesarios para la ejecución en curso del Plan Maestro de Inversiones de Capital;

(PP3) Tomando nota de que se ha delegado al Comité Ejecutivo la facultad de examinar y aprobar propuestas para el uso de los fondos excedentes de la implementación del PMIS de conformidad con la resolución CSP28.R16 (2012) de la Conferencia Sanitaria Panamericana,

RESUELVE:

(OP) Aprobar la asignación de US\$ 2.102.000 del saldo del excedente de la implementación del PMIS al Fondo Subsidiario de Mantenimiento y Mejoramiento de Bienes Inmuebles del Fondo Maestro de Inversiones de Capital a fin de que sea utilizada en las obras de remodelación en curso.

- - -
